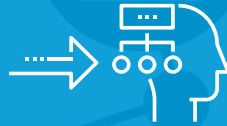


Entegre zihniyet nedir ve neden gereklidir?

Entegre bir zihniyet, bir kurumun sürdürülebilir değer yaratmayı iletme becerisi için esastır. İşletmelerin faaliyet gösterdiği alanlar kökten değişirken; sürdürülebilirlik riskleri ve finansal riskler birleşmektedir. Sürdürülebilir değer yaratabilmek için kurumlar, daha entegre bir şekilde düşünmeli, daha entegre ölçümler yapmalıdır. Daha entegre yönetim ve raporlama şekilleri benimsemelidir. Ayrıca sürdürülebilirlik konularını; yönetim, strateji, risk yönetimi, ölçümler, hedefler ve kurumsal raporlamaya dahil edebilmek de sürdürülebilir değer yaratmanın gerekliliklerindedir.

Entegre zihniyet temelde, sürdürülebilirlik bilgilerinin ve süreçlerinin kalitesini iyileştirebilmek ve bunları finansal raporlamaya ve işletmenin değerine bağlayabilmek ile ilgilidir. Entegre zihniyet, daha iyi karar vermek için paydaşlarla daha güçlü iletişim sağlar. Sonuç olarak da sermaye maliyet ve risk azalırken; kurumsal büyüme fırsatları ortaya çıkar.

KURULLARIN VE YÖNETİMLERİN HESAP VERME SORUMLULUĞUNU ETKİNLEŞTİRMEK İÇİN DAHA İYİ KARAR VERMEK



Yönetimin ve kurulların, ilgili tüm bilgileri dikkate alarak bilinçli kararlar almaları ve sürdürülebilir değer yaratmak için etkin gözetim sağlamaları çok önemlidir. Bu, tüm önemli sürdürülebilirlik etkilerinin ve bağımlılıklarının, ilgili risklerin ve fırsatların ve bunların mali etkilerinin karar alma sürecinde tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve dikkate alınmasını içermektedir. İş modeli ve stratejiye ilişkin sürdürülebilirlik bilgisi, kurumun çevresel ve toplumsal değer yaratımına ayrıca bu değerlerinin korunmasına en iyi şekilde hizmet eden kurumsal önceliklerin belirlenmesine yardımcı olmaktadır. Kaynak tahsis ve performans; sürdürülebilirlik önceliklerini planlamaya, sermaye tahsis kararlarına, performans panolarına ve kurum genelinde raporlamaya dahil ederek, uyumlu hale getirilir.

ŞEFFAFLIĞI VE KARARLAR AÇISINDAN YARARLI AÇIKLAMALARA OLANAK SAĞLAYAN DAHA İYİ RAPORLAMA



Yatırımcılar, sermaye piyasaları, düzenleyiciler ve diğerleri, şeffaflığı artırmak ve sermayenin sürdürülebilir değer yaratmaya doğru tahsis edilmesini sağlamak için kurumsal raporlamada iyileştirmeler talep etmektedir.

Sürdürülebilirlik açıklamaları, yatırımcı ve diğer paydaş ihtiyaçlarını karşılamak için hızla gelişmektedir.

- UFRS Sürdürülebilirlik Standartları, kapsamlı bir küresel temel oluşturarak, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarını ekonomik karar verme ve işletme değeri (kurumsal değer yaratma) ile ilişkilendirmektedir.
- Ülkelere özgü girişimler, özellikle çok paydaşlı, etki odaklı raporlamada küresel yükümlülükleri tamamlayabilir.

Sürdürülebilirlik bilgilerinin ve finansal bilgileri destekleyen iş süreçleri ve sistemleri entegre edilmelidir. Ayrıca sürdürülebilirlik bilgilerinin kalitesi, finansal durum ve performansla bağlantılı olacak şekilde geliştirilmelidir. Ancak bu şartlarda, karar için yararlı açıklamalar ortaya çıkar. Sürdürülebilirlik bilgilerinin birbirine bağlanması, kurumsal değeri yönlendiren maddi olmayan varlıklara ilişkin daha fazla bilgi sağlamaktadır.

ENTEĞRE BİR ZİHNİYET NASIL ELDE EDİLİR?

Siloları yıkmak: CFO ve Finans Ekibinin Rolü

Yönetim kurulları ve CEO'lar, aşağıdaki yollarla bilgilerin bağlanabilirliğini ve olgunluğunu artırmak için CFO'lara yönelmektedirler:

- Sürdürülebilirlik etkileri, önemli fırsatlar ve riskler hakkında çeşitli kurumsal işlemlerden ve dış kaynaklardan gelen ilgili konuları ve bilgileri birleştirmek, önceliklendirmek ve ardından bu bilgilerin planlamak, finansal analiz ve puan kartlarına entegrasyonunu sağlamak.
- Bilgi ve raporlama süreçlerini (yani yönetim, risk, ESG, finansal süreçleri) kurumlara, yatırımcılarına ve diğer paydaşlara kapsamlı bir performans ve değer yaratma tablosu sağlayan daha entegre bir kurumsal raporlama sürecine bağlamak.
- Diğer bir deyişle, kurum içindeki ve dışındaki paydaş çıkarları ile potansiyel inisiyatifler ve bunların değer yaratmaya yönelik katkıları arasındaki ödünleşimleri nesnel olarak analiz etmek ve uzlaştırmak.
- Muhasebe meslek mensubunun raporlama süreçleri, sistemleri ve kontrollerindeki uzmanlığından yararlanmak; mevzuata uygunluk ve standartlara bağlılık ve iç ve dış güvene yolculuğa güven oluşturmak.



Profesyonel muhasebecinin beceri seti, etiği ve iş zekası, yüksek kaliteli ve karar almaya yardımcı sürdürülebilirlik bilgileri için kritik öneme sahiptir

Bilgide Güven Oluşturmak

Sürdürülebilirlik verileri ve bilgisine güven şu şekillerde sağlanabilir:

- Kurullar ve denetim komiteleri, dürüstlük, etik kültürü ve kapsamlı, birbiriyle bağlantılı kurumsal raporlama, risk yönetimi ve güvence sağlamak için gözetim sorumluluklarını yerine getirmelidir.
- Sürdürülebilirlik bilgilerinin güvenilir, uygun, karar verme açısından yararlı ve zamanında olması (Örn: finansal tablolarla aynı zamanda açıklanabilmesi) için önemli sürdürülebilirlik açıklamalarında finansal raporlama ilkeleri ve kontrollerinin uygulanması.
- İlgili ölçümleri ve kilit performans göstergeleri tutarlı olan, böylece bölgeler, iş birimleri ve bağlı kuruluşlar arasında güvenilirlik ve karşılaştırılabilirlik sağlayan kurumsal çapında bir veri ve karar alma mimarisi oluşturmak.
- Teknolojiden yararlanmak – örneğin, veri ayıklama otomasyonu, yerleşik kontrollerle dijital iş akışları ve analitik kullanımı gibi.



Sürdürülebilirlikte CFO'ların ve ekiplerinin rolünü vurgulayan vaka çalışmalarını inceleyin..

ULUSLARARASI MUHASEBECİLER FEDERASYONU
International Federation of Accountants (IFAC)
529 Fifth Avenue, 6th Floor New York, New York 10017 USA

Bu yayın, Uluslararası Muhasebeciler Federasyonu (IFAC) tarafından yayınlanmıştır. IFAC'ın misyonu kamu yararına hizmet etmek, yüksek kaliteli mesleki standartlara uyumun tesis ve teşviki yolu ile dünya çapında muhasebe mesleğini güçlendirmek ve güçlü uluslararası ekonomilerin gelişmesine katkıda bulunmak, mesleki standartların uluslararası yakınsamasını arttırmak, mesleğe ilişkin konularda ve kamu yararı meselelerinde görüş bildirmektir.

Bu yayının orijinal versiyonunu yalnızca kişisel kullanım için IFAC web sitesinden ücretsiz olarak indirebilirsiniz. www.ifac.org

2022 IFAC. Tüm hakları saklıdır.

TÜRMOB YAYINLAMA İZİNİ

Uluslararası Muhasebeciler Federasyonu (IFAC) tarafından 2022 yılında İngilizce olarak yayınlanan, "Championing an Integrated Mindset to Drive Sustainable Value Creation" adlı yayını, IFAC'tan izin alınarak Eylül 2023 tarihinde TÜRMOB tarafından Türkçe'ye çevrilmiştir. IFAC yayınlarının tamamı İngilizce olarak yayınlanır. IFAC söz konusu çevirinin doğruluğu ve tamlığı ya da bunların bir sonucu olarak ortaya çıkabilecek eylemler konusunda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

IFAC tarafından yayınlanan İngilizce metin "Championing an Integrated Mindset to Drive Sustainable Value Creation" © 2022. Tüm hakları saklıdır.

Türkçe metin "Sürdürülebilir Değer Yaratmada Entegre Zihniyetin Önemi" ©2022. Tüm hakları saklıdır.

Orijinal Adı: Championing an Integrated Mindset to Drive Sustainable Value Creation © 2022.

Bu belgeyi çoğaltmak, saklamak veya iletmek ya da diğer benzer kullanımları yapmak üzere izin almak için permissions@ifac.org ile iletişime geçiniz.

