

PROFESIONIȘTII CONTABILI ÎN ROLUL DE LIDERI ÎN DOMENIILE FINANCIAR ȘI AL AFACERILOR

Tradus de:



PERSPECTIVE ALE GRUPULUI CONSULTATIV PENTRU PROFESIONIȘTII CONTABILI ANGAJAȚI DIN CADRUL IFAC



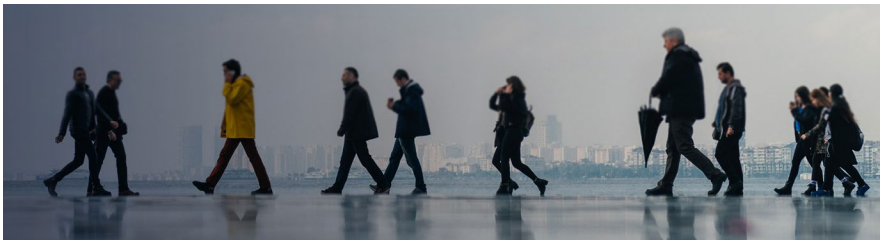
International
Federation
of Accountants

MESAJ DIN PARTEA LUI SANJAY RUGHANI, PREȘEDINTELE GRUPULUI CONSULTATIV PENTRU PROFESIONIȘTII CONTABILI ANGAJAȚI DIN CADRUL IFAC

Companiile și organizațiile din sectorul public se confruntă cu multe provocări interconectate într-un mediu economic global pe care FMI l-a descris recent ca fiind [sumbru și mai nesigur](#). Economia mondială, deja slăbită de pandemie, s-a confruntat cu alte câteva șocuri în anul 2022.

Previțiunile de creștere pentru economiile de piață avansate și emergente sunt, în general, negative. Bugetele guvernamentale continuă să fie presate de politici dezinflaționiste în multe țări. Organizațiile funcționează acum în condiții de instabilitate mai mare a creditelor, financiară și geopolitică. Acestea se confruntă cu prețuri în creștere, provocări legate de lanțurile de aprovizionare și achiziții, riscuri legate de cursul de schimb valutar și o criză energetică.

Între timp, impacturile schimbărilor climatice devin mai frecvente și mai devastatoare, iar progresul dezvoltării sustenabile a fost întârziat cu ani de zile, sau chiar decenii, din cauza impactului negativ al COVID-19 și al tensiunilor și conflictelor geopolitice curente, în special din Ucraina. Inegalitatea este în creștere, cei mai vulnerabili din societate fiind afectați în mod disproporționat.



Ne aflăm în furtuna perfectă. Procesul decizional devine din ce în ce mai complex, în timp ce organizațiile se confruntă în mod constant cu compromisuri dificile. Și organizațiile apelează la contabilii lor pentru a le ajuta să reziste și să meargă pe o viitoare cale către reziliență. Acest mesaj a rezonat pe parcursul dezbaterii introductive în panel, care a inițiat o ședință hibridă încărcată de două zile a Grupului consultativ pentru profesioniștii contabili angajați (PAIB). Reflectând asupra modului în care PAIB se orientează prin haos în această furtună perfectă, am concluzionat că până și în această volatilitate și nesiguranță există oportunități de a perturba, a reinventa și a inova pentru a crea valoare pentru întreprinderi și pentru societate.

PAIB trebuie să profite de noi oportunități în tranziția digitală și durabilă a economiilor și organizațiilor.

Pentru a înțelege impactul transformării digitale, am aflat despre procesul de digitalizare și transformare financiară la Procter and Gamble și am auzit că PAIB, departe de a-și pierde relevanța, se adaptează și își asumă noi roluri și funcții care le cresc valoarea pentru organizație. Studiul de caz a subliniat importanța aplicării seturilor de aptitudini și rolurilor de guvernare ale contabililor la procese și controale într-un mediu de lucru digital pentru a trata noi riscuri și complexități. Acesta subliniază cererea pentru PAIB și de ce cunoștințe și abilități au nevoie aceștia pentru a-și asuma roluri noi.



SANJAY RUGHANI
Președinte

“

Organizațiile apelează la contabilii lor pentru a le ajuta să reziste și să meargă pe o cale viitoare către reziliență. ”

PAIB joacă, de asemenea, roluri extinse în sustenabilitate. Am explorat:

Modul în care o gândire integrată generează sustenabilitate. Ni s-a alăturat una dintre cele mai mari dintre corporațiile B Corporations din lume, Natura & Co, care a împărtășit perspective cu privire la rolul esențial al controlorului și al funcției financiare în includerea sustenabilității în strategia și procesul decizional ale companiei, prin implicarea acestora în elaborarea unei metodologii de profit și pierdere integrate (IP&L). Acest lucru permite măsurarea și monetizarea impacturilor materiale pentru a asigura baza pentru deciziile care echilibrează impactul de mediu și social cu profitabilitatea.

Responsabilitățile de guvernare corporativă pentru sustenabilitate și aspectele legate de mediu, sociale și de guvernare (ESG).

Am discutat rolul consiliului și mandatele extinse ale comitetelor de audit cu un grup de directori de consilii și experți independenți. Având în vedere că majoritatea consiliilor din întreaga lume au cel puțin un membru profesionist contabil, există o oportunitate enormă ca profesia să influențeze practicile de guvernare sustenabilă în sălile de consiliu.

Tendențele pe piața sustenabilă de finanțare a datorii.

Furnizorul de servicii financiare BMO Capital Markets a condus o discuție stimulantă cu privire la rolul pe care contabilii îl pot avea în mobilizarea finanțării sustenabile și în credibilitatea instrumentelor financiare pentru datorii legate de sustenabilitate.

Utilizarea tot mai frecventă a certificării B Corps. Unul dintre cofondatorii B Labs a făcut o prezentare generală a certificării lor B Corporations (B Corps), utilizată la nivel global de întreprinderile mici și mijlocii (IMM-uri), precum și de companiile mai mari, și am analizat rolul contabililor în sprijinirea companiilor prin procesul de certificare și verificare.



Sunt încântat să împărtășesc acest raport de sinteză al ședinței, care surprinde învățămintele principale din discuțiile bogate din cadrul acestui grup global, divers de lideri inovatori din domeniul financiar și al afacerilor.

Nu a fost niciodată mai important pentru profesia contabilă globală să învățăm unii de la alții și să susținem contribuția valoroasă a contabililor la organizațiile lor și, în cele din urmă, la economii mai reziliente și mai sustenabile.

Rămâneți sănătoși și fiți binecuvântați,

Sanjay Rughani

Președinte, Grupul consultativ pentru profesioniștii contabili angajați din cadrul IFAC

CUPRINS



Orientarea prin haos în furtuna perfectă	5
Digitalizarea finanțelor și a contabilității	10
Studiu de caz: Procter & Gamble – Transformarea digitală și rolul PAIB în această nouă eră	10
Suveranitatea datelor – O oportunitate sau o provocare?	10
Facilitarea creării de valoare sustenabilă printr-o gândire integrată	12
Studiu de caz: Contabilitatea profitului și pierderii integrate la Natura & Co	12
Supravegherea de către consiliu a sustenabilității și a ESG	13
Afacerile ca o forță a binelui – Mișcarea tot mai extinsă a B Corps	13
Finanțarea sustenabilă și rolul contabililor	14

ORIENTAREA PRIN HAOS ÎN FURTUNA PERFECTĂ

Organizațiile la nivel global funcționează într-un mediu economic diferit de oricare altul din istoria recentă. Având în vedere volatilitatea și complexitatea în creștere create de elementele economice esențiale în curs de deteriorare, inflația ridicată și problemele legate de lanțul de aprovizionare, Grupul consultativ pentru profesioniștii contabili angajați (PAIB) al IFAC a organizat o dezbatere în panel, reflectând asupra modului în care PAIB, în diferitele lor roluri, se ridică la nivelul provocărilor cu care se confruntă industriile și organizațiile lor pentru a ajuta la atenuarea riscului și la identificarea oportunităților pentru reziliență și creșterea viitoare.



De la stânga la dreapta

Moderator: Sanjay Rughani, Membri ai panelului: Gloria Zvaravanhu, Sharon Ditchburn, Khalilullah Shaikh, Tim Herrod, Stephen Muscat (în centrul ecranului Muhammad Samiullah Siddiqu)

REZUMAT

- Organizațiile se bazează pe liderii lor financiari pentru a le ajuta să se descurce strategic cu provocările mediului nesigur, să reacționeze în cazul riscurilor-cheie, să gestioneze compromisurile și să găsească noi căi de creare a valorii.
- Liderii financiari trebuie să le permită întreprinderilor să se concentreze asupra realităților pe termen scurt pentru a rezista și a fi competitive, luând în considerare în același timp investițiile în noi abordări inovatoare pentru a face față provocărilor pe termen lung, inclusiv îndeplinirea angajamentelor în materie de sustenabilitate.
- În consecință, organizațiile solicită contabili cu seturi de aptitudini mai strategice, care sunt orientați spre viitor, care pot planifica și se pot adapta în ce privește incertitudinea și pot lucra cu alte departamente la de nivelului întreprinderii.
- Provocările și oportunitățile pentru PAO-uri includ:
 - Atragerea și păstrarea talentului în cadrul profesiei pentru a satisface cererea de pe piață pentru PAIB.
 - Asigurarea învățării și dezvoltării relevante pentru noii studenți care țin pasul cu ritmul schimbării în afaceri și cu cerințele de învățare în schimbare.
 - Sprijinirea PAIB în moduri noi și cu dezvoltare profesională continuă (CPD) relevantă. De exemplu, subiecte precum gestionarea riscului, gestionarea lanțului de aprovizionare, planificarea scenariului și analiza predictivă și comerțul electronic și piața digitală.

TENDINȚE GLOBALE

NIVELURI RIDICATE DE INFLAȚIE, COSTURI CRESCUTE ALE ÎMPRUMUTURILOR ȘI RISCURI VALUTARE

În multe țări, nivelurile inflației sunt cele mai ridicate din ultimele decenii și reprezintă o **preocupare majoră pentru întreprinderi**.

Băncile centrale din întreaga lume își cresc dobânzile la împrumuturile bancare de bază. Condițiile financiare s-au înăsprițit la nivel global, iar vulnerabilitățile datoriiilor și riscurile financiare sunt în creștere pentru emitenții de pe piața emergentă.

Impactul în lanț asupra monedelor și cursurilor de schimb valutar crește costurile importului, în timp ce lanțurile de aprovizionare globale sunt suprasolicitate, iar prețurile ating niveluri record.



HIPERINFLAȚIA ÎN ZIMBABWE

Pentru Zimbabwe, provocările legate de inflație și riscurile legate de cursul de schimb valutar nu sunt un lucru nou. Țara se confruntă cu aceste probleme de mai mulți ani și se află în prezent în a doua sa rundă de hiperinflație. Contabilizarea hiperinflației este o provocare și există o lipsă a profesioniștilor contabili cu abilitățile necesare pentru a face acest lucru. Aceasta duce la multe opinii de audit calificate și întrebări din partea companiilor cu privire la relevanța și valoarea auditului.



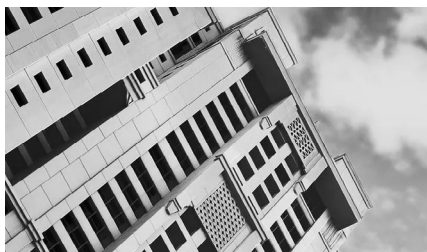
IMPACTUL INFLAȚIEI ÎN SECTORUL PUBLIC

Creșterea inflației are impact asupra bugetelor guvernamentale, în special la nivelul administrației locale, unde costurile crescute amenință furnizarea unor servicii publice cheie. Un sondaj recent al CIPFA din Marea Britanie a evidențiat modul în care autoritățile locale trebuie să ajusteze bugetele, 39% luând în considerare ajustări ale programului lor privind capitalul și 46% bazându-se pe rezerve pentru a ajuta în ceea ce privește presiunile inflaționiste, a se vedea [perspectivele CIPFA referitoare la inflație](#).

RISCU GEOPOLITIC ȘI SECURITATEA ȘI INDEPENDENȚA ENERGETICE

Instabilitatea geopolitică rămâne o provocare pentru economia globală și o preocupare pentru liderii de afaceri pe măsură ce deglobalizarea, prioritățile naționale și politicile guvernamentale privind localizarea devin mai prevalente.

Guvernele regândesc politicile energetice din cauza războiului din Ucraina și a sancțiunilor ulterioare, pentru a asigura surse alternative de aprovizionare, pentru a reduce cererea și a crește oferta de energie verde. Oprirea alimentării cu gaze naturale rusești în Europa a creat o cerere de gaze naturale din alte țări și de alternative precum gazul petrolier lichefiat. Răspunsurile urgente la sursele de combustibili alternativi au crescut prețurile și au creat provocări legate de transport și depozitare.



PROVOCĂRI LEGATE DE LANȚURILE DE APROVIZIONARE / ACHIZIȚII

Țările se confruntă cu prețuri ridicate fără precedent și cu un șoc global privind materiile prime și [lanțuri de aprovizionare globale perturbate](#) în mod semnificativ.

Găsirea unor noi surse de materii prime va fi deosebit de dificilă pentru industriile ale căror furnizori sunt în prezent concentrați.



Din perspectiva achizițiilor globale, deglobalizarea este o provocare din cauza politicilor guvernamentale care restricționează de unde se pot obține materiile prime, a cererii de furnizori locali și a clienților care se așteaptă să știe exact de unde provin produsele. Acest lucru impune investiții semnificative în noi piețe, reconfigurarea lanțurilor de aprovizionare și date ușor accesibile despre fiecare furnizor de-a lungul întregului lanț de aprovizionare. ”





RISCURILE DEZVOLTĂRII DURABILE ȘI IMPACTUL ASUPRA TUTUROR ECONOMIILOR

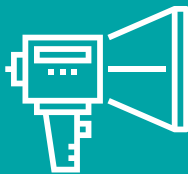
[Raportul anual cu privire la progresul în materie de SDG al secretarului general al ONU](#) evidențiază faptul că viabilitatea realizării SDG-urilor până în anul 2030 este expusă riscurilor.

Evenimentele cauzate de vremea extremă devin din ce în ce mai frecvente și mai devastatoare. Sunt necesare măsuri urgente din partea guvernelor, companiilor, consumatorilor și a altora pentru a respecta Acordul de la Paris în scopul realizării tranziției către economii cu emisii de dioxid de carbon scăzute.



IMPACTUL SCHIMBĂRIILOR CLIMATICE ÎN PAKISTAN

La începutul acestui an, Pakistan a suferit cele mai grave inundații din istoria sa, care ne-au reamintit de consecințele extreme și disproporționate ale schimbărilor climatice. Pakistan contribuie cu mai puțin de 1% din emisiile de gaze cu efect de seră (GES), dar ca urmare a inundațiilor, aproximativ 5% din populația sa a fost strămutată, se estimează că țara a suferit **pierderi de 40 de miliarde de dolari**, iar acum se confruntă cu o criză de securitate alimentară.



PROGRES ÎN VREMURI DE INCERTITUDINE: APELUL LA ACȚIUNE AL G20

IFAC susține necesitatea:

- De a face ca sustenabilitatea să fie o realitate, nu doar un obiectiv.
- De a sprijini gestionarea finanțelor publice și a lupta împotriva corupției.
- De a lucra împreună pentru prosperitatea colectivă.

NAVIGAREA PRINTRE PROVOCĂRI ȘI OPORTUNITĂȚI

Atunci când s-a discutat despre modul în care organizațiile navighează printre tendințele actuale dintr-o perspectivă strategică în materie de afaceri și finanțe, o temă comună a fost importanța PAIB și cererea pentru aceștia și seturile lor de abilități, deoarece:

- Pentru a răspunde riscurilor strategice și pentru a face față complexității și compromisurilor crescute, este nevoie de date și informații de înaltă calitate pentru a lua în timp util decizii informate, pentru a căuta creșterea eficienței și a controla costurile.
- Așteptările acționarilor și ale părților interesate trebuie gestionate printr-o comunicare transparentă. Multe organizații trebuie să se concentreze pe termen scurt pentru a rezista, de exemplu cu o prognoză la trei luni sau mai frecventă, deoarece prognoza pe termen lung este prea incertă atunci când condițiile se schimbă rapid.
- În ciuda provocărilor imediate, organizațiile trebuie de asemenea să-și analizeze și să-și evalueze investițiile în noi abordări inovatoare pentru a trata aspectele pe termen lung. În industriile mai inovatoare, cheltuielile de capital depășesc cheltuielile aferente veniturilor. În unele industrii, propunerile privind cheltuielile de capital pentru soluții de energie verde au acum mai mult sens din punct de vedere economic decât oricând în trecut.
- Sustenabilitatea trebuie să fie operaționalizată. Multe companii și-au asumat angajamente pe termen lung, cum ar fi [obiective ambițioase de zero emisii](#), dar trebuie să acționeze înapoi pentru a identifica, urmări și monitoriza obiectivele, acțiunile și valorile intermediare pentru a ajunge acolo.
- Directorii financiari și echipele lor financiare și contabile pot avea un rol important în facilitarea unei [gândiri integrate](#) pentru a genera sustenabilitate și crearea de valoare.

“

Liderii din domeniul financiar trebuie să asigure structuri de guvernare și de conducere adecvate care asigură un echilibru între mobilizarea membrilor echipei pentru a lua decizii esențiale cu rapiditate în prima linie, menținând, în același timp, o supraveghere, linii de autoritate și responsabilitate eficiente. ”



Provocări pentru organizații

- Companiile din țările care se confruntă cu o lipsă de contabili trebuie acum să concureze cu companiile globale care le permit contabililor să lucreze de la distanță și cu salarii mai mari.
- Există o cerere mare și un număr mic de contabili cu seturi de abilități mai strategice, care sunt orientați spre viitor, pot planifica și se pot adapta în ce privește incertitudinea și pot colabora cu alte departamente la nivelul întreprinderii.
- Pentru a fi reziliente în viitor, multe companii vor trebui să treacă prin transformări semnificative și să adopte o cultură a schimbării. Contabilii, în calitate de lideri de afaceri, trebuie să facă această călătorie împreună cu organizația și să obțină sprijin pentru modificările necesare spre a menține compania competitivă.

Oportunități pentru organizații

- Companiile pot recruta într-un mod mai flexibil, inclusiv oferind oportunități de lucru la distanță, pentru a atrage mai mult talent în echipele lor financiare și contabile, crescând totodată și diversitatea.
- Criza energetică și costurile crescute ale energiei pot contribui la accelerarea eforturilor de decarbonizare în timp ce companiile se gândesc să găsească alte soluții, mai verzi. Investițiile în energiile regenerabile devin mai fiabile din punct de vedere financiar, cu perioade mai scurte de rambursare a investiției.

IMPLICAȚII PENTRU ORGANIZAȚIILE PROFESIONALE CONTABILE (PAO-URI)

PAO-urile trebuie să analizeze cum:

- Să atragă și să păstreze talentul în cadrul profesiei pentru a satisface cererea de pe piață pentru PAIB.
- Să crească gradul de conștientizare a rolurilor pentru PAIB dincolo de pozițiile tradiționale aferente unui contabil.
- Să se asigure că învățarea și dezvoltarea studenților sunt adecvate scopului și flexibile pentru a rămâne relevante.
 - Abilitățile de bază ale unui contabil cum ar fi abilitățile financiare, abilitățile referitoare la date și conceptele referitoare la calitatea deciziilor rămân relevante, dar este nevoie de o mentalitate diferită pentru a se adapta la incertitudine și a răspunde la riscurile strategice.
 - Contabilitatea financiară poate fi concentrată pe reguli și bazată pe conformitate, ceea ce este important, dar contabilii trebuie, de asemenea, să își aplice raționamentul profesional pentru a lua decizii cu informații imperfecte, pentru a inova și a lucra cu alții spre a găsi soluții la probleme complexe.
- Să sprijine PAIB în moduri noi și cu dezvoltare profesională continuă relevantă pentru a ține pasul cu cerințele de învățare în schimbare în ce privește subiecte precum:
 - Gestionarea riscului,
 - Gestionarea lanțului de aprovizionare,
 - Planificarea scenariilor și analiza predictivă și
 - Comerțul electronic și piața digitală.
- Să sprijine PAIB care s-au mutat în roluri comerciale mai ample sau în antreprenoriat, de exemplu, într-o companie recent înființată sau într-o companie fintech.
- Să încurajeze și să faciliteze învățarea și colaborarea inter pares.



Evenimentele recente au evidențiat importanța gestionării eficiente a riscului. PAIB trebuie să depășească gândirea conformistă și să se gândească mai strategic la riscuri pentru a fi mai bine pregătiți pentru următoarea criză. ”



ICAP INCUBATION CENTRE – Institute of Chartered Accountants of Pakistan (ICAP) a lansat [I-Thrive](#), un centru de incubație pentru membrii săi care lucrează în întreprinderi recent înființate de specialitate bazate pe tehnologie avansată în stadiu incipient în domeniile finanțării, guvernancei și transparenței. I-Thrive le oferă fondatorilor și cofondatorilor un mediu favorabil pentru a-i ajuta să își transforme ideile în afaceri viabile și să proiecteze viitorul contabilității și al disciplinelor financiare prin intermediul tehnologiei.

DIGITALIZAREA FINANTELOR ȘI A CONTABILITĂȚII

PAIB se află pe noi căi către relevanță în calitate de facilitatori ai digitalizării și ai transformării financiare/a mediului de afaceri. Studiul de caz privind Procter and Gamble evidențiază modul în care profesia valorifică noile oportunități și răspunde noii complexități.

STUDIU DE CAZ

PROCTER & GAMBLE – TRANSFORMAREA DIGITALĂ ȘI ROLUL PAIB ÎN ACEASTĂ NOUĂ ERĂ



Esteban Quiros, Certified Management Accountant (CMA), director al Global Business Services și proprietar de produs pentru platforma globală Procter & Gamble (P&G) de la achiziție la plată (source-to-pay), a condus o discuție cu privire la noile roluri pe care PAIB le îndeplinesc în era transformării digitale în contextul

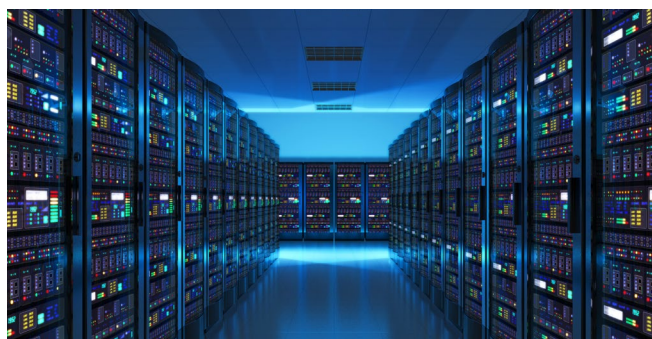
experienței sale în cadrul P&G și al călătoriei centrului Global Business Services (GBS) al P&G, care a fost consolidat în Costa Rica în anul 2000.

- Globalizarea și digitalizarea au adus noi oportunități pentru companii și centrele de servicii ale acestora, precum și pentru profesioniștii din domeniile financiar și contabil care lucrează în aceste medii.
- Echipele din domeniile financiar și contabil trec prin transformări majore pe măsură ce tehnologiile digitale evoluează, ceea ce schimbă nu numai tipul de activitate pe care PAIB o desfășoară, ci și modul în care aceștia își realizează activitatea și adaugă valoare organizațiilor lor.
- PAIB navighează prin rolurile și responsabilitățile care evoluează în cadrul unui mediu de lucru dependent de tehnologie și caută oportunități pentru a optimiza procesele de la un capăt la altul și oferă perspective esențiale pentru procesul decizional.

- Parcursul P&G de consolidare a contabilității globale și de transformare a proceselor a schimbat fundamental rolurile profesioniștilor săi din domeniile financiar și contabil în următoarele moduri:
 - Obținerea unei competențe globale, regionale și locale pentru a înțelege modul în care procesele centralizate pot fi afectate de modificările dispozițiilor sau evenimentelor din alte părți ale lumii
 - Aplicarea setului de abilități ale profesionistului contabil într-un mediu de lucru digital pentru a trata noile riscuri și complexități
 - Înțelegerea proceselor de afaceri de la un capăt la altul pentru a servi drept intermediari între companie și dezvoltatorii de aplicații, asigurându-se că nevoile companiei și ale clienților sunt prioritizate, iar sarcinile cu valoare mică sunt eliminate
 - Lucrul în echipe interdisciplinare și utilizarea datelor și informațiilor semnificative pentru a ghida procesul decizional.

SUVERANITATEA DATELOR – O OPORTUNITATE SAU O PROVOCARE?

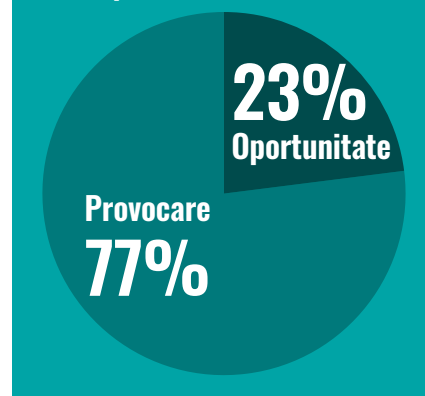
Preocupările legate de securitatea datelor, confidențialitatea datelor și protecția datelor au ca rezultat abordări și reglementări juridictionale care promovează localizarea datelor și împiedică fluxurile transfrontaliere de date. Legile inconsecvente cu privire la colectarea, stocarea și diseminarea datelor reprezintă o provocare pentru companii și ar putea încetini globalizarea și creșterea economică. Profesia contabilă are un rol important în sprijinirea contabililor care lucrează în roluri de administrare a datelor, pe lângă promovarea unei abordări și unei coordonări internaționale ale guvernantei datelor.



Principalele concluzii ale discuției includ:

- 77% din Grupul consultativ pentru PAIB consideră că localizarea și suveranitatea datelor reprezintă o provocare, nu o oportunitate.
- Barierele transfrontaliere în ceea ce privește datele creează provocări pentru întreprinderi, în special pentru companiile internaționale cu restricții privind locurile în care pot fi stocate datele și norme privind transferul și utilizarea transfrontalieră ale datelor. Acest lucru are un impact și asupra organizațiilor care își centralizează și își digitalizează procesele financiare și contabile.
- PAIB trebuie să analizeze confidențialitatea datelor în contextul automatizării și al învățării automate și măsura în care datele financiare sunt clasificate ca date esențiale care nu pot fi transferate sau stocate într-un mediu cloud.
- Utilizarea sporită a stocării în cloud poate crea probleme atunci când locația fizică a serverului care stochează datele este într-o țară care nu este permisă de un organism de reglementare local. În plus, este necesară transparența în rândul furnizorilor de soluții cloud pentru a permite o evaluare a cadrelor generale și a protocoalelor acestora privind securitatea datelor.
- În absența unor standarde globale de guvernare a datelor, sunt necesare acorduri între țări pentru a sprijini fluxurile transfrontaliere de date în scopul obținerii eficienței și creșterii economice.
- Crește prevalența încălcării securității datelor și a accesării ilegale a acestora, ceea ce este o provocare pentru organizații, în special în ceea ce privește definirea clară a răspunderii pentru datele din cadrul organizației. PAIB trebuie să fie transparenți cu privire la responsabilitățile lor de administrare pentru a proteja datele în contextul mediului de reglementare și al diferitelor cerințe locale privind confidențialitatea și securitatea datelor.
- În viitor, profesia contabilă are un rol important în:
 - Promovarea colaborării și armonizării politice și în domeniul reglementării care ia în considerare o perspectivă de afaceri și care duce la standarde globale de guvernare a datelor și la acorduri internaționale de împărtășire a datelor, în special pentru categoriile de date care ar putea fi lipsite de dispoziții privind suveranitatea datelor. De exemplu, cadrul general UE-SUA privind confidențialitatea datelor va contribui la stimularea fluxurilor de date transatlantice.
 - Sprijinirea PAIB în a înțelege aspectele internaționale referitoare la date, reglementările, riscurile privind datele și responsabilitățile și răspunderile lor care au legătură cu gestionarea și protejarea datelor.
 - Analizarea implicațiilor contabile ale riscurilor în ceea ce privește datele, de exemplu, riscurile aferente asigurării și evaluarea acestora.
 - Evidențierea celor mai bune practici în controlul intern, gestionarea riscului și gestionarea datelor.

Pentru organizația dumneavoastră, localizarea și suveranitatea datelor reprezintă o oportunitate sau o provocare?

**CUVINTE-CHEIE ÎN ACEST DIALOG:**

Reședința datelor – locația fizică sau geografică unde sunt stocate datele.

Suveranitatea datelor – datele fac obiectul legilor locației geografice unde sunt stocate.

Localizarea datelor – o dispoziție ca datele colectate, prelucrate sau create în interiorul unor anumite granițe să rămână acolo.

FACILITAREA CREĂRII DE VALOARE SUSTENABILĂ PRINTR-O GÂNDIRE INTEGRATĂ



La începutul acestui an, IFAC a lansat o inițiativă de promovare concentrată pe rolurile directorilor financiari și ale funcțiilor financiare în [Promovarea unei gândiri integrate pentru a facilita crearea de valoare sustenabilă](#). Aceasta se concentrează pe necesitatea ca întreprinderile să conecteze informațiile financiare și pe cele privind sustenabilitatea cu o gândire integrată pentru a îmbunătăți încrederea în informații și raportare și pentru a lua decizii mai bine informate care generează crearea de valoare pe termen lung – rezultate financiare pentru investitori ținând cont în același timp de valoarea pentru consumatori, angajați, furnizori și de interesele sociale.

STUDIU DE CAZ

CONTABILITATEA PROFITULUI ȘI PIERDERII INTEGRATE LA NATURA & CO



Grupului consultativ pentru PAIB i s-a alăturat Alessandra Segatelli, director al Departamentului de Control pentru America Latină al Natura & Co., care cuprinde patru companii din domeniul frumuseții: Avon, Natura, The Body Shop și Aesop.

- Natura este lider în contabilizarea impactului cu metodologia sa de profit și pierdere integrate (IP&L) pentru a evalua și a cuantifica impacturile materiale ale activităților sale comerciale de-a lungul întregului său lanț valoric și valoarea netă a performanței sale corporative în ceea ce privește capitalul privind mediul, social și uman.
- Metodologia IP&L sprijină procesul decizional în legătură cu achiziția de și aprovizionarea cu materii prime, reducerea emisiilor, protejarea intereselor comunităților din Amazon și servește drept un instrument privind responsabilitatea pentru investitori și părțile interesate.
- Funcția de control și cea financiară sunt implicate în elaborarea metodologiei IP&L, inclusiv colectarea, măsurarea și evaluarea datelor. Acestea sprijină evaluarea impacturilor-cheie și le cuantifică pentru a permite decizii care realizează un echilibru între impacturile pozitive și profitabilitate.

Valoarea netă pentru impactul societal a Natura este echivalentă cu:

18,2 miliarde BRL ↑

Pentru fiecare venit de 1 \$ SUA, Natura a generat 1,5 \$ SUA constând într-un impact social și natural pozitiv în anul 2021.

Capital uman 4,0 mld. de R\$



CONSULTANȚI ÎN FRUMUSEȚE

8,5 miliarde de R\$

Impactul net pentru consultanții care au un nivel mai mare de implicare și apropiere cu Natura.

Capital natural -0,5 mld. de R\$



NEUTRALITATEA EMISIILOR DE CARBON

1 : 40x suma investită

Beneficiul total generat de proiectul Neutralitatea emisiilor de carbon în anul 2021.

Capital social 14,7 mld. de R\$



COMUNITĂȚILE DE FURNIZORI

1 : 8,6x suma investită

Proporția beneficiilor sociale și de mediu pentru comunitățile de furnizori din regiunea amazoniană

SUPRAVEGHEREA DE CĂTRE CONSILIU A SUSTENABILITĂȚII ȘI A ESG

Comaniile aflate într-o călătorie de transformare în ceea ce privește sustenabilitatea au nevoie de o conducere a consiliului solidă și de membri cu cunoștințe adecvate în materie de sustenabilitate. Consiliul este responsabil, în cele din urmă, să se asigure că:

- Aspectele relevante referitoare la sustenabilitate și ESG sunt încorporate în scop, guvernanta, strategie, procesul decizional, gestionarea riscului și raportarea privind răspunderea.
- Există înțelegerea și alinierea la nivelul întregii organizații ale priorităților privind sustenabilitatea și ESG.
- Obiectivele și parametrii definiți sunt identificați și monitorizați.
- Există o raportare de înaltă calitate, care are scopul ca informațiile semnificative referitoare la sustenabilitate și ESG să aibă legătură cu informațiile financiare și același nivel de calitate ca acestea.

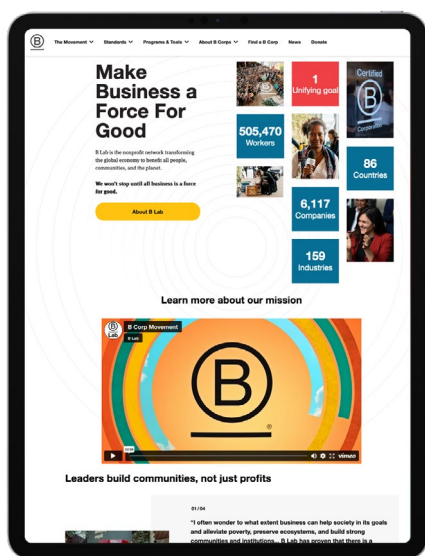


Dar **modul în care** consiliile îndeplinesc aceste responsabilități variază substanțial în funcție de companie, industrie și jurisdicție. Având în vedere că majoritatea consiliilor din întreaga lume au cel puțin un membru profesionist contabil, există o oportunitate enormă ca profesia contabilă să influențeze practicile de guvernanta sustenabilă în sălile de

consiliu. Spre a explora mai departe modul în care se poate întâmpla acest lucru, Grupul consultativ pentru PAIB a convocat un grup de directori de consilii experimentați și experți. Informațiile din discuții sunt rezumate în articolul:

[Supravegherea de către consiliu a sustenabilității și a ESG.](#)

AFACERILE CA O FORȚĂ A BINELUI – MIȘCAREA TOT MAI EXTINSĂ A B CORPS



Andrew Kassoy, unul dintre fondatorii **B Lab**, a împărtășit o prezentare generală a B Lab și dezvoltarea rapidă a B Corporations (B Corps).

- B Lab este o rețea non-profit care are scopul de a transforma economia globală în beneficiul tuturor oamenilor, comunităților și al planetei. Aceasta a fost înființată în anul 2006 în ideea că un tip diferit de economie nu este doar posibil, ci și necesar – și că întreprinderile ar putea deschide drumul către un model nou, bazat pe părțile interesate.
- B Lab este cunoscută pentru certificarea sa B Corps, care are ca scop asigurarea că întreprinderile îndeplinesc standarde înalte de performanță, responsabilitate și transparență socială și privind mediul. Aceasta a elaborat standarde de performanță, care constau în instrumentul său privind [evaluarea impactului B](#), standarde în materie de riscuri și standarde & dispoziții de referință pentru companiile multinaționale.
- Pentru a obține certificarea B Corps, o companie trebuie
 - Să facă un [angajament legal](#) prin modificarea structurii sale de guvernanta corporativă astfel încât să fie răspunzătoare față de toate părțile interesate, nu doar față de acționari.
 - Să obțină un punctaj minim de 80 dintr-un punctaj posibil de 200 la [evaluarea impactului B](#). Acest lucru oferă o anumită flexibilitate în ceea ce privește modul în care companiile pot obține certificarea.
 - Să manifeste transparență prin permiterea ca informațiile despre performanța lor evaluată în raport cu standardele B Lab să fie disponibile public pe [site-ul B Lab](#).

- Mișcarea B Corps a crescut de la primele 13 întreprinderi private mici din SUA în anul 2007 la aproximativ 6.000 de întreprinderi certificate B Corps în prezent, din peste 85 de țări, în 158 de domenii de activitate, ale căror dimensiuni variază de la mici întreprinderi individuale la companii publice mari. Pe lângă cele pe deplin certificate, alte 200.000 de companii utilizează instrumentul gratuit pentru evaluarea impactului B ca ghid de bune practici pentru măsurarea și gestionarea impactului lor social și privind mediul.
- În ciuda provocărilor pandemiei și a mediului economic incert, nu s-a înregistrat nicio diminuare a numărului de companii care solicită certificarea B Corps.



Rolul profesiei contabile

- Reprezentare – pentru a ajuta la stimularea acceptării în continuare pe piețele de capital, precum și la recunoașterea de către companii a valorii pe termen lung a faptului de a deveni certificate B Corps. O companie care își începe parcursul ca B Corps are nevoie de sprijinul conducerii executive și al consiliului deoarece este un proces îndelungat, public care va necesita și acordul acționarilor. În special directorul financiar poate fi o voce influentă.
- Verificare – companiile trebuie să treacă printr-un proces de verificare înainte de a putea fi certificate, ceea ce implică revizuirea documentației pentru a susține răspunsurile cu privire la evaluare. Firmele de contabilitate și consilierii contabili pot avea un rol în sprijinirea acestui proces, iar o posibilă abordare ar putea fi acreditarea firmelor pentru a efectua verificarea B Corps.
- Aliniere – sprijinirea alinierii standardelor de performanță ale B Lab la [standardele de sustenabilitate](#) pentru raportare.

FINANȚAREA SUSTENABILĂ ȘI ROLUL CONTABILILOR



John Uhren, director al departamentului Finanțare, produse și strategie sustenabile al BMO, a prezentat tendințele în ce privește finanțarea sustenabilă, tipurile de produse și considerentele importante pentru securizarea și asigurarea încrederii în ce privește instrumentele financiare legate de sustenabilitate.

Pentru a-și îndeplini angajamentele privind sustenabilitatea, companiile se concentrează din ce în ce mai mult pe finanțarea unor proiecte de tranziție legate de sustenabilitate care necesită mult capital la un cost scăzut.

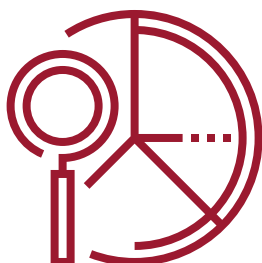
Finanțarea legată de sustenabilitate ia diverse forme, inclusiv împrumuturi și obligațiuni, pentru a fi utilizate la finanțarea unor proiecte eligibile specifice sau în scopuri generale, dar cu prețuri preferențiale și cupoane legate în mod direct de obiectivele de performanță și indicatorii-cheie de performanță în materie de sustenabilitate.

Rolul contabililor în emiterea finanțării sustenabile și a performanței și transparenței sustenabile după emisie este esențial pentru dezvoltarea continuă a pieței financiare sustenabile. În special, este nevoie de abilitățile profesioniștilor contabili și ale trezorerierilor pentru:

- A asigura tipul potrivit de finanțare cu emitenții potriviți
- A asigura faptul că finanțarea este alocată pentru proiectele potrivite
- A măsura și a verifica impactul și performanța în materie de sustenabilitate
- A cuantifica beneficiul „verde” și/sau „social” din investiții și
- În cele din urmă, a le oferi investitorilor încrederea că aceste instrumente financiare duc la atingerea impactului și îndeplinirea obiectivelor.

Mai multe informații din sesiune, inclusiv privind cele patru domenii-cheie care trebuie prioritizate de către directorul financiar și echipele financiare, pot fi găsite în raportul:

[***Datoria sustenabilă și rolul profesioniștilor contabili în mediul de afaceri și în sectorul public.***](#)



GRUPUL CONSULTATIV PENTRU PROFESIONIȘTII CONTABILI ANGAJAȚI DIN CADRUL IFAC

Președinte

Sanjay Rughani, director executiv, Standard Chartered Bank Uganda – **Uganda**

Președinte adjunct

Nancy Sau Ling Tse, director independent neexecutiv – **Hong Kong (Regiunea administrativă specială din China)**

Membri

Anastasija Boljevic, secretar general, Institute of Certified Accountants din Muntenegru – **Muntenegru**

Gregory Bedard, director de personal, Prudential Financial – **Statele Unite**

Ibrahim (Murat) Çağlar, director financiar, Sanovel – **Turcia**

Sharon Ditchburn, director general/fondator, Capital Advantage Consultants – **Australia**

Eric Freudenreich, director independent neexecutiv – **Franța**

Daping Gao, director general adjunct, Departamentul de Reglementare a Contabilității, Ministerul Finanțelor din China – **China**

Tim Herrod, vicepreședinte, Achiziții globale, Albemarle Corporation – **Canada**

CA. Nihar N Jambusaria, fost președinte, The Institute of Chartered Accountants din India – **India**

Catherine Little, director neexecutiv, director Government Finance Function și secretar permanent secund, HM Treasury – **Regatul Unit al Marii Britanii**

Margaret Muinde, controlor financiar, Kenya Roads Board – **Kenya**

Stephen L. Muscat, director financiar & secretar al companiei, Liquegas Malta Limited – **Malta**

Esteban Quiros, director Servicii de Afaceri Globale, Procter and Gamble – **Costa Rica**

Milton Segal, director executiv Standarde, South African Institute of Chartered Accountants – **Africa de Sud**

Khalilullah Shaikh, director independent neexecutiv – **Pakistan**

Tine van de Werken, director independent neexecutiv – **Țările de Jos**

Ichiro Waki, director executiv al Grupului, JBA Group – **Japonia**

Zia-UI-Mustafa Awan, director financiar și administrator de afaceri al Pakistan Expo Centres Private Limited – **Pakistan**

Gloria Zvaravanhu, director general, Old Mutual Insurance Company – **Zimbabwe**

Persoane de contact din personalul IFAC:

Stathis Gould, director StathisGould@ifac.org

Laura Leka, director general LauraLeka@ifac.org

Proiectele de expunere, documentele consultative și alte publicații ale IFAC sunt publicate de IFAC și fac obiectul drepturilor de autor ale acesteia.

IFAC nu își asumă responsabilitatea pentru nicio pierdere cauzată vreunei persoane care acționează sau se abține să acționeze în baza materialului din această publicație, indiferent dacă o astfel de pierdere este cauzată de neglijență sau din alt motiv.

Sigla IFAC, „International Federation of Accountants” și „IFAC” sunt mărci comerciale înregistrate și mărci de serviciu ale IFAC în SUA și în alte țări.

Drepturi de autor © 2022 ale International Federation of Accountants (IFAC). Toate drepturile rezervate. Este necesară permisiunea scrisă a IFAC pentru reproducerea, stocarea sau transmiterea ori pentru utilizarea acestui document în scopuri similare, cu excepția cazurilor în care documentul este utilizat doar în scop individual și necomercial.

Contactați permissions@ifac.org.

Documentul *Profesiunii contabili în rolul de lideri în domeniile financiar și al afacerilor*, publicat de International Federation of Accountants (IFAC) în decembrie 2022 în limba engleză, a fost tradus în limba română de Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România (CECCAR) în noiembrie 2023 și a fost reprodus cu permisiunea IFAC. Textul aprobat al tuturor publicațiilor IFAC este cel publicat de IFAC în limba engleză. IFAC nu își asumă nicio responsabilitate pentru acuratețea și caracterul complet al traducerii sau pentru orice acțiuni care ar putea decurge ca urmare a acesteia.

Textul în limba engleză al documentului *Profesiunii contabili în rolul de lideri în domeniile financiar și al afacerilor* © (2022) al IFAC. Toate drepturile rezervate.

Textul în limba română al documentului *Profesiunii contabili în rolul de lideri în domeniile financiar și al afacerilor* © (2023) al IFAC. Toate drepturile rezervate.

Titlul original: *Professional Accountants as Finance and Business Leaders*.

Contactați permissions@ifac.org pentru permisiunea de a reproduce, a stoca, a transmite sau a utiliza acest document în alte scopuri similare.



International Federation of Accountants
529 Fifth Avenue
New York, NY 10017
USA
T +1 212 286 9344
www.ifac.org