

Valsts kases 2024. gada publiskais pārskats



Valsts kase

2024



<i>Pārskatā lietotie saīsinājumi</i>	3		
Valsts kases pārvaldnieka ziņojums	4		
Pamatinformācija	5		
Valsts kases darbība 2024. gadā	7		
1. Valsts budžeta izpildē paveiktais	7		
1.1. Valsts budžeta izpildes organizēšana un pilnveide	7		
1.2. Grāmatvedības uzskaitē un pārskati	8		
1.3. Valsts kases pakalpojumi	8		
1.4. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	10		
1.5. 2025. gadā plānotie pasākumi	10		
2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais	12		
2.1. Darbības principi un attīstības tendences	12		
2.2. Valsts parāda rādītāji	13		
2.3. Aizņemšanās pasākumi 2024. gadā	13		
2.4. Krājobligācijas	14		
2.5. Valsts kredītreitings un sadarbības partneru attiecību vadība	15		
2.6. Valsts parāda portfeļa vadība	15		
2.7. Naudas līdzekļu vadība	16		
2.8. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	16		
2.9. 2025. gadā plānotie pasākumi	17		
3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadībā paveiktais	18		
3.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences	18		
3.2. Valsts vārdā sniegtie galvojumi	18		
3.3. Valsts aizdevumi	18		
3.4. 2025. gadā plānotie pasākumi	19		
4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā paveiktais	20		
4.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences	20		
4.2. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2020. gada plānošanas periodā	20		
4.3. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2021. gada Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam un Norvēģijas finanšu instrumentam	20		
4.4. Grāmatvedības iestādes funkcijas ES fondu 2021.-2027. gada plānošanas periodā	21		
4.5. Maksājuma iestādes funkcijas Šveices sadarbības programmai	21		
4.6. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	21		
4.7. 2025. gadā plānotie pasākumi	21		
5. Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā paveiktais	22		
5.1. Pakalpojuma sniegšana un attīstības tendences	22		
5.2. 2025. gadā plānotie pasākumi	22		
6. Iestādes pārvaldībā paveiktais	23		
6.1. Valsts kases finansējums un tā izlietojums	23		
6.2. Darba vide	35		
6.3. Personāls un personāla vadība	35		
6.4. Kvalitātes, procesu mērījumu, risku un informācijas drošības pārvaldība	35		
6.5. Iekšējās kontroles sistēma	36		
6.6. Komunikācija ar sabiedrību	36		
6.7. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	37		
6.8. 2025. gadā plānotie pasākumi	37		

Mērvienības Pārskatā lietotie saīsinājumi 2024



EUR – *euro*, oficiālā Eiropas Savienības naudas vienība

ERAF Eiropas Reģionālās attīstības fonds

ES Eiropas Savienība

EUROSTAT Eiropas Savienības Statistikas birojs

ESF Eiropas Sociālais fonds

IKP Iekšzemes kopprodukts

IKT Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas

KF Kohēzijas fonds

LOK Latvijas Olimpiskā komiteja

SPSGS Starptautiskais publiskā sektora grāmatvedības standarts

© Pārpublicēšanas un citēšanas gadījumā obligāta atsauce uz Valsts kasi kā datu avotu.

Publikācijā iekļautie dati turpmākajās publikācijās var tikt precizēti. Valsts kase neatbild par zaudējumiem, kas radušies publikācijas lietošanas rezultātā. Šo dokumentu nedrīkst pavairot, izplatīt komerciālos nolūkos vai kā citādi publicēt bez Valsts kases piekrišanas.

© Dizains: SIA "Dizaina stratēģija"



Joprojām valdošā ģeopolitiskā spriedze un paaugstināts finanšu tirgus svārstīgums un nenoteiktība, ko ietekmē ģeopolitiskā situācija pasaulē un karadarbība dažādos pasaules reģionos, bija viens no būtiskākajiem Valsts kases izaicinājumiem 2024. gadā, lai, elastīgi pielāgojoties aktuālajai finanšu tirgus situācijai, ar optimāliem nosacījumiem piesaistītu nepieciešamos resursus valsts budžeta deficīta finansēšanai, valsts aizdevumu nodrošināšanai un valsts parāda saistību izpildei. 2024. gada maijā starptautiskajos finanšu tirgos emitētām 10 gadu obligācijās 1,25 mljrd. ASV dolāru apmērā, nodrošinot stratēģisku atgriešanos ASV dolāru tirgū – noslēdzot valūtas mijmaiņas darījumu valūtas riska novēršanai, efektīvā procentu likme bija zemāka par līdzīga termiņa aizņemšanās indikatīvo procentu likmi *euro*. Savukārt septembrī, sasniedzot vēsturiski lielāko investoru pieprasījumu, ar izdevīgiem nosacījumiem emitētām septiņu gadu eiroobligācijās 600 milj. *euro* apmērā. Jāatzīmē, ka valsts kredītreitings, kas šobrīd atrodas augstā, investīcijām drošā "A" līmenī, ir būtisks faktors finanšu tirgu un investoru uzticības Latvijas kredītspējai saglabāšanai arī turpmāk.

2024. gadā turpināja kāpt iedzīvotāju ieguldījumu apjoms krājobligācijās, gada beigās sasniedzot 322 milj. *euro*. Pieprasījums pēc krājobligācijām ir stabils un noturīgs, liecinot par to atpazīstamību un iedzīvotāju uzticību šim valsts garantētajam ieguldīšanas instrumentam. Krājobligācijās nodrošina Latvijas iedzīvotājiem iespēju saņemt ar nodokļiem neapliekamu procentu ienākumu ilgtermiņā, ērti veicot dažādu termiņu krājobligāciju iegādi vietnē www.krajobligacijas.lv un norēķinoties par iegādi tiešsaistē. No 2025. gada janvāra vietnē pieejama automātiskas pārguldīšanas funkcionalitāte, kas nodrošina ieguldītājiem ērtu iespēju atkārtoti ieguldīt krājobligācijās bez papildu darbībām norēķinu veikšanai, izvēloties jebkuru pieejamo krājobligāciju termiņu.

2024. gads iezīmējies ar vienu no apjomīgākajiem darbiem Valsts kases vēsturē – atbilstoši valdības deleģējumam realizējām iespējami ātru pāreju uz centralizētu grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas pakalpojumu nodrošināšanu vienotā pakalpojumu centrā pirmo piecu resoru – Ekonomikas ministrijas, Zemkopības ministrijas, Veselības ministrijas, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas un

Klimata un enerģētikas ministrijas – 31 iestādei. Projekta kopējais mērķis ir nodrošināt, lai līdz 2026. gada 31. decembrim 80 % valsts pārvaldē strādājošo saņemtu šo pakalpojumu centralizēti. Vienotie risinājumi un standartizētie procesi nodrošinās kvantitatīvāku un kvalitatīvāku, lietotāju vajadzībām pielāgotu un ātrāk iegūstamu datu analīzi par valsts budžeta izdevumiem, tādējādi tiks nodrošināta gan efektīvāka datu pārvaldība, gan ietaupīti resursi, kas iestādēs nepieciešami šo procesu nodrošināšanai. Savukārt atbrīvotos resursus iestādes varēs novirzīt pamatfunkciju veikšanai. Valsts pārvaldes iestādēm centralizēti izmantojot atbalsta funkcijas, samazināsies to izpildei nepieciešamo darbinieku skaits.

Lai budžeta izpildes analīzi padarītu plaši pieejamu, veicinātu sabiedrības uzticēšanos, kā arī sniegtu iespēju valsts budžeta datus analizēt un izmantot dažādiem mērķiem un samazinātu iestāžu manuālo darbu un administratīvo slogu, turpinājām digitalizēt un automatizēt valsts budžeta izpildes analīzes informācijas sagatavošanu, iesniegšanu, apkopošanu, uzkrājot un automatizējot datus vienotā datu bāzē. 2024. gadā *ePārskatu* sistēmā izstrādājām risinājumu valsts budžeta izpildes analīzes informācijas apkopošanai, kā arī *atvērto datu portālā* turpinām publicēt datu kopas par valsts un pašvaldību budžeta izpildi un finanšu datiem. Savukārt grāmatvedības uzskaites metodoloģijas darba efektivizācijai izveidojām iekšējo čatbotu, kas nodrošina atbalstu grāmatvedības uzskaites un pārskatu sagatavošanas jomā, kā arī palīdz darbiniekiem orientēties saistošajos normatīvajos aktos un dokumentos.

Valstiski nozīmīgu projektu un inovāciju realizēšanā, pakalpojumu centralizēšanā un attīstīšanā, funkciju nodrošināšanā izaicinošos finanšu tirgus un ekonomiskās nenoteiktības apstākļos, būtiskas ir rūpes par nodarbinātajiem. Dinamiskajā pārmaiņu laikā, paplašinoties mūsu komandai, īpaši akcentējam komunikāciju – Valsts kases gadu gaitā veidotās iekšējās kultūras un vērtību nodošanu, misijas un iestādes stratēģiskās virzības un attīstības izpratnes veidošanu, saliedējot un virzot darbiniekus kopīgo mērķu sasniegšanai. Šajā izaicinājumu pilnajā laikā izsaku pateicību ikvienam Valsts kases darbiniekam par atbildību, profesionalitāti un godprātību savu pienākumu izpildē rūpēs par ilgtspējīgu valsts finanšu resursu pārvaldību.



Pārvaldnieks
Kaspars Āboliņš

Rīgā, 2025. gada 6. maijā

Juridiskais statuss

Valsts kase ir Finanšu ministrijas pakļautībā esoša tiesās pārvaldes iestāde, kuras darbības mērķis ir efektīva valsts pārvaldes funkciju īstenošana valsts finanšu vadības jomā. Valsts kases juridisko statusu, funkcijas, uzdevumus, kompetenci un tiesības nosaka Ministru kabineta 2004. gada 3. augusta noteikumi Nr. 677 *Valsts kases nolikums*.

Galvenās funkcijas

- 1) valsts budžeta izpildes un finanšu uzskaites organizēšana;
- 2) asignējumu piešķiršana un maksājumu veikšana no valsts budžeta ieņēmumiem;
- 3) valsts parāda un naudas līdzekļu vadība;
- 4) normatīvajos aktos noteikto ES fondu un citu ārvalstu finanšu palīdzības instrumentu finanšu vadība;
- 5) citas normatīvajos aktos noteiktās funkcijas.

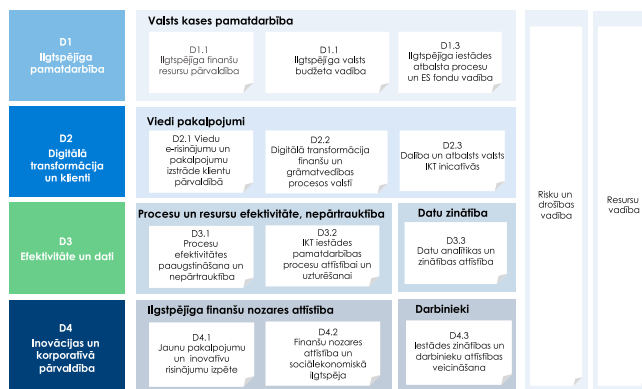
Darbības stratēģija 2023.-2026. gadam (aktualizēta 2025. gadā) fokusējas:

- 1) ilgtspējīgas attīstības princips;
- 2) modernos pakalpojumos un tehnoloģijās;
- 3) procesu tālākā digitālā transformēšanā.

1. attēls. Valsts kases darbības stratēģijas ietvars



2. attēls. Valsts kases attīstības ietvars



Ilgtspēja

Pamatojoties uz ANO ilgtspējīgas attīstības mērķiem, Valsts kase, plānojot pakalpojumu un funkciju attīstību, būtisku lomu piešķir ilgtspējas aspektiem, nosakot ilgtspējīgas attīstības mērķus finanšu resursu pārvaldībā, valsts budžeta vadībā un iestādes atbalsta procesu un ES fondu vadībā.

3. attēls. Valsts kases ilgtspējas ietvars

Zajā domāšana (Vīde)	Ieguldījums klientu un darbinieku digitālajā pratībā	Korporatīvā pārvaldība
<ul style="list-style-type: none"> - Veicināt ilgtspējas mērķu sasniegšanu: • iestādes pamatdarbībā; • ar izstrādātajiem risinājumiem; - veicināt energoefektivitāti un mūsdienīgu darba vides modeli. 	<ul style="list-style-type: none"> - Būt vēstnešiem, demonstrējot klientiem iespējas mūsdienu tehnoloģiju un datu izmantošanā; - veicināt darbinieku digitālo prasmi attīstību. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nodrošināt labas korporatīvās pārvaldības praksi; - nulles tolerances līmenis pret pārkāpumiem ētikas, krāpšanas un korupcijas jomā.

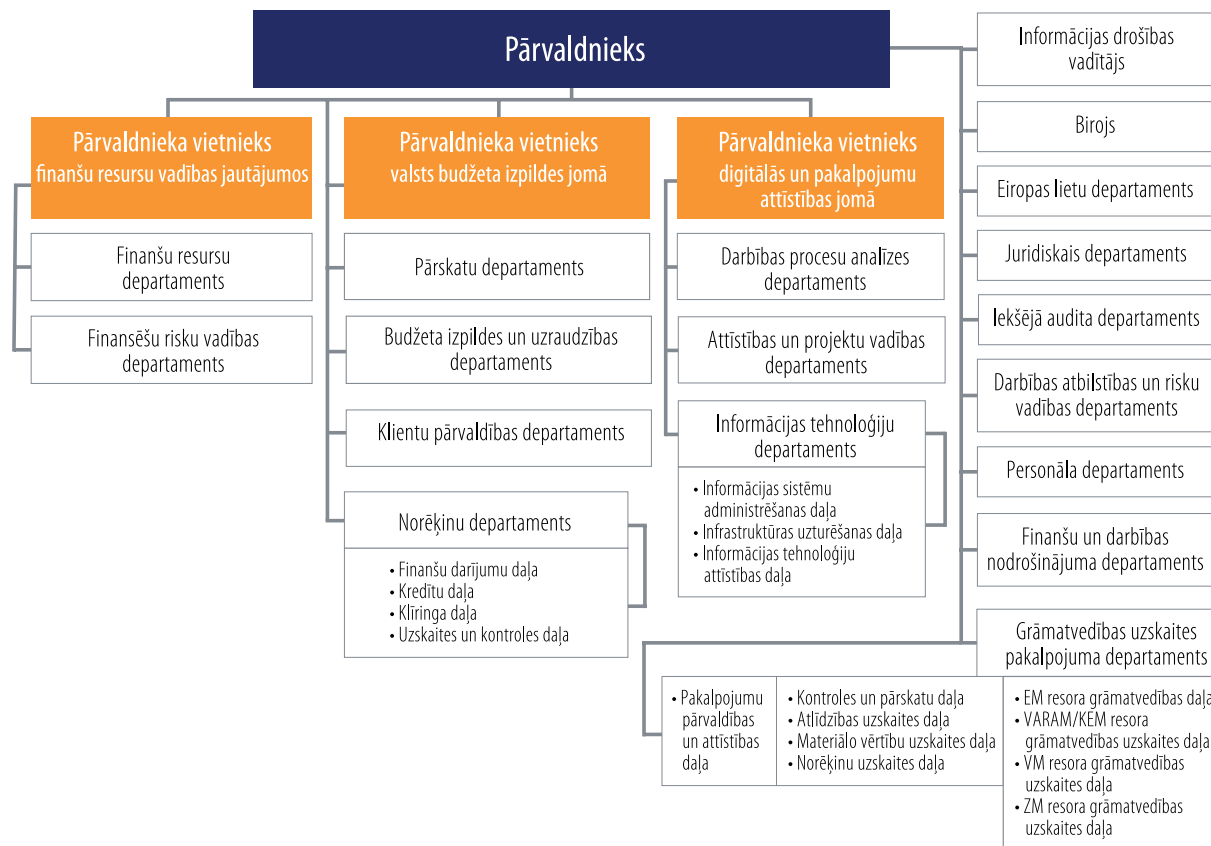
Struktūra, tās izmaiņas

Būtiskas pārmaiņas iestādes darbībā un struktūrā realizētas valsts pārvaldes centralizētas grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas pakalpojumu nodrošināšanai, reorganizējot Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma departamenta struktūru. Istenojot ministriju un to padotības iestāžu grāmatvedības speciālistu centralizāciju Valsts kasē, no 2025. gada janvāra Valsts kase uzsāka sniegt grāmatvedības uzskaites pakalpojumu vēl 31 iestādei (kopā Valsts kase sniedz pakalpojumu jau 42 iestādēm).

Funkciju un uzdevumu sekmīgai izpildei un vienota lēmuma pieņemšanai 2024. gadā darbojas šādas komitejas:

- 1) Audita komiteja;
- 2) Kreditkomiteja;
- 3) Krīzes pārvaldības komiteja;
- 4) Kvalitātes un risku vadības komiteja;
- 5) Parāda un naudas līdzekļu vadības komiteja;
- 6) Resursu likviditātes komiteja;
- 7) Vadības komiteja;
- 8) Grāmatvedības komiteja.

4. attēls. Valsts kases struktūra



1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

Darbības virziena mērķis

Nodrošināt efektīvu un saimniecisku valsts budžeta izpildi un Valsts kases sniegto pakalpojumu atbilstību labākajai finanšu vadības praksei.

1.1. Valsts budžeta izpildes organizēšana un pilnveide

Valsts kase valsts finanšu vadības cikla ietvaros organizē valsts budžeta izpildi, nosaka vispārējās valdības grāmatvedības uzskaites prasības un kārtro valsts budžeta finanšu uzskaiti. Valsts budžeta izpildi organizē vienotā naudas līdzekļu konta ietvaros, kas pasaules praksē atzīta par efektīvāko finanšu vadības nodrošināšanas metodi.

Budžeta izpildes pakalpojumus Valsts kase klientiem nodrošina elektronisko pakalpojumu veidā: piešķir asignējumus un dotāciju no vispārējiem ieņēmumiem, sniedz maksājumu pakalpojumus, nodrošina valsts un pašvaldību budžetu izpildes un finanšu pārskatus, kā arī valsts budžeta maksājumus administrējošās institūcijās ar informāciju par iemaksājamiem nodokļiem, nodevām un citiem valsts budžeta ieņēmumiem.

Asignējumu piešķiršana un izpilde

2024. gadā valsts budžeta izpildes nodrošināšanai Valsts kase piešķir asignējumus 16 468,4 milj. euro apmērā: 11 796,6 milj. euro pamatbudžetam un 4 671,8 milj. euro — speciālajam budžetam. Asignējumi piešķirti 166 valsts budžeta iestādēm 2289 pamatbudžeta un speciālā budžeta izdevumu kontos.

Valsts budžeta izpildes analīzes automatizācija un digitalizācija

Ministru kabineta 10.04.2018. instrukcija Nr. 2 "Instrukcija par valsts budžeta izpildes analīzi" paredz, ka ministrijas sniedz Finanšu ministrijai informāciju par valsts un speciālā budžeta izpildes gaitu un novirzēm no plānotā, kā arī par rezultatīvo rādītāju, mērķfinansējuma un prioritāro pasākumu izpildi. 2024. gadā Valsts kase digitalizēja četrus no pieciem instrukcijā ietvertajiem pielikumiem (rezultātu un rezultatīvo rādītāju izpildes datu iesniegšana tiks digitalizēta 2025. gadā). Turpmāk budžeta izpildes analīzes datus iesniegs un uzkrās vienotā datu bāzē, kas sniedz iespēju automatizēt sniegto datu apstrādi, iegūt kvalitatīvākus datus un operatīvāk analizēt budžeta izpildi.

Valsts budžeta izpildes analīzes skaidrojumus par 2025. gadu iesniegs Valsts kases *ePakalpojumu* portālā:

- 1) līdz šim ministrijas, centrālās valsts iestādes un to padotības iestādes atbilstoši instrukcijai paskaidrojumus par valsts budžeta izpildi iesniedza dažādās MS Office (Word, Excel) datnēs, radot administratīvo slogu to apkopošanā un analīzē. Informācija bija pieejama Finanšu ministrijai, attiecīgajai iestādei un nozarei, bet nebija pieejama citām ieinteresētajām pusēm un sabiedrībai. Finanšu ministrija publicēja tīmekļvietnē aizpildāmo veidlapu formas, kuras iestādes aizpildīja un nosūtīja e-pastā. Arī Valsts kontrole savā revīzijā puda viedokli, ka ērtākai informācijas apkopošanai no iestādēm iespēju robežās būtu jāizmanto informācijas tehnoloģiju rīki un aicināja apsvērt iespēju budžeta izpildes analīzi padarīt sabiedrībai publiski pieejamu. Ievērojot "Digitālās transformācijas pamatnostādnes 2021.-2027. gadam" noteiktos virzienus un lai samazinātu iestāžu manuālo darbu un administratīvo slogu, tika pieņemts lēmums digitalizēt un automatizēt valsts budžeta izpildes analīzes informācijas sagatavošanu, iesniegšanu, apkopošanu;
- 2) 2024.gadā *ePārskatu* sistēmā Valsts kase izstrādāja pagaidu risinājumu valsts budžeta izpildes analīzes informācijas apkopošanai — ieviests pielikums "Paskaidrojums par valsts budžeta izpildi 12 mēnešos", pielikums "Valsts sociālo pabalstu, izdienas pensiju, valsts atbalsta sociālajai apdrošināšanai, valsts speciālā budžeta sociālo pabalstu un iemaksu valsts pensiju, invaliditātes apdrošināšanai un apdrošināšanai bezdarba gadījumā izpilde", pielikums "Mērķfinansējuma izpildes analīze.

Saskaņā ar Informācijas atklātības likumu Valsts kase atvērto datu portālā publicē 10 datu kopas, lai nodrošinātu lietotāju vajadzībām atbilstošus valsts un pašvaldību budžeta izpildes un finanšu datus. Datu publicēšana nodrošina to pieejamību, veicina sabiedrības uzticēšanos, kā arī sniedz iespēju valsts iestādēm, pētniekiem, uzņēmējiem un citiem interesentiem analizēt un izmantot šos datus dažādiem mērķiem, piem., lēmumu pieņemšanai, pētījumu veidošanai, inovatīvu risinājumu ieviešanai.

Balstoties uz lietotāju pieredzes izpēti, 2024. gadā pilnveidota atvērto datu portālā sniegtās informācijas struktūra un apjoms. Veiktas izmaiņas atvērto datu kopas "Valsts budžeta izpilde pa iestādēm, budžeta programmām/apakšprogrammām un klasifikācijas kodiem" struktūrā, iekļaujot papildu informāciju un nodrošinot

datus zemākajā ekonomiskās klasifikācijas kodu līmenī gada griezumā, sākot no 2018. gada. Izveidota un publicēta jauna datu kopa atvērto datu portālā "Valsts pamatbudžeta un speciālā budžeta ieņēmumi", kas ietver detalizētu valsts budžeta ieņēmumu izpildi un "Valsts un pašvaldību ceturkšņa finanšu dati".

Izveidots iestādes iekšējais čātbots "Tavs palīgs grāmatvedības jautājumos" grāmatvedības uzskaites metodoloģijas darba efektivizācijai, kas nodrošina atbalstu atbilstu sagatavošanai grāmatvedības uzskaites un pārskatu sagatavošanas jomā, kā arī palīdz darbiniekiem orientēties saistošajos normatīvajos aktos, vadlīnijās un rokasgrāmatā.

Klientu un sadarbības partneru analīze

Sniedzot finanšu pakalpojumus, ir būtiski iegūt un analizēt informāciju par klientiem un sadarbības partneriem, to darbību un veiktajiem darījumiem. Vienlaikus nepieciešams identificēt un pārvaldīt riskus, kas saistīti ar finanšu noziegumiem. Valsts kase kontrolē sniegtos finanšu pakalpojumus, pilnveidojot iestādes iekšējās kontroles sistēmu atbilstoši starptautisko un nacionālo sankciju, noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas, terorisma finansēšanas, kā arī krāpšanas un korupcijas novēršanas prasībām. Tāpat tiek nodrošināta klientu un partneru saistību un darījumu uzraudzība.

Lai nodrošinātu augstas reputācijas un drošu valsts finanšu pārvaldību, Valsts kase īsteno pasākumus, kas ļauj novērst pakalpojumu sniegšanu sankcionētām personām vai to patiesajiem labuma guvējiem. Iestādes kompetences ietvaros tiek identificētas aizdomīgu un neparastu darījumu pazīmes, kuros var būt iesaistīti noziedzīgi iegūti līdzekļi vai līdzekļi, kas saistīti ar terorisma finansēšanu. Šim nolūkam tiek izmantoti automatizēti maksājumu skrīninga rīki, kas tiešsaistē pārbauda gan izejošos, gan ienākošos maksājumus pret sankciju sarakstiem, novēršot sankciju apiešanu, nodrošinot arī paziņojumus par darījumiem ar augsta riska valstīm.

Eiropas Komisijas un ASV noteikto sankciju apjoma un tvēruma pieaugums būtiski palielinājis nepieciešamību veikt padziļinātas maksājumu pārbaudes Valsts kasē, lai nodrošinātu atbilstību normatīvajiem aktiem un novērstu iespējamās sankciju apiešanas gadījumus. Reaģējot uz pieaugošajiem kiberdrošības apdraudējumiem Eiropā, kas saistīti ar Krievijas militāro agresiju, Valsts kase ir pilnveidojusi tās darbības nepārtrauktības plānu un veikusi atbilstošus testus.

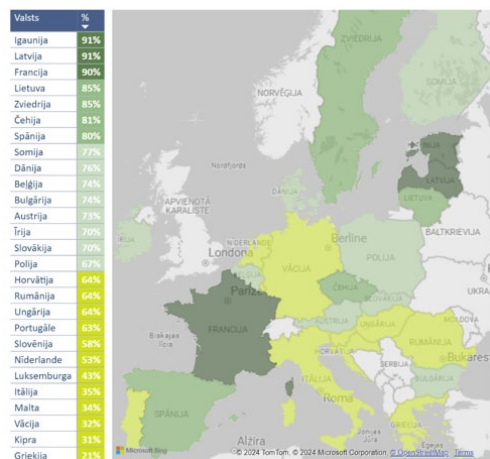
1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

1.2. Grāmatvedības uzskaitē un pārskati

Valsts kase, analizējot valsts budžeta izpildes rādītājus un apkopojot pašvaldību budžeta izpildes datus, kā arī grāmatvedības uzskaites datus no valsts un pašvaldību budžeta iestādēm, sagatavo mēneša un ceturkšņa pārskatus par budžeta izpildi, kā arī Latvijas Republikas konsolidēto saimnieciskā gada pārskatu, kuru revidē Valsts kontrole. Valsts kontroles atzinums kalpo kā apliecinājums tam, ka pārskatos sniegtā informācija ir pilnīga un ticama. Gan Valsts kases sagatavotie pārskati, gan iestāžu iesniegtie dati ir publiski pieejami Valsts kases tīmekļvietnē.

Nodrošinot Latvijas publiskā sektora finanšu pārskatu atbilstību labākajai starptautiski atzītajai praksei un veicinot Latvijas finanšu datu ticamību un salīdzināmību ar citām valstīm, kuru finanšu pārskati ir sagatavoti saskaņā ar SPSGS, Valsts kase izvērtēja Latvijas normatīvo aktu grāmatvedības un gada pārskatu jomā atbilstību SPSGS 2022. gada redakcijai. Saņemtas konsultācijas par finanšu instrumentu un uzkrājumu darbinieku pēcnodarbinātības labumiem uzskaitē. Pieņemts lēmums piemērot izmaiņas SPSGS, izņemot 41. un 39. SPSGS, sākot ar 2030. gadu, veicot grozījumus normatīvajos aktos grāmatvedības uzskaites un gada pārskata sagatavošanas jomā.

2024. gadā EUROSTAT veica ES dalībvalstu novērtējumu par grāmatvedības uzskaites brieduma līmeni publiskajā sektorā salīdzinājumā ar SPSGS. Valsts kase kā publiskā sektora grāmatvedības uzskaites politikas veidotāja ir nodrošinājusi, ka Latvija ieņem augstāko novērtējumu līdzās Igaunijai un Francijai.



5. attēls.

EUROSTAT novērtējums par grāmatvedības uzskaitē atbilstoši SPSGS prasībām ES dalībvalstīs (%)

Publisko finanšu pārvaldības uzlabošanai Valsts kase izstrādāja un Ministru kabinets pieņēma grozījumus Ministru kabineta noteikumos "Ceturkšņa pārskata sagatavošanas kārtība". Noteikumi precizē, kā budžeta iestādes, no valsts budžeta daļēji finansētas atvasinātas publiskas personas un budžeta nefinansētas iestādes iesniedz ceturkšņa pārskatus Valsts kasei. Tāpat noteikts, ka ministrijas, centrālās valsts iestādes un pašvaldības apkopo finanšu pārskatus par kapitālsabiedrībām, kurās tās ir kapitāla daļu turētājas, nodrošinot konsekventu datu iesniegšanu un pārvaldību. Valsts kase izstrādāja un Ministru kabinets pieņēma grozījumus Ministru kabineta noteikumos Nr. 756 "Kārtība, kādā sagatavo vispārējās valdības budžeta deficīta un parāda notifikāciju", precizējot informācijas apjomu un termiņus, kuros Finanšu ministrija un Valsts kase sniedz datus Centrālajai statistikas pārvaldei, uzlabojot datu apriti. Izmaiņas veicina finanšu datu kvalitāti un efektīvu budžeta pārvaldību, nodrošinot modernizētu datu apmaiņu starp iesaistītajām institūcijām.

Lai informācija par publiskā sektora budžeta izpildes datiem būtu sabiedrībai un lietotājiem pieejamāka, pārskatāmāka un vieglāk uztverama, Valsts kase tīmekļvietnes sadaļā "Pārskati un tāmes" nodrošina mēneša pārskata par konsolidētā kopbudžeta izpildi pieejamību gan pārskatu veidā, gan vizuāli – grafiku un diagrammu formātā. Savukārt sadaļā "Dienas pārskati" attēlotas vizualizācijas ar jaunākajiem datiem par iepriekšējās dienas valsts budžeta izpildes rādītājiem. Vizualizācija uzskatāmi raksturo budžeta izpildes progresu, ļaujot operatīvāk uztvert novirzes un pievērst padziļinātu uzmanību konkrētām izpildes pozīcijām. Šāds pieejas veids veicina datu caurskatāmību, atvieglo to interpretāciju un veicina sabiedrības izpratni par publisko finanšu pārvaldību.

1.3. Valsts kases pakalpojumi

Valsts kases ePakalpojumu portāls nodrošina ērtu lietotāju autentifikāciju ar Latvija.lv atbalstītajiem elektroniskās identifikācijas līdzekļiem, vienotu navigāciju starp pakalpojumiem un mūsdienīgu, lietojamības prasībām atbilstošu dizainu. Notiek Valsts kases ePakalpojumu portāla autentifikācijas/autorizācijas sistēmas nomaiņa un modernizācija sistēmu, kurām nodrošināma vienota autentifikācija, kopu paplašināšanai un uzturēšanas izmaksu mazināšanai.

Lai pakāpeniski ieviestu visa veida Valsts kases pakalpojumu (kontu apkalpošana, maksājumu pakalpojumi, pārskatu pakalpojumi, aizņēmumu pakalpojumi, grāmatvedības uzskaites pakalpojums u.c.) pieteikumu iesniegšanu ePakalpojumu portālā strukturētā datu veidā, tādējādi nodrošinot ievērojami efektīvāku datu apstrādi un būtiski samazinot darbinieku noslodzi datu apstrādē, kā arī ievērojami samazinot kļūdaini iesniegtu pakalpojumu pieteikumu skaitu, 2024. gadā izstrādāja

pamatfunktionalitāte, kā arī pilnveidota informācijas atklāšana saimnieciskajā gada pārskatā un salīdzināšanās procesā.

lestāžu pārskati (ePārskati)

Pakalpojums ePārskati paredzēts budžeta iestāžu finanšu un budžeta izpildes datu pārvaldībai. Budžeta iestāžu mēneša, ceturkšņa un gada pārskatus, kā arī informāciju citām nozarēm valsts budžeta līdzekļu izlietojuma uzraudzībai vai informācijas apkopošanai iesniedzēji paraksta elektroniski tiešsaistes režīmā ePārskatos, tādējādi nodrošinot abpusēju administratīvo un laika resursu ekonomiju. 2024. gadā ePārskatos bija reģistrēti 4102 unikāli lietotāji.

2024. gadā ePārskatos Ārlietu ministrijas vajadzībām ieviesta informācijas apkopošana, kas nodrošina priekšnosacījumus, lai Latvija kļūtu par oficiālu Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (OECD) Attīstības palīdzības komitejas (DAC) dalībvalsti. Informācija nodrošina Latvijas attīstības sadarbības caurskatāmību un sniegtā atbalsta rezultātiem.

Plāni un Tāmes (ePlāni un eTāmes)

Ministrijas vai to padotības iestādes pakalpojumu ePlāni lieto finansēšanas plānu projektu sagatavošanai, apstiprināšanai un iesniegšanai Valsts kasē, uz kā pamata Valsts kase piešķir asignējumus un dotāciju no vispārējiem ieņēmumiem. 2024. gadā ePlānos reģistrēti 1877 lietotāji un apstrādāti 2289 pamatbudžeta un speciālā budžeta finansēšanas plāni.

Pakalpojums eTāmes nodrošina vienotu centralizētu vidi visām valsts budžeta iestādēm budžeta programmu, apakšprogrammu un pasākumu tāmju ievadei un parakstīšanai. 2024. gadā apstrādātas 2289 pamatbudžeta un speciālā budžeta tāmes. 2024. gadā ePlānos un eTāmēs reģistrēti 917 lietotāji.

Valsts kase Atveseļošanas un noturības mehānisma projekta ietvaros izstrādāja lestāžu līmeņa plānošanas funkcionalitāti, kuru, sākot ar 2025. gadu, izmanto visas valsts pārvaldes iestādes budžeta tāmju sagatavošanai un iesniegšanai (veikti grozījumi Ministru kabineta instrukcijā Nr. 8 "Instrukcija par valsts budžeta tāmēm"), kā arī, sākot no 2025. gada, grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas pakalpojumu saņemtajām iestādēm paredzēts minēto funkcionalitāti izmantot iestāžu budžeta plānošanai un tā izpildes uzraudzībai.

1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

Ar Iestādes līmeņa plānošanas funkcionalitāti paredzēts automatizēt budžeta plānošanas un izpildes procesus iestādē, tos pārraugot katrai iestādei nepieciešamajā detalizācijā. Ņemot vērā to, ka funkcionalitātes izmantošana uzsākta 2025. gada sākumā, 2025. gadā paredzēta informācijas sistēmas lietošana aprobācijas režīmā.

Aizņēmumi (eAizņēmumi)

Pakalpojums *eAizņēmumi* nodrošina iespēju attālināti pieteikties valsts aizdevuma saņemšanai, elektroniski apstrādāt aizdevuma pieteikumu, pieteikt noslēgtā valsts aizdevuma līguma ietvaros aizdevuma izmaksu pieteikumu, attālināti pārvaldīt aizdevumu, pieteikt aizdevuma pirmtermiņa atmaksu, kā arī elektroniski ģenerēt un parakstīt līgumu. 2024. gadā *eAizņēmumos* reģistrēti 564 lietotāji.

2024. gadā izstrādāts automatizēts risinājums, ar kuru pašvaldību uzņemtās saistības, kuras izriet no Valsts kases izsniegtajiem valsts aizdevumiem, automātiski tiek uzrādītas *eAizņēmumu* sistēmā, piemērojot aktuālo valsts aizdevumu procentu likmi. Realizētais risinājums nodrošina, ka pašvaldībām, piesakoties jaunam valsts aizdevumam, nebūs manuāli jānorāda Valsts kasē uzņemto valsts aizdevumu saistību apmērs un tas tiks atjaunots, pamatojoties uz Valsts kases uzskaites sistēmā SAP esošo informāciju, tajā skaitā uzņemtās saistības, kuras jāsedz pēc valsts aizdevumu procentu likmes fiksēšanas perioda, katru reizi tiks pārreķinātas pēc aktuālajām procentu likmēm.

Lai mazinātu manuālās darbības, pārskatīts un vienkāršots aizņēmēju uzraudzības process, to automatizējot attiecībā uz dažādu datu ieguvu no attiecīgajiem reģistriem, kā arī pārstrādāts valsts aizdevumu procentu likmju ielādes un publicēšanas process, automatizējot Valsts kases noteikto valsts aizdevumu procentu likmju ielādi SAP sistēmā un valsts aizdevumu procentu likmju publicēšanu Valsts kases tīmekļa vietnē. Minētās izmaiņas gan uzlabo datu apriti no pirmreizējā datu avota līdz uzskaites un informācijas vietnēm, gan izslēdz manuālās kļūdišanās iespējas.

Maksājumi (eKase)

Valsts kase valsts budžeta maksājumus nodrošina, izmantojot pakalpojumu *Maksājumi* un tā Tiešsaistes datu apmaiņas moduli. Pakalpojuma ietvaros Valsts kase nodrošina klientiem iespēju izpildīt maksājumu rīkojumus, apskatīt maksājumu rīkojumu izpildes rezultātus, kā arī saņemt finanšu informāciju: kontu stāvokli (atlikumu), kontu apgrozījuma izrakstus un kopsavilkumu par ieņēmumiem un izdevumiem, resursiem izdevumu segšanai. 2024. gadā *eKasē* reģistrēti 7304 lietotāji.

Maksājumu Tiešsaistes datu apmaiņas modulis nodrošina automatizētu maksājumu datu (maksājumu statusa pārskats un konta pārskats) informācijas apmaiņu starp Valsts kasi un klientu.

Automatizēta maksājumu apstrāde, pielāgojot procesu plānotajām Latvijas Bankas Elektroniskās kliringa sistēmas servisa izmaiņām, tādējādi klientu iesniegtie maksājumi ātrāk sasniegs maksājumu saņēmēju un klientu kontos ienākošie maksājumi tiks ātrāk iegrāmatoti. Ar 17.06.2024. sekmīgi nodrošināta Valsts kases dalība pilnveidotajā Latvijas Bankas Elektroniskajā kliringa sistēmā ar 15 kliringa cikliem dienā.

Sekmējot finanšu sektora un valsts pārvaldes digitālo attīstību, nodrošinot valsts pakalpojumu saņēmējiem inovatīvus un ātrus norēķinus, Valsts kase jau 2022. gadā pievienojās Latvijas Bankas uzturētajai zibmaksājumu infrastruktūrai ar ienākošajiem maksājumiem. Tādējādi sabiedrības norēķini ar valsti tiek nodrošināti dažu sekunžu laikā 24 stundas diennaktī, arī brīvdienās un svētku dienās. 2024. gadā 46,4 % (2,98 miljoni) valsts budžeta ienākošo maksājumu ieskaitīti kā zibmaksājumi. 2024. gadā Valsts kase pabeidza izejošo zibmaksājumu ieviešanu, tādējādi izlīdzinot sistēmu noslodzi visas diennakts garumā un samazinot darbinieku noslodzi maksājumu apstrādes procesā un nosūtīšanā izpildei bankā. Savukārt iedzīvotāji un uzņēmumi saņem zibenīgi maksājumus no kontiem Valsts kasē, piemēram, nodokļu atmaksas, pabalstus, samaksu par valsts pārvaldei sniegtajiem pakalpojumiem. Izejošo zibmaksājumu īpatsvars no 02.04.2024. līdz gada beigām no kopējā izejošo Vienotās eiro maksājumu telpas (SEPA) maksājumu skaita sasniedza 32,1 %.

Valsts kases kontiem piesaistītās maksājumu kartes

Sadarbībā ar AS "Citadele banka" Valsts kase nodrošina valsts un pašvaldību iestādēm iespēju veikt maksājumus ar Valsts kases kontiem piesaistītajām maksājumu kartēm. Maksājumu karšu pakalpojums paredzēts darbinieku komandējumu, darba braucieni un saimniecisko izdevumu veikšanai. 2024. gadā Valsts kases kontiem piesaistīto maksājumu karšu pakalpojumu izmantoja 112 iestādes un tām kopā izsniegta 841 karte.

Maksājumu karšu pieņemšana, iekasējot valsts budžeta maksājumus

Valsts kase ar AS "Citadele banka" starpniecību nodrošina maksājumu karšu pieņemšanas pakalpojumu valsts un pašvaldību iestādēm, nodrošinot iespēju par iestādes sniegtajiem pakalpojumiem norēķināties ar *VISA Electron*, *MasterCard* un *Maestro* maksājumu kartēm maksājumu karšu pieņemšanas termināli vai citā alternatīvā sistēmā. 2024. gadā Valsts kases nodrošināto pakalpojumu izmantoja 80 klienti. Valsts un pašvaldību iestādēs uzstādītajos 1 236 maksājumu karšu termināļos ar maksājumu kartēm 2024. gadā veikti 985 527 darījumi par kopējo summu 27 494 656 *euro*.

eRēķini

Sniegts atbalsts Finanšu ministrijai *Grāmatvedības likuma* grozījumu sagatavošanā par attaisnojuma dokumentu noformēšanas kā strukturētu elektronisko rēķinu pienākumu, izņēmumiem un ieviešanas termiņiem, kā arī produktīvas e-rēķina aprites veicināšanā publiskajā sektorā no 2025. gada (gandrīz 30 % Valsts kases rēķinu jau 2024. gadā iesniegti kā e-rēķini).

1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

1.4. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji

Darbības virziena mērķis un rādītāji ir sasniegti.

2. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts budžeta izpildē

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2024. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Ieviesti izejošie zibmaksājumi ¹ .	1.1. Izejošo zibmaksājumu skaits (% no kopējā izejošo SEPA maksājumu skaita).	10	32,1
Rādītājs ir izpildīts. Rādītāja izpildi ietekmēja sekmīga izmaiņu ieviešana SAP ERP sistēmā un Zibsnis sistēmas jauna papildinājumu izstrāde izejošo maksājumu ziņojumu apmaiņai ar Latvijas Bankas zibmaksājumu servisu. Maksimālā izejošā zibmaksājuma summa 2024. gadā bija 10 000 euro apmērā.			
2. Ieviesti jauni <i>open source</i> tehniskie risinājumi vai aizvietoti esošie komerciālie programmatūras produkti ar <i>open source</i> tehniskajiem risinājumiem ² .	2.1. Ieviesto <i>open source</i> tehnisko risinājumu skaits.	1	1
Rādītājs ir izpildīts. Realizēta ePakalpojumu portāla autentifikācijas/autorizācijas sistēmas nomaina un modernizācija.			
3. Izpratne par nozares un tehnoloģiju attīstību un to ietekmi uz Valsts kases attīstību.	3.1. Veiktas izpētes par inovatīviem nozares un tehnoloģiju risinājumiem un iespējām.	2	5
Rādītājs ir izpildīts. Veikta izpēte par maksīgā intelekta un citu rīku izmantošanu auditu veikšanā liela apjoma datu auditiem. Izvērtētas multivalūtu konta izmantošanas iespējas ārvalstu valūtu kontu likviditātes vadībā. Izvērtētas vērtspapīru apmaiņas metodes pielietošanas iespējas valsts parāda vadībā. Izveidots iestādes iekšējais čatbots "Tavs palīgs grāmatvedības jautājumos".			
4. Organizētas digitālās pratības darbnīcas/ pasākumi klientiem Valsts kases sniegtajos pakalpojumos.	4.1. Klientu digitālās pratības darbnīcu/ pasākumu skaits nav mazāks par norādīto vērtību.	1	1
Rādītājs ir izpildīts. Organizētas mācības par Ministru kabineta 10.04.2018. instrukcijas Nr. 2 "Instrukcija par valsts budžeta izpildes analīzi" informācijas sagatavošanu, iesniegšanu un pieņemšanu ePārskatu sistēmā pilotministriņām un Finanšu ministrijas un Ekonomikas ministrijas atbildīgajiem darbiniekiem par nozares informācijas sagatavošanu.			

¹ Naudas pārskaitījumi 24 stundas diennaktī, septiņas dienas nedēļā, 365 dienas gadā, ieskaitot svētku dienas, izpildot klientu maksājumus dažādu sekunžu laikā.

² Piemēram, esošu Valsts kases informācijas sistēmu komerciālu datu bāzu vadības sistēmu vai aplikāciju serveru nomaina uz *open source* vai jaunu sistēmu ieviešana uz *opensource* tehnoloģijām, esošas komerciālās autentifikācijas sistēmas nomaina uz *opensource*, jauni *opensource* tehniskie risinājumi datu publicēšanā, vizualizācijā un infrastruktūras konteinerizācijā.

1.5. 2025. gadā plānotie pasākumi

2025. gadā Valsts kase organizēs klientu aptauju par apmierinātību ar Valsts kases darbu un sniegtajiem pakalpojumiem, analizējot klientu vajadzības un prasības pakalpojumu pilnveidei.

Valsts kase turpinās izstrādes ePieteikumu ieviešanu, kas nodrošinās klientiem pieteikšanos pakalpojumiem Valsts kases ePakalpojumu portālā, ievērojami efektīvizējot datu apstrādes procesu un būtiski samazinot darbinieku noslodzi šo datu apstrādē, kā arī būtiski samazinot pieteikumu apstrādes laiku un kļūdaini iesniegtu pakalpojumu pieteikumu skaitu.

Atbilstoši grozījumiem Likuma par budžetu un finanšu vadību 30. pantā paredzētas izmaiņas ministriju konsolidēto pārskatu sagatavošanas un iesniegšanas procesā: ministriju padotībā esošās no valsts budžeta daļēji finansētas atvasinātas publiskas personas un budžeta nefinansētas iestādes pārskatus turpmāk iesniedz Valsts kasei, izslēdzot ministrijas iesaisti. Tas nozīmē, ka Valsts kase minētajiem subjektiem (52 jauni klienti) sniegs arī konsultācijas par darījumu uzskaiti un pārskatu sagatavošanas jautājumiem, neiesaistot ministrijas.

Attīstot ePārskatu pakalpojumu, ņemot vērā klientu (pārskatu sagatavotāju) vēlmi importēt datus no grāmatvedības uzskaites programmām, tādējādi automatizējot pārskatu aizpildīšanu, plānots 2025. un 2026. gada laikā nodrošināt datu importu visiem ePārskatos iesniedzamajiem pārskatiem, tādējādi izslēdzot manuālo darbu, samazinot kļūdišanās iespējamību un samazinot pārskatu sagatavošanai veltīto laiku.

1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

Valsts kase pabeigs izstrādes mēneša pārskata par konsolidētā kopbudžeta izpildi datu attēlojuma (vizualizācijas) Valsts kases tīmekļvietnē uzlabošanai atbilstoši labākajai starptautiskajai praksei, lai informāciju par publiskā sektora budžeta izpildes datiem padarītu lietotājiem ērtāk pieejamu, pārskatāmāku, nodrošinot iespēju filtrēt un analizēt datus dažādos griezumos, tādējādi paplašinot datu analīzes iespējas lēmumu pieņemšanai, kā arī caurskatāmāku sabiedrībai pieejamu informāciju par dažādu budžeta iestāžu budžeta izpildes rādītājiem, kas pielāgota dažādām vajadzībām – iespēja atlasīt un salīdzināt datus par vairākām iestādēm, periodiem, rādītājiem vienlaicīgi, samazinot manuālo darbu šādas analīzes sagatavošanai.

2025. gadā Valsts kase pabeigs automatizēt SEPA Elektroniskās klīringa sistēmas izejošo un ienākošo maksājumu apstrādi, tādējādi nodrošinot ātrāku klientu maksājumu nosūtīšanu saņēmēja maksājumu pakalpojumu sniedzējiem.

Valsts kase plāno veikt drošas infrastruktūras izpēti, lai nākotnē nodrošinātu valsts budžeta izpildes datu analīzes iespējas, izmantojot mākslīgā intelekta risinājumus. Šāda infrastruktūra ir nepieciešama, jo valsts budžeta izpildes dati satur sensitīvu informāciju, kuras apstrādei jānodrošina atbilstošs drošības līmenis.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Savlaicīgi nodrošināt finanšu resursu pieejamību finansēšanas nepieciešamības segšanai ar iespējami zemākām valsts parāda apkalpošanas izmaksām, ierobežojot finanšu riskus un vienlaikus sekmējot iekšējā finanšu tirgus attīstību.

2.1. Darbības principi un attīstības tendences

Valsts kases darbību valsts parāda un naudas līdzekļu vadības jomā 2024. gadā noteica finanšu ministra apstiprinātā *Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģija* (sk. 6. attēlu).

6. attēls. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģija

Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības jomā Valsts kase rīkojas saskaņā ar šādām prioritātēm:

- 1) nodrošināt aizņēmšanos starptautiskajos finanšu tirgos ar publiskajām vidēja termiņa un ilgtermiņa valsts parāda vērtspapīru emisijām, saglabājot elastību attiecībā uz aizņēmumu veikšanas laiku un instrumentu izvēli, lai nodrošinātu resursu piesaisti ar labvēlīgiem nosacījumiem;
- 2) veicināt valsts parāda vērtspapīru likviditāti, nodrošinot pastāvīgu un regulāru valsts vērtspapīru piedāvājumu izsolēs ar primāro dīleru starpniecību;
- 3) uzturēt regulāru krājobligāciju piedāvājumu ar aktuālajai finanšu tirgus situācijai atbilstošām procentu likmēm, nodrošināt krājobligāciju izplatīšanas kanāla uzturēšanu un pilnveidošanu, kā arī veikt pasākumus privātpersonu pieprasījuma pēc krājobligācijām veicināšanai;

- 4) nodrošināt drošu un finansiāli efektīvu naudas līdzekļu vadību;
- 5) nodrošināt valsts vērtspapīru investoru loka diversifikāciju un paplašināšanu, īstenojot regulāru, pastāvīgu dialogu un ilgtermiņa darbu ar investoru sabiedrību un sadarbības partneriem, veicinot dažādu pasaules reģionu investoru aktīvu dalību un konkurenci valsts parāda vērtspapīru sākotnējā izvietojumā;
- 6) koordinēt valsts kredītreitinga noteikšanas procesu, sadarbībā ar iesaistītajām institūcijām nodrošinot kredītreitingu aģentūrām objektīvu un saskaņotu viedokli par situāciju Latvijā, kā arī uzturot aktīvu komunikāciju ar kredītreitingu aģentūrām, lai sekmētu Latvijas kredītreitinga pozitīvu virzību;
- 7) uzturēt un attīstīt ilgtermiņa sadarbību ar esošajiem un jauniem sadarbības partneriem, nodrošinot pietiekamu darījumu partneru loku finanšu darījumu veikšanai.



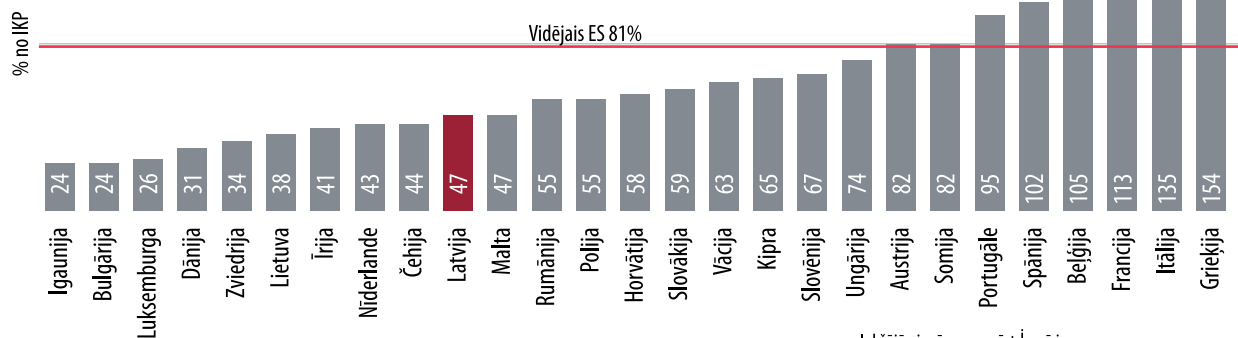
2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

2.2. Valsts parāda rādītāji

Latvijas vispārējās valdības parāds⁴ 2024. gada beigās veidoja 46,8 % no IKP. Latvijas vispārējās valdības parāds joprojām ir viens no zemākajiem ES dalībvalstu vidū, kā arī tā līmenis ir krievni zem ES dalībvalstu vidējā rādītāja (sk. 7. attēlu).

7. attēls.

Vispārējās valdības parāds uz 31.12.2024. (% no IKP) pēc EKS 2010 metodoloģijas⁵ (Avots: EUROSTAT)



Vispārējās valdības parāda līmeni galvenokārt ietekmē valsts parāds⁴, kas 2024. gada beigās saskaņā ar Valsts kases operatīvajiem datiem veidoja 19,0 mljrd. *euro* (nominālvērtībā, ar atvasināto finanšu instrumentu valūtas rezultātu), kopš 2023. gada beigām pieaugot par 1,4 mljrd. *euro*. Valsts parāda struktūrā lielāko īpatsvaru (85 % no kopējā valsts parāda) veido finanšu tirgos emitētās eiroobligācijas (sk. 8. attēlu).

2.3. Aizņemšanās pasākumi 2024. gadā

Elastīgi pielāgojoties aktuālajai finanšu tirgus situācijai, kurai 2024. gadā, līdzīgi kā iepriekšējos gados, bija raksturīgs izteikts svārstīgums un nenoteiktība, ko ietekmēja dažādi faktori – ģeopolitiskā spriedze un karadarbība dažādos pasaules reģionos, politiskie notikumi un citi faktori –, Valsts kase 2024. gadā diversificēja aizņemšanās nodrošinot resursus kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai (valsts budžeta

instrumentus, savlaicīgi un ar optimālām valsts parāda apkalpošanas izmaksām deficīta, valsts parāda atmaksas, valsts aizdevumu finansēšanai). Resursu piesaiste nepieciešamajā apjomā veikta gan emitējot obligācijas starptautiskajos finanšu tirgos, gan apgrozībā esošo obligāciju papildu laidību izsolēs ar primāro dīleru starpniecību, gan ar krājobligācijām no privātpersonām⁵.

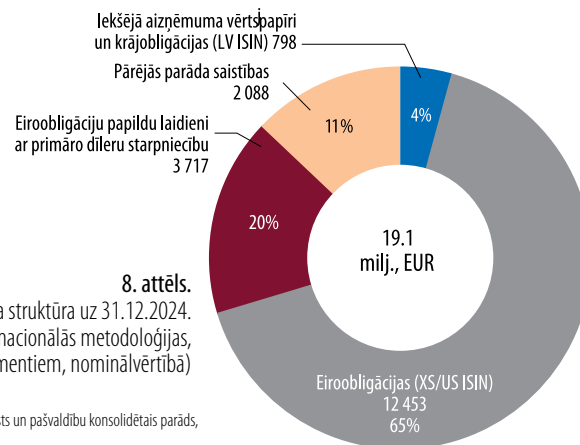
Globālo finanšu tirgu nenoteiktības vai strauji mainīgas situācijas apstākļos aizņemšanās brīdi emitentiem lielā mērā nosaka atsevišķu, dažkārt ļoti īsu, izdevīgāko brīžu izmantošana, kad finanšu tirgi ir nedaudz stabilizējušies un investoru noskaņojums kļūst labvēlīgs jaunām investīcijām. Valsts kases darbība starptautiskajos tirgos pēdējos gados ir vērstā tieši uz šādu izdevīgu aizņemšanās brīžu izmantošanu, lai ar iespējami izdevīgiem nosacījumiem piesaistītu resursus kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai. Arī 2024. gadā Valsts kase uzturēja iespējami lielu elastību aizņēmumu darījumu veikšanā, diversificējot aizņemšanās instrumentus un izmantojot eiroobligāciju emisijai piemērotāko brīdi.

Maijā, emitējot 10 gadu etalona obligācijas 1,25 mljrd. ASV dolāru apmērā ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem, nodrošināta Latvijas kā emitenta stratēģiskā atgriešanās ASV dolāru tirgū pēc 12 gadu pārtraukuma. Darījumu pamatoja stratēģiski apsvērumi: diversificēt un paplašināt investoru bāzi, dažādot aizņemšanās iespējas un nodrošināt atskaites punktu Latvijas valsts vērtspapīru emisijām šajā tirgū nākotnē. Lai pilnībā novērstu valūtas risku, vienlaicīgi ar šo obligāciju emisiju tika noslēgts valūtas mijmaiņas darījums, kā rezultātā šo obligāciju efektīvā procentu likme pēc mijmaiņas darījuma bija zemāka par līdzīga termiņa aizņemšanās izmaksu līmeni *euro*.

Septembrī veikta aizņemšanās EUR kapitāla tirgū, emitējot septiņu gadu obligācijas 600 milj. *euro* apmērā. Pieprasījums pēc šīm obligācijām sasniedza vēsturiski lielāko apjomu, kāds ir bijis Latvijas valsts vērtspapīru emisijās EUR valūtā, kā arī investoru skaits bija viens no lielākajiem.

Tāpat kā līdz šim, arī 2024. gada Latvijas valsts vērtspapīru emisijās investoru bāzi pamatā veidoja bankas, starptautiskās finanšu institūcijas un aktīvu pārvaldītāji no ASV un Eiropas valstīm – Vācijas, Austrijas, Lielbritānijas, Īrijas u.c. Aizņēmumiem starptautiskajos finanšu tirgos Valsts kase kopš 2014. gada izmanto ārējo valsts vērtspapīru (eiroobligāciju) dokumentācijas juridisko ietvaru GMTN (*Global Medium Term Note programme*), kas ļauj Valsts kasei operatīvi izmantot labvēlīgu situāciju starptautiskajos finanšu tirgos, kā arī emitēt valsts vērtspapīrus dažādās valūtās.

8. attēls.
Valsts parāda struktūra uz 31.12.2024. (milj. EUR un % no kopējā apjoma, pēc nacionālās metodoloģijas, bez atvasinātajiem finanšu instrumentiem, nominālvērtībā)



³ Vispārējās valdības parādu novērtē pēc vienotas Eiropas kontu sistēmas metodoloģijas (EKS 2010) visām ES dalībvalstīm un tajā ietilpst valsts un pašvaldību konsolidētais parāds, vispārējās valdības sektorā klasificēto uzņēmumu parāds u.c. saistības atbilstoši EKS 2010 metodoloģijas prasībām.

⁴ Valsts parādu pēc nacionālās metodoloģijas veido valsts struktūrā parāds, kurā ietilpst valsts emitētie parāda vērtspapīri, aizņēmumi, krājobligācijas, Valsts kasē izvietotie klientu noguldījumi un norēķinu kontu atlikumi.

⁵ Papildu informācija un dati pieejami *Valsts parāda vadības 2024. gada pārskatā*

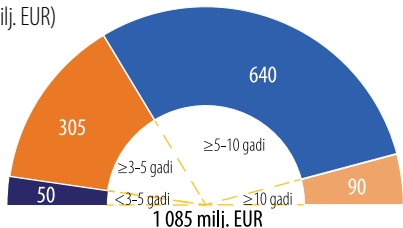
2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

2024. gadā Valsts kase rīkoja regulāras izsoles ar primāro dīleru starpniecību, investoriem piedāvājot papildu laidienus apgrozībā esošajām eiroobligācijām, kas sākotnēji tika emitētas starptautiskajos finanšu tirgos, ar dzēšanas termiņu no 2027. līdz 2036. gadam. Vērtspapīru piedāvājumu izsolēs Valsts kase galvenokārt koncentrēja tajos vērtspapīru termiņos, kas nodrošināja lielāko investoru pieprasījumu un iespējami izdevīgus aizņemšanās nosacījumus attiecīgajos finanšu tirgos apstākļos. Valsts vērtspapīru izsolēs piedalās primārie dīleri – kredītiestādes, kurām ir noslēgts primārā dīlera līgums ar Valsts kasi (AS „Citadele banka”, „Luminor Bank AB”, AS „SEB bankas”, AS „Swedbank” un “Erste Group Bank AG”).

Apgrozībā esošo obligāciju papildu laidienus izsolēs ar primāro dīleru starpniecību 2024. gadā piesaistīto resursu apjoms sasniedza 1,085 mljrd. *euro*, līdzīgi 2023. gadā izsolēs piesaistītajam finansējuma apjomam. Valsts kase izsolēs piedāvāja dažāda termiņa apgrozībā esošo starptautiskajos finanšu tirgos emitēto eiroobligāciju papildu laidienus. Šāda pieeja uzlabo vērtspapīru likviditāti, kā arī veicina tirdzniecību otrreizējā tirgū. Kopš izsolēs tiek piedāvāti eiroobligāciju papildu laidieni, ir palielinājies starptautisko investoru interese pēc Latvijas valsts vērtspapīriem, ļaujot piesaistīt resursus ar izdevīgām procentu likmēm.

Investoru pieprasījums un Valsts kases piedāvājums 2024. gadā rīkotajās izsolēs koncentrējās uz vērtspapīriem ar atlikušo termiņu līdz dzēšanai no trim līdz pieciem gadiem. 2024. gadā investoru pieprasījums izsolēs pārsniedza pārdoto apjomu vidēji trīs reizes, atsevišķās izsolēs pat 15 reizes. 23.10.2024. izsolē investoru pieprasījums pārsniedza 366 milj. *euro*, kas ir augstākais eiroobligāciju papildu laidienus izsolēs līdz šim novērotais pieprasījums. Saglabājoties augstam pieprasījumam pēc likvidiem valsts vērtspapīriem un procentu likmēm izsolēs atspoguļojot tirgus likmju samazinājuma tendences, izsolēs fiksētais ienesīguma līmenis bija robežās no 2,790 % līdz 3,724 % (atkarībā no termiņa un situācijas tirgū).

9. attēls. Apgrozībā esošo obligāciju papildu laidienus izsolēs ar primāro dīleru starpniecību 2024. gadā pārdotie vērtspapīri pēc līdz dzēšanai atlikušā termiņa (milj. EUR)

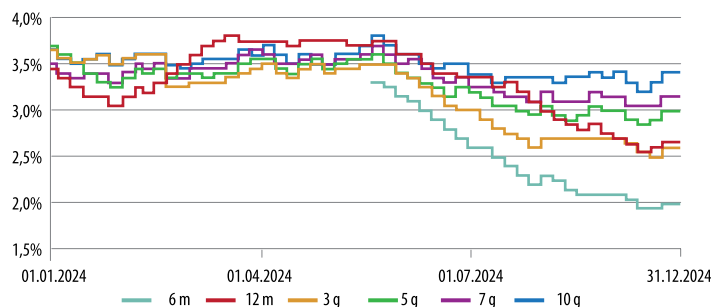


2.4. Krājobligācijas

Krājobligācijas ir tikai Latvijas iedzīvotājiem (privātpersonām) pieejami valsts vērtspapīri ar fiksētu procentu likmi, kurus Valsts kase Latvijas Republikas vārdā izlaiž kopš 2013. gada. Krājobligācijas ir laba alternatīva noguldījumam komercbankā, piedāvā konkurētspējīgu ienesīgumu salīdzinājumā ar banku noguldījumu likmēm pēc nodokļu nomaksas un nodrošina izdevīgu piedāvājumu arī vidēja un ilgtermiņa ieguldījumiem. Krājobligācijas iedzīvotāji var iegādāties jebkurā diennakts laikā vietnē www.krajobligacijas.lv, norēķinoties par iegādi tiešsaistē. Ieguldījumu veikšanai ir pieejamas krājobligācijas ar dzēšanas termiņu 6 un 12 mēnešī, kā arī 3, 5, 7 un 10 gadu.

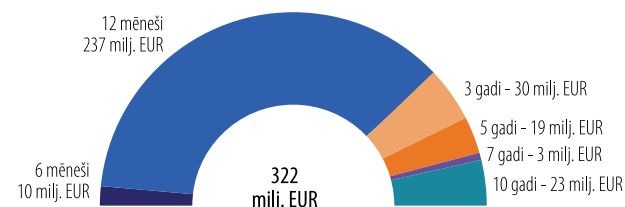
Latvijas iedzīvotāju īpašumā esošais krājobligāciju apjoms 2024. gada beigās sasniedza 322 milj. *euro*, gada laikā palielinoties par aptuveni 70 milj. *euro*. Krājobligāciju emisijas apjoms 2024. gadā sasniedza 275 milj. *euro*, ievērojami pārsniedzot dzēsto krājobligāciju apjomu (206 milj. *euro*) un ieguldītāju skaitam gada beigās pārsniedzot 7900. 2024. gadā pieprasījuma pieaugums pēc krājobligācijām nebija tik straujš kā gadu iepriekš, jo 2024. gads iezīmējās ar kopējo EUR tirgus likmju samazināšanos, un krājobligāciju likmes atspoguļoja aktuālās finanšu tirgus tendences, īpaši samazinoties īstermiņa likmēm. Tomēr pieprasījums pēc krājobligācijām ir bijis stabils un noturīgs, liecinot par krājobligāciju atpazīstamību un iedzīvotāju uzticību šim instrumentam. Iedzīvotāju interese pēc krājobligācijām uztur finanšu tirgus tendencēm atbilstošas procentu likmes, iespēja saņemt ar nodokļiem neapliekamu fiksētu procentu ienākumu līdz ieguldījuma termiņa beigām, valsts garantētais ieguldījumu drošums un krājobligāciju iegādes ērtums.

10. attēls. Krājobligāciju procentu likmes 2024. gadā (%)

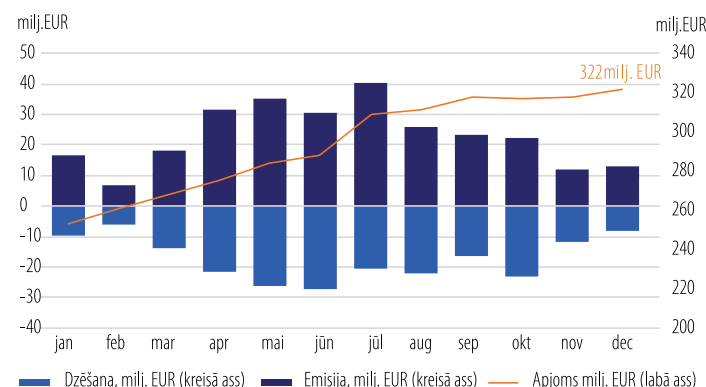


2024. gadā joprojām vislielākā interese ir bijusi par 12 mēnešu krājobligācijām, bet novērots arī pieaugošs pieprasījums pēc garāka termiņa krājobligācijām, jo tās sniedz ieguldītājiem iespēju fiksēt izdevīgās procentu likmes ilgtermiņā. Vairums ieguldītāju iegulda krājobligācijās atkārtoti, nereti palielinot ieguldījuma apjomu un izvēloties garāka termiņa krājobligācijas, jo tās nodrošina ieguldītājam ar nodokļiem neapliekamu fiksētu procentu ienākumu katru gadu līdz krājobligāciju termiņa beigām. Sekojot līdzīgu ieguldītāju pieprasījumam un atsauksmēm, 2024. gada vidū Valsts kase atjaunoja sešu mēnešu krājobligāciju piedāvājumu. 2024. gada otrajā pusē vairāk kā 700 ieguldītāju iegādājušies sešu mēnešu krājobligācijas gandrīz 10 milj. *euro* apjomā.

11. attēls. Ieguldītāju īpašumā esošās krājobligācijas uz 31.12.2024.



12. attēls. Krājobligāciju emisijas, dzēšanas un privātpersonu īpašumā esošais krājobligāciju apjoms 2024. gadā (milj. EUR)



2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

Ņemot vērā ieguldītāju rīcības analīzi, kas parādīja, ka vairāk kā 60 % no dzestā krājobligāciju apjoma tiek ieguldīts atkārtoti, Valsts kase sadarībā ar krājobligāciju finanšu aģentu *Nasdaq CSD* 2024. gadā izstrādāja tehnisko risinājumu krājobligāciju automatiskajai pārɡuldīšanai, kas ieguldītājiem krājobligāciju iegādes vietnē www.krajobligācijas.lv pieejama no 2025. gada janvāra. Izmantojot jaunu funkcionalitāti, ieguldītājs var ērti veikt atkārtotu ieguldījumu krājobligācijās bez papildu darbībām norēķinu veikšanai, izvēloties jebkuru pieejamo krājobligāciju termiņu.

2024. gadā pabeigta krājobligāciju darījumu apstrādes pilnīga automatizācija Valsts kases sistēmās, ievērojami optimizējot ar krājobligāciju apkalpošanu saistītos iekšējos procesus.

Valsts kase sadarībā ar Finanšu ministriju nodrošināja publisku komunikāciju medijos, drukātajā presē, vides reklāmās un sociālajos tīklos, sekmējot iedzīvotāju pieprasījumu pēc krājobligācijām. Sadarībā ar Finanšu ministriju 2023. gadā īstenotā komunikācijas kampaņa "Krājobligācijas – ērti, droši, ienesīgi" 2024. gadā saņēma *International Public Relations Association Golden World Awards* apbalvojumu kategorijā "Finanšu pakalpojumi un investoru attiecības" par izcilību sabiedrisko attiecību projektos, kas ir viens no nozīmīgākajiem apbalvojumiem sabiedrisko attiecību nozarē.

Lai gan privātpersonu īpašumā esošais krājobligāciju apjoms nav sasniedzis Valsts kases darbības stratēģijā prognozēto rādītāju (procentu likmju samazināšanās tendences), stratēģiskais mērķis ir sasniegts – krājobligāciju kā ieguldījumu alternatīvas pieejamība privātpersonām diversificē ieguldījumu produktu klāstu finanšu tirgū, veicina iedzīvotāju finanšu prātības pilnveidi, kā arī kopumā atbalsta Latvijas kapitāla tirgus attīstības mērķu sasniegšanu, t.sk. veicinot komercbanku piedāvājuma atbilstību aktuālajai finanšu tirgus situācijai.

2.5. Valsts kredītreitings un sadarbības partneru attiecību vadība

Sadarbības finanšu institūciju attiecību vadības mērķis ir pastāvīgi nodrošināt iespējami plašāku, drošu un uzticamu Valsts kases sadarbības partneru loku, kas nodrošinātu konkurētspējīgus nosacījumus finanšu darījumu veikšanai. Tāpēc Valsts kase organizē regulāru analītisku materiālu sagatavošanu un operatīvu informācijas nodrošināšanu sadarbības partneriem, īstenojot mērķtiecīgu un strukturētu komunikācijas pasākumu kopumu.

2024. gadā Valsts kase nodrošināja komunikāciju ar sadarbības partneriem, kredītreitingu aģentūrām un investoriem, sniedzot aktuālo informāciju par situāciju

Latvijas ekonomikā un finansēs, kā arī valsts aizņēmšanās stratēģiju, tādējādi nodrošinot informācijas izplatīšanu un skaidrošanu arī investoru sabiedrībai, kas lemj par ieguldījumiem valsts vērtspapīros.

Kredītreitings valstij ir būtisks nosacījums aizņēmšanās darījumu organizēšanā un nozīmīgs faktors finanšu līdzekļu pieejamībai, jo tas ietekmē piesaistīto finanšu resursu cenu. Pamatojoties uz Latvijas kredītreitingu un pieejamo informāciju, t.sk. no Valsts kases, investori pieņem lēmumu par ieguldījumu veikšanu Latvijas valsts vērtspapīros.

Valsts parāda vadības ietvaros Latvijas kredītreitanga noteikšanu Valsts kase organizē ar trīs lielākajām starptautiskajām kredītreitanga aģentūrām – *Fitch Ratings*, *S&P Global* un *Moody's Investors Service* –, kā arī Japānas kredītreitingu aģentūru *R&I*. Kredītreitingu aģentūras ne tikai katru gadu pārskata Latvijas kredītreitingu un tā nākotnes novērtējumu (*outlook*), bet arī piešķir kredītreitingu valsts emitētajiem vērtspapīriem. Valsts kases vadītā starpinstiūciju darba grupa reizi gadā informē Ministru kabinetu par Latvijas kredītreitingu un to ietekmējošiem faktoriem. 2024. gadā Valsts kase kredītreitingu aģentūrām nodrošināja regulāru, proaktīvu, vispusīgu informāciju par situāciju Latvijā, lai veicinātu objektīvu aģentūru lēmumu pieņemšanu par Latvijas kredītreitingu un tā nākotnes attīstību.

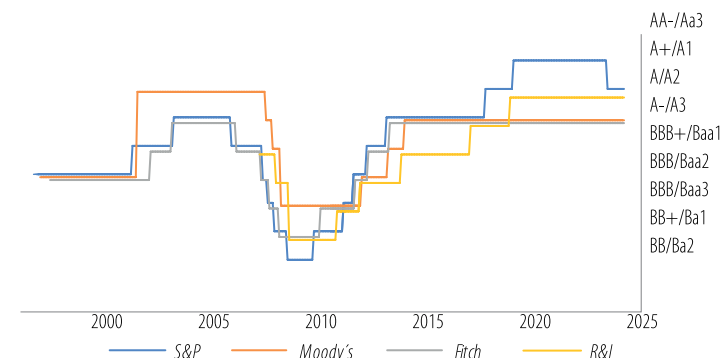
2024. gadā Latvijas valsts kredītreitings stabili saglabājās augstajā, investīcijām drošajā "A" grupā. *Moody's Investors Services* un *Fitch Ratings* saglabāja Latvijas kredītreitingu līdzšinējos līmeņos. *Moody's* arī saglabāja nemainīgu (stabilu) kredītreitanga nākotnes novērtējumu. *Fitch Ratings* 15.11.2025. kredītreitanga nākotnes novērtējumu mainīja no pozitīva uz stabilu, ko pamatoja ar to, ka vidējā termiņā, ņemot vērā ģeopolitiskās situācijas ietekmi, Latvijas ekonomikas izaugsme nominālā izteiksmē būs lēnāka nekā aģentūra iepriekš prognozēja, kā rezultātā valsts budžeta deficīts vidējā termiņā palielināsies, izraisot vispārējās valdības parāda līmeņa pakāpenisku pieaugumu. *S&P Global*, savukārt, 31.05.2024. mainīja Latvijas kredītreitanga līmeni no A+ uz A un attiecīgi kredītreitanga nākotnes novērtējumu no negatīva uz stabilu. Kā galvenos argumentus Latvijas kredītreitanga pazemināšanai aģentūra minēja ģeopolitisko risku ietekmi vidējā termiņā uz Latvijas fiskālajiem rādītājiem, ekonomisko izaugsmi un starptautisko konkurētspēju, kā arī aizsardzības izdevumu pieauguma iespējamo negatīvo ietekmi uz fiskālajiem rādītājiem un ekonomikas izaugsmes atjaunošanos. Japānas kredītreitingu aģentūra *R&I* saglabāja Latvijas kredītreitingu un tā nākotnes novērtējumu (stabilu) bez izmaiņām.

Latvijas kredītreitingu "A" grupā uztur:

- 1) ekonomikas elastība, noturība un pielāgošanās spēja, stabils ārējais profils;
- 2) mērens valsts parāds pret IKP un mērenas parāda apkalpošanas izmaksas salīdzinājumā ar "A" grupas kredītreitanga valstu vidējiem rādītājiem;
- 3) īstenotās politikas uzticamība un valdības rīcībspēja, ko atbalsta daļa ES un eirozonā;
- 4) mērens privātā sektora parādsaistību līmenis;
- 5) valdības spēja īstenot stingru fiskālo politiku iepriekšējos gados.

13. attēls.

Latvijas kredītreitanga vēsturiskā attīstība



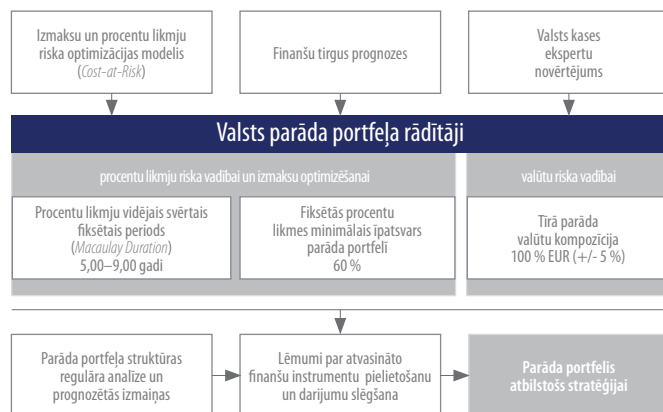
2.6. Valsts parāda portfeļa vadība

Valsts parāda portfeļa vadības mērķis ir optimizēt valsts parāda apkalpošanas izmaksas ilgtermiņā, ierobežojot valsts parāda portfeļa finanšu riskus. Valsts kase regulāri izvērtē parāda portfeļa struktūras parametrus, kā arī nepieciešamību šo rādītāju izmaiņām. Balstoties uz Valsts kases ekspertu novērtējumu, finanšu tirgus prognozēm, kā arī izmaksu un procentu likmju riska modelēšanas rezultātiem, tiek noteiktas procentu likmju vidējā svērtā fiksētā perioda un fiksēto likmju īpatsvara rādītāju vērtības, kas nodrošina optimālo izmaksu un procentu likmju riska līdzsvaru (sk. 16. attēlu). Savukārt, valūtu riska vadībai, ņemot vērā finanšu tirgus prognozes un Valsts kases ekspertu novērtējumu, tiek noteikta un uzraudzīta optimālā tīrā parāda valūtu kompozīcija, kas ļauj ievērot aktīvu un saistību ārvalstu valūtās līdzsvaru un tādējādi izvairīties no valūtu kursu svārstību ietekmes.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

14. attēls.

Valsts parāda portfeļa vadības pamatprincipi



2024. gadā ievēroti visi Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijā noteiktie parāda struktūras rādītāji (sk. 2. tabulu).

2024. gada maijā emitēto 10 gadu obligāciju 1,25 mljrd. ASV dolāru apmērā valūtas riska ierobežošanai saskaņā ar *Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģiju* noslēgts valūtu un procentu maksājuma mijmaiņas darījums ar nodrošinājumu, kas novērš kredītrisku. Atvasināto finanšu instrumentu nodrošinājuma vadība Valsts kasē ieviesta pirms vairāk nekā 10 gadiem, lai arī atvasināto finanšu instrumentu darījumi ar nodrošinājumu līdz šim netika slēgti. Pēdējo 10 gadu tirgus prakse, darījumu juridiskais ietvars, informācijas sistēmu iespējas ir mainījušās, tādēļ kļuva aktuāli nodrošināt nodrošinājuma vadības procesus atvasināto finanšu instrumentu darījumu noslēgšanai atbilstību tirgus praksei, kā arī ieviest būtiskas izmaiņas atvasināto finanšu instrumentu darījumu vērtēšanā un uzskaitē. Tādējādi 2024. gada maijā uzsāks atvasināto finanšu instrumentu darījumu nodrošinājuma vadības process ar ikdienas pārvērtēšanu.

Ņemot vērā to, ka 2024. gadā finanšu tirgos turpinājās relatīvi augsto procentu likmju periods, valsts parāda apkalpošanas izdevumi turpināja palielināties, taču parāda portfeļa vidējās svērtās likmes pieaugums bija ļoti pakāpenisks, ņemot vērā zemo procentu likmju periodā veiktos aizņēmumus ar zemā līmenī ilgtermiņā fiksētām procentu likmēm.

3. tabula

Valsts parāda struktūras rādītāju atbilstība Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijā noteiktajiem valsts parāda portfeļa struktūras rādītājiem

Parāda portfeļa parametri	Stratēģija		31.12.2024.	
	≤ 1 gads	≤ 3 gadi	≤ 1 gads	≤ 3 gadi
Dzēšanas profils (%) no valsts parāda portfeļa	≤ 25%	≤ 50%	16,60%	34,00%
	Fiksētās procentu likmes īpatsvars valsts parāda vadības portfeli		≥ 85%	
			94,30%	
Procentu likmju vidējais svērtais fiksētais periods (gados)	5,00-9,00		5,69	
Tīrā parāda valūtu kompozīcija	100% (+/- 5%)		100,57%	

2.7. Naudas līdzekļu vadība

Naudas līdzekļu vadība 2024. gadā īstenota izteikti svārstīgos finanšu tirgus apstākļos, kas galvenokārt saistīti ar ģeopolitiskiem un globāliem ekonomikas faktoriem. Eiropas Centrālā banka pēc vēsturiski straujākā procentu likmju kāpuma 2022. gadā, 2024. gada jūnijā sāka pakāpenisku bāzes procentu likmju⁶ samazināšanu. Līdz 2024. gada beigām noguldījumu iespēju uz nakti procentu likme, kas tieši ietekmē īstermiņa naudas tirgus darījumu likmes, tika samazināta par 1,00 līdz 3,00 %. Valsts kase uzturēja rezervi kontos Latvijas Bankā un Eiropas Centrālajā bankā – uz laiku brīvie naudas līdzekļi izvietoti īstermiņa depozītos, maksimāli ierobežojot finanšu riskus un nodrošinot likvīdo resursu operatīvu pieejamību finansēšanas nepieciešamības segšanai.

2.8. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji

Darbības virziena mērķis un viens no diviem rezultatīvajiem rādītājiem ir sasniegts. Nodrošināti pasākumi abu rezultatīvo rādītāju izpildes sasniegšanai.

⁶ Galvenā refinansēšanas operāciju procentu likme, aizdevumu iespējas uz nakti procentu likme, noguldījumu iespējas uz nakti procentu likme.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

4. tabula.

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvie rādītāji skaitliskās vērtības 2024. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Palielināts privātpersonu īpašumā esošo krājobligāciju apjoms.	1.1. Privātpersonu īpašumā esošo krājobligāciju apjoms attiecīgā gada beigās, milj. euro.	500	322
<p>Rādītājs nav izpildīts. <i>Lai gan 2023. gadā un 2024. gadā veikti pasākumi pieprasījuma pēc krājobligācijām veicināšanai (t.sk. publiskā komunikācija, mārketing, krājobligāciju iegādes vietnes pilnveidošana u.c.), procentu līkmi samazināšanās tendences 2024. gadā nelabvēlīgi ietekmēja iedzīvotāju pieprasījumu pēc krājobligācijām. Lai gan privātpersonu īpašumā esošā krājobligāciju apjoma pieauguma temps nesasniedz prognozēto līmeni (privātpersonu īpašumā esošo krājobligāciju apjoms 2024. gadā sasniedza 322 milj. euro), stratēģijā noteiktais virsuzdevums un rezultāts ir sasniegti, kā arī sasniegti krājobligāciju stratēģiskie mērķi: nodrošināt ieguldījumu alternatīvu iedzīvotājiem, diversificējot ieguldījumu produktu klāstu finanšu tirgū, veicināt iedzīvotāju finanšu pratības pilnveidošanu, kā arī kopumā atbalstīt Latvijas kapitāla tirgus attīstības mērķu sasniegšanu. Ievērojot stratēģijā noteikto pieļaujamo atkāpi, precizētas nākamajā periodā sasniedzamās rezultatīvie rādītāja skaitliskās vērtības.</i></p>			
2. Vismaz reizi ceturksnī nodrošināts valsts parāda vērtspapīru piedāvājums plašākam investoru lokam.	2.1. Valsts parāda vērtspapīru izdoļu, kurās ir nodrošināts piedāvājums plašākam investoru lokam, minimālais skaits gadā ⁸ .	1	7
<p>Rādītājs ir izpildīts. <i>Kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai izsolēs tiek regulāri piedāvāti papildu laidieni eiroobligācijām, kas sākotnēji emitētas starptautiskajos kapitāla tirgos. Kopš 2023. gada novembra emitēto eiroobligāciju nosacījumos minimālais vērtspapīru iegādes apjoms samazināts no 100 000 euro līdz 1000 euro, tādējādi nodrošinot ieguldīšanas iespējas plašākam investoru lokam. 2023. gada janvārī un 2029. gada maijā dzēšamo eiroobligāciju ar minimālo iegādes apjomu 1000 euro papildu laidieni 2024. gadā tika piedāvāti septiņās izsolēs ar primāro dīleru starpniecību, līdz ar to rezultatīvais rādītājs ir izpildīts.</i></p>			

⁷ Valsts kases darbības stratēģija 2023.–2026. gadam (ar grozījumiem 04.03.2025.).

⁸ Novirze 2024. gadā pieļaujama, ja visas vērtspapīru piedāvājuma nodrošināšanā iesaistītās puses nav sasniegušas pilnu tehnisko gatavību laidieni uzsāksanai vai iestājas apstākļi, kuru dēļ piedāvājuma nodrošināšana ir apgrūtināta vai nav iespējama (piemēram, liela nenoteiktība un svārstīgums finanšu tirgū, ģeopolitiskās spriedzes palielināšanās u.tml.). Savukārt neizpilde attiecībā uz minimālo izdoļu skaitu 2025. un 2026. gadā ir pieļaujama, ja to ietekmē attiecīgā gada aizņemšanās stratēģija, nepietiekama investoru interese valsts vērtspapīru piedāvājuma izteikšanai vai citi apstākļi.

2.9. 2025. gadā plānotie pasākumi

Latvija 2021. gada decembrī pirmā no Baltijas un Skandināvijas valstīm emitēja valsts ilgtspējīgās obligācijas, apliecinot apņemšanos sasniegt izvirzītos mērķus klimata pārmaiņu seku mazināšanai un klimatneitralitātes nodrošināšanai, kā arī sociālo mērķu sasniegšanā. Ņemot vērā ilgtspējīgo finanšu instrumentu attīstību, *Valsts kases darbības stratēģija 2023.–2026. gadam* paredz ieviest ilgtspējīgos, sociālos vai zaļos valsts parāda vērtspapīrus kā regulāru aizņemšanās instrumentu, iekļaujot to kopējā aizņemšanās stratēģijā (ciktāl tas iespējams pie atbilstošu valsts budžeta izdevumu apjoma). Starpministriju atjaunotā sastāva darba grupa 2025. gadā aktualizēs Latvijas ilgtspējīgo valsts vērtspapīru ietvaru, lai nodrošinātu gatavību otrajai Latvijas ilgtspējīgo obligāciju emisijai.

Lai sekmētu *Valsts kases darbības stratēģijā 2023.–2026. gadam* noteiktos privātpersonu īpašumā esošā krājobligāciju apjoma vidēja termiņa mērķu sasniegšanu, Valsts kase turpinās pasākumus krājobligāciju pakalpojuma attīstībai un uzturēšanai, nodrošinot krājobligāciju publiskā piedāvājuma vadību atbilstoši kopējai aizņemšanās stratēģijai, ērtu un drošu krājobligāciju iegādes iespēju atbilstoši mūsdienīgām digitālo pakalpojumu sniegšanas prasībām, kā arī regulāri realizējot pasākumus pieprasījuma pēc krājobligācijām veicināšanai un popularizēšanai.

Vidējā termiņā Valsts kase turpinās valsts parāda un naudas līdzekļu vadības digitālo transformāciju, to optimizējot ar informācijas tehnoloģiju palīdzību un panākot vēl augstāku procesa digitālā brieduma līmeni laika, cilvēkresursu un informācijas tehnoloģiju resursu pilnvērtīgai, racionālākai un efektīvākai izmantošanai.

3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadībā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Nodrošināt valsts aizdevuma pretendentiem pieejamību finanšu resursiem (t.sk. ilgtermiņa) valsts aizdevuma veidā ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem, sniegtot kvalitatīvu pakalpojumu, kā arī nodrošināt valsts galvojumu uzraudzības procesu, vienlaikus ierobežojot valsts aizdevuma un valsts galvojuma kredītrisku.

3.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences

Likuma par budžetu un finanšu vadību 36. pantā ir noteikts subjektu loks un mērķi, kam ir tiesības saņemt valsts aizdevumu, savukārt 37. panta tiesību normas regulē valsts galvojuma sniegšanu, tai skaitā nosaka, par kādām saistībām var tikt sniegts valsts galvojums. Valsts kasei ir jānodrošina finanšu resursu pieejamība ES līdzfinansētu un tautsaimnieciski nozīmīgu investīciju projektu īstenošanai ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem, tādējādi mazinot projektu neieviešanas vai iesaldēšanas riskus (piemēram, nepietiekama finanšu plūsma) un iedzīvotājiem sniegto pakalpojumu pieejamības un kvalitātes apdraudējumu.

Valsts kase izsniedz un apkalpo valsts aizdevumus, t.sk. uzrauga saistību pienācīgu izpildi, atbilstoši Ministru kabineta 21.12.2021. noteikumiem Nr. 888 "Kārtība, kādā ministrijas un citas centrālās valsts iestādes iekļauj gadskārtējā valsts budžeta likumprojektā valsts aizdevumu pieprasījumus, un valsts aizdevumu izsniegšanas un apkalpošanas kārtība". Savukārt atbilstoši Ministru kabineta 08.07.2014. noteikumiem Nr. 391 "Kārtība, kādā gadskārtējā valsts budžeta likumprojektā iekļauj pieprasījumus valsts vārdā sniedzamajiem galvojumiem, un galvojumu sniegšanas un uzraudzības kārtība". Valsts kase piedalās valsts vārdā sniedzamo galvojumu sniegšanā, kā arī regulāri analizē un uzrauga valsts galvoto projektu realizētāju finansiālo stāvokli.

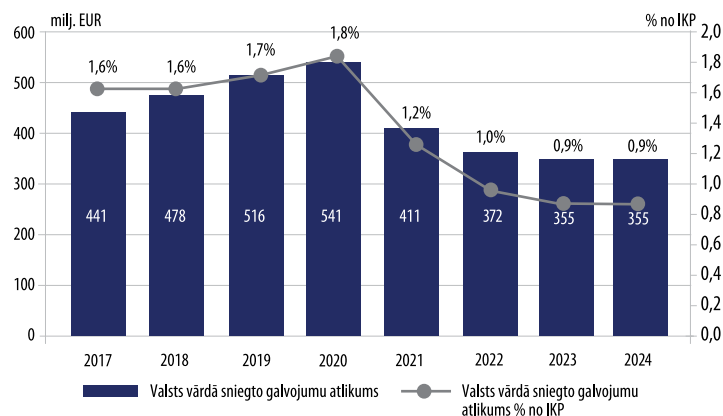
3.2. Valsts vārdā sniegtie galvojumi

Likums "Par valsts budžetu 2024. gadam un budžeta ietvaru 2024., 2025. un 2026. gadam" jaunus valsts vārdā sniedzamos galvojumus neparedzēja, taču noteica, ka saskaņā ar Lauksaimniecības un lauku attīstības likumu un Attīstības finanšu institūcijas likumu valsts 260,0 milj. euro apmērā atbild par AS "Attīstības finanšu institūcija Altum" izsniegtajām garantijām.

Valsts vārdā sniegto galvojumu apmērs 2024. gada beigās bija 539,7 milj. euro, ko veidoja izmaksātā, bet vēl neatmaksātā valsts vārdā sniegtā galvojuma daļa 355,1 milj. euro apmērā neizmaksātā, bet vēl pieejamā valsts vārdā sniegtā galvojuma daļa 184,6 milj. euro apmērā. Kopējais valsts vārdā sniegto galvojumu atlikums 2024. gada beigās bija 355,1 milj. euro jeb 0,9 % no IKP.

15. attēls.

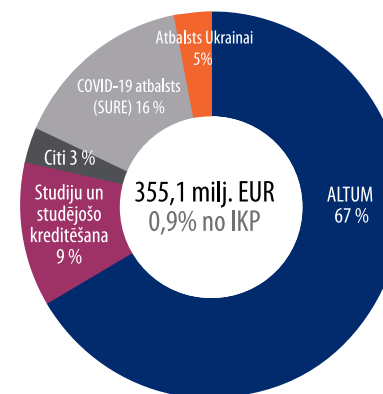
Valsts vārdā sniegto galvojumu atlikums uz 31.12.2024. (milj. EUR)



Valsts vārdā sniegto galvojumu portfeli veido galvojumi AS "Attīstības finanšu institūcijai Altum" par tās izsniegtajām garantijām kredītiestādēm par lauksaimnieku aizņēmumiem (pārgalvojumi), galvojumi Eiropas Investīciju bankai par AS "Attīstības finanšu institūcijas Altum" izsniegtajiem aizdevumiem uzņēmumu konkurētspējas uzlabošanas atbalsta programmas ietvaros un Latvijas mazo un vidējo uzņēmumu attīstības kredītiestāžu ietvaros (239,4 milj. euro), galvojumi studējošo un studiju kredītiestāžu (29,9 milj. euro), kā arī pamatojoties uz Likumu par valsts apdraudējuma un tā seku novēršanas un pārvarēšanas pasākumiem sakarā ar Covid-19 izplatību, galvojums Eiropas Komisijai 57,1 milj. euro apmērā par Latvijas daļu SURE un, pamatojoties uz Ukrainas civiliedzīvotāju atbalsta likumu, galvojumi Pasaulē Bankai un Eiropas Komisijai atbalstam Ukrainai 18,1 milj. euro un LOK 1,1 milj. euro. Turpmāk paredzams, ka arvien lielāks īpatsvars valsts vārdā sniegto galvojumu portfeli būs mazo un vidējo uzņēmumu atbalstam un citu valsts atbalsta programmu īstenošanai.

16. attēls.

Valsts vārdā sniegto galvojumu portfelis sadalījumā pa aizņēmējiem uz 31.12.2024.



Neraugoties uz Krievijas visaptverošo iebrukumu Ukrainā, joprojām ārkārtīgi augstiem nenoteiktības apstākļiem un ģeopolitisko situāciju, šie faktori nav radījuši būtisku ietekmi uz valsts vārdā sniegto galvojumu izpildi.

3.3. Valsts aizdevumi

Likums "Par valsts budžetu 2024. gadam un budžeta ietvaru 2024., 2025. un 2026. gadam" noteica valsts budžeta aizdevumu kopējo palielinājumu 334,5 milj. euro apmērā, t.sk. pašvaldību aizņēmumu kopējo palielinājumu 198,7 milj. euro. Savukārt kopējais valsts aizdevumu portfelis uz 31.12.2024. ir palicis nemainīgs, salīdzinot ar 2023. gadu, un bija 2 261,0 milj. euro.

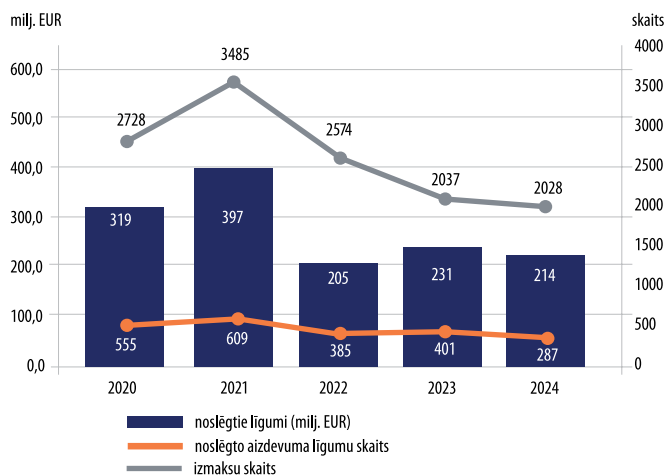
Valsts aizdevumu kredītporfeli turpina dominēt aizdevumi pašvaldībām un to struktūrām 1 862,8 milj. euro, kas palielinājušies par 54,8 milj. euro, salīdzinot ar 2023. gadu.

3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadībā paveiktais

3.3.1. Valsts aizdevumi pašvaldībām un pašvaldību struktūru kontrolētiem un finansētiem komersantiem

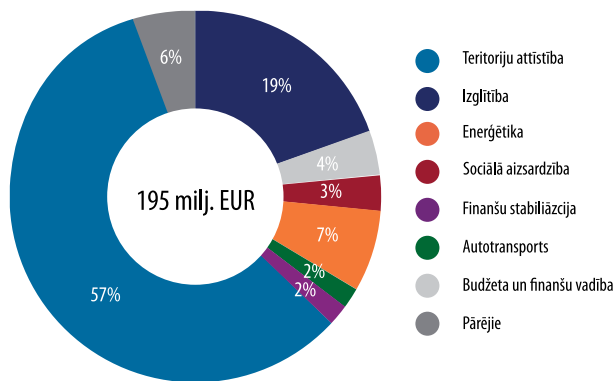
2024. gadā tika noslēgts 287 valsts aizdevuma līgumi par kopējo summu 214 milj. *euro*, no kuriem, 220 aizdevuma līgumi par kopējo summu 176,2 milj. *euro* ES projektu īstenošanai, 58 aizdevuma līgumi par kopējo summu 25,1 milj. *euro* katras pašvaldības prioritāro investīciju projektu realizācijai.

17. attēls. Valsts aizdevumu pašvaldībām dinamika (2020.–2024. gads)



Valsts aizdevumi 196,4 milj. *euro* apmērā jeb 79,4 % no kopējā valsts aizdevuma apjoma izsniegti pašvaldību struktūrām, t.sk. 194,6 milj. *euro* – pašvaldībām.

18. attēls. Pašvaldībām 2024. gadā izsniegto valsts aizdevumu mērķi



3.3.2. Valsts aizdevumi valsts struktūrām

Valsts aizdevumi 44,8 milj. *euro* apmērā jeb 18,19 % no kopējā valsts aizdevuma apjoma izsniegti valsts struktūru kontrolētiem un finansētiem komersantiem²³ AS „Attīstības finanšu institūcija Altum” valsts atbalsta programmu īstenošanai (mazie un vidējie uzņēmumi, lauksaimniecība, jaunuzņēmumi u.c.).

3.3.3. Valsts aizdevumi nefinanšu sabiedrībām⁹

Valsts aizdevumi 6,3 milj. *euro* apmērā jeb 2,5 % no kopējā valsts aizdevuma apmēra izsniegti nefinanšu sabiedrībām, jeb pašvaldību kapitālsabiedrībām ES līdzfinansēto projektu īstenošanai, lai nodrošinātu tautsaimnieciskas nozīmes pakalpojumu sniegšanu (siltumapgādes, ūdensapgādes un kanalizācijas projektu īstenošanai u.c.).

3.4. 2025. gadā plānotie pasākumi

Valsts kase sadarbībā ar tehnisko risinājumu izstrādātājiem izstrādāja automatizētu risinājumu, ar kuru pašvaldību uzņemtās saistības, kuras izriet no Valsts kases izsniegtajiem valsts aizdevumiem, automātiski tiek uzrādītas *eAizņēmumu* sistēmā, piemērojot aktuālo valsts aizdevumu procentu likmi. Realizētais risinājums nodrošina, ka pašvaldībām, piesakoties jaunam valsts aizdevumam, nebūs manuāli jānorāda Valsts kasē uzņemto valsts aizdevumu saistību apmērs un tas tiks atjaunots, pamatojoties uz Valsts kases uzskaites sistēmā SAP esošo informāciju, tajā skaitā uzņemtās saistības, kuras jāsedz pēc valsts aizdevumu procentu likmes fiksēšanas perioda, katru reizi tiks pārreķinātas pēc aktuālajām procentu likmēm.

Lai veicinātu ilgtspējīgu finanšu tirgus segmenta attīstību Latvijā un virzību uz klimata neitralitāti, panākot būtisku siltumnicefeka gāzu emisiju samazināšanu un taisnīgu Eiropas zaļā kursa ieviešanu, vienlaikus turpinot ceļu uz klimata neitralitāti un valdības apstiprināto “Latvijas stratēģiju klimata neitralitātes sasniegšanai līdz 2050. gadam”, *Valsts kases darbības stratēģijā 2023.–2026. gadam* izvirzīts mērķis – izsniegt ilgtspējīgus valsts aizdevumus projektiem, kas vērsti uz klimata pārmaiņu negatīvās ietekmes mazināšanu, un 2025. gadā ilgtspējīgie valsts aizdevumi veidotu vismaz 5 % no visiem vispārējā kārtībā kārtējā gadā izsniegtajiem valsts aizdevumiem. No 01.11.2025., lai papildinātu klimata pārmaiņu pārejas risku analīzes iespējas un novērtētu finansējuma apjomus videi draudzīgiem pasākumiem, tiks uzsākta informācijas iesniegšana Latvijas Bankas Kredītu reģistrā par jebkuru izsniegtu valsts aizdevumu, t. sk. arī par ilgtspējīgiem valsts aizdevumiem.

⁹Institucionālās vienības, kuras ir neatkarīgas juridiskas personas un tirgus ražotāji, kuru galvenā darbība ir preču ražošana un nefinanšu pakalpojumu sniegšana.

4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Organizēt un standartizēt sertifikācijas iestādes funkciju izpildi tā, lai nodrošinātu piešķirējinstiūciju un Latvijas Republikas normatīvajos aktos iekļauto prasību ievērošanu, savlaicīgu līdzekļu saņemšanu no piešķirējinstiūcijām un minimizētu risku neatbilstoši veikto izdevumu deklarēšanai.

4.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences

Valsts kase ir iesaistīta vairāku ārvalstu finanšu palīdzības finansēto programmu vadībā, nodrošinot:

- 1) ES fondu 2014.-2020. gada plānošanas perioda sertifikācijas iestādes funkcijas;
- 2) Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta un Norvēģijas valdības finanšu instrumenta sertifikācijas iestādes funkcijas;
- 3) ES fondu 2021.-2027. gada plānošanas perioda grāmatvedības iestādes funkcijas;
- 4) Šveices sadarbības programmas maksājuma iestādes funkcijas.

Realizējot šīs funkcijas, Valsts kase nodrošina saņemtā un izlietotā finansējuma uzskaiti, sagatavo un iesniedz finansējuma piešķirējinstiūcijai pārskatus par palīdzības ietvaros veiktajiem izdevumiem, kā arī citus ar finanšu vadību saistītos pienākumus. Atkarībā no palīdzības veida Valsts kase veic arī normatīvajos aktos paredzētās pārbaudes, analizē tās rīcībā esošo informāciju un iespējamo ietekmi uz deklarējamajiem izdevumiem. Funkciju izpildē Valsts kase cieši sadarbojas ar pārējām programmu vadībā iesaistītajām iestādēm, t.sk. vadošo iestādi, revīzijas iestādi, sadarbības iestādi un programmu apsaimniekotājiem.

Lai mazinātu manuālās darbības, izmantotu Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēmā pieejamos datus, ir svarīgi izveidot un pilnveidot sistēmas risinājumus pārskatu sagatavošanai, t.sk. uzkrājot sistēmā informāciju par pārskata sagatavošanas un pārbaudes procesu.

4.2. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2020. gada plānošanas periodā

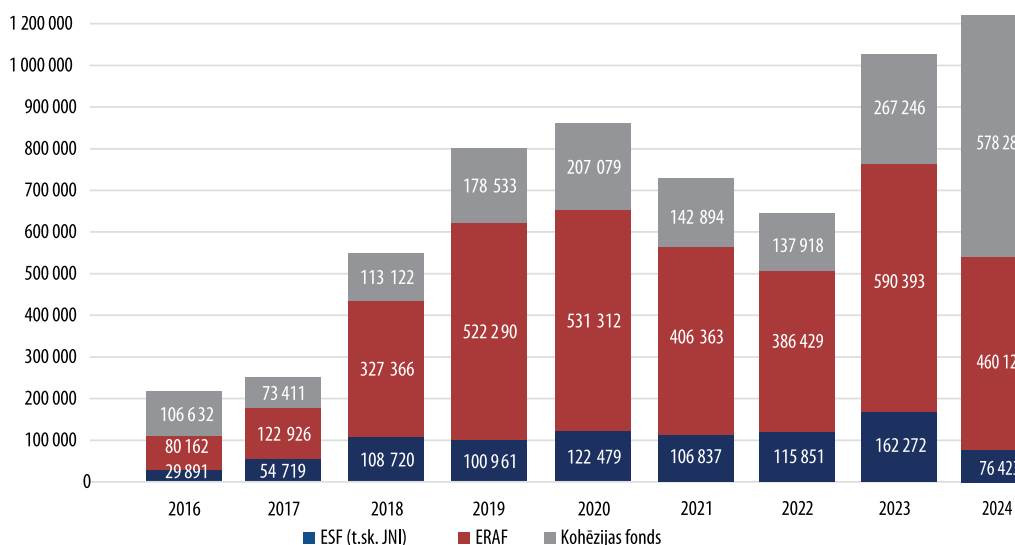
2023. gads bija noslēdzošais, kurā finansējuma saņēmēji varēja veikt projekta izdevumus un līdz 31.01.2024. iesniegt projektu noslēguma maksājuma

pieprasījumus. Ņemot vērā, ka daudziem projektiem tika pagarināti ieviešanas termiņi līdz maksimāli iespējamajam, Valsts kases Eiropas Komisijai deklarēto izdevumu apjoms, salīdzinot ar citiem gadiem, bija ievērojams. No Eiropas Komisijas līdz ar 2024. gadā saņemtajām atmaksām tika saņemts viss programmas piešķirums, taču ir jāturpina izdevumu deklarēšana, lai varētu dzēst programmas ietvaros saņemtus avansa maksājumus.

Atbilstoši Eiropas Komisijas normatīvo aktu grozījumiem ar programmas slēgšanu saistīto noslēguma dokumentācijas iesniegšanas termiņš tika pagarināts par vienu gadu, t.i., līdz 15.02.2026., sniedzot dalībvalstīm laiku atrisināt ar projektu īstenošanu saistītos problēmjautājumus un iespēju deklarēt izdevumus Eiropas Komisijai arī 2025. gadā, tādējādi mazinot risku zaudēt programmas piešķirumu.

19. attēls.

Eiropas Komisijai deklarēto izdevumu (2014-2020) apjoms (tūkst. EUR)



4.3. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2021. gada Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam un Norvēģijas finanšu instrumentam

Latvijai pieejamais finansējums ir 94,4 milj. *euro* (t.sk. 9,0 milj. *euro*, kurus administrēs Finanšu instrumentu birojs un *Innovation Norway*). Latvija īsteno sešas programmas, kā arī Tehniskās palīdzības projektu un Divpusējās sadarbības fondu. Finanšu instrumentu birojam 2024. gadā iesniegti starposma finanšu pārskati, pieprasot donorvalstīm 26 131 tūkst. *euro*, kas ir būtisks pieaugums, salīdzinot ar iepriekšējo gadu. Tas ir skaidrojams ar aktīvu projektu ieviešanu, ņemot vērā, ka 30.04.2024. beidzās projektu attiecināmības periods. Atmaksas par iesniegtajiem pārskatiem saņemtas pilnā apmērā. Līdz 30.04.2025., slēdzot programmas, ir jāiesniedz programmu noslēguma pārskati, savukārt par Divpusējās sadarbības fondu un Tehnisko palīdzību noslēguma pārskati jāiesniedz attiecīgi līdz 31.08.2025. un 15.11.2025.

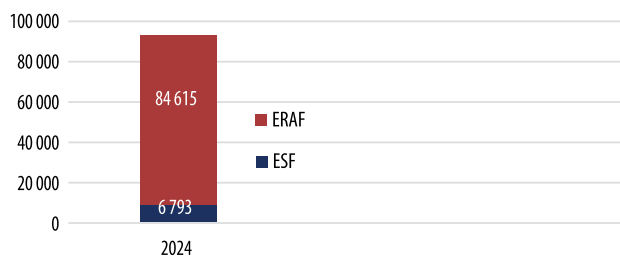
4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā paveiktais

4.4. Grāmatvedības iestādes funkcijas ES fondu 2021.-2027. gada plānošanas periodā

ES fondu 2021.-2027. gada plānošanas perioda ietvaros plānotas ES fondu investīcijas 4,24 mljrd. *euro* apmērā. Lai Latvija varētu saņemt un administrēt šai plānošanas periodā pieejamo finansējumu, īstenot plānošanas periodu un nodrošināt pareizas finanšu pārvaldības principa ievērošanu, 2024. gadā tika pabeigta tiesiskā regulējuma izstrāde, kā arī nodrošināta pārskatu sagatavošanas funkcionalitāte Kohēzijas politikas vadības informācijas sistēmā. 2024. gadā grāmatvedības iestāde iesniedza Eiropas Komisijai pirmos maksājuma pieteikumus ERAF un ESF+ ietvaros, kas no Eiropas Komisijas puses tika apstiprināti, saņemot atmaksu valsts budžetā. 2024. gada beigās grāmatvedības iestāde sagatavoja un vadošā iestāde iesniedza revīzijas iestādei pirmo kontu slēgumu atzinuma sniegšanai.

20. attēls.

Eiropas Komisijai deklarēto izdevumu (2021-2027) apjoms (tūkst. EUR)



4.5. Maksājuma iestādes funkcijas Šveices sadarbības programma

Līdz ar 30.06.2022. Saprāšanās memoranda starp ES un Šveices Konfederāciju par Šveices Konfederācijas ieguldījumu ekonomisko un sociālo atšķirību mazināšanā un sadarbībā migrācijas jomā Eiropas Savienībā noslēgšanu un letvarlīguma parakstīšanu 19.07.2023., Latvijai ieguldījuma otrajā periodā (2019.-2029. gads) ir pieejams finansējums 40 400 tūkst. Šveices franku (indikatīvi 42 420 tūkst. *euro*). 2024. gadā Valsts kase sniedza nepieciešamo atbalstu Finanšu ministrijai normatīvo aktu un vadības un kontroles sistēmas izstrādē. 2025. gadā plānots iesniegt pirmo finanšu pārskatu par Tehnisko atbalsta projektu, savukārt pārējo četru programmu finanšu pārskatu iesniegšana uzsāksies 2026. gadā.

4.6. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji

Darbības virziena mērķis un viens no diviem rezultatīvajiem rādītājiem ir sasniegts. Nodrošināti pasākumi abu rezultatīvo rādītāju izpildes sasniegšanai.

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīva rādītāja skaitliskās vērtības 2024. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Ārējo auditoru pozitīvs novērtējums ¹⁰ par Eiropas Savienības fondu grāmatvedības iestādes funkciju.	1.1. Ārējo auditoru novērtējums par Eiropas Savienības fondu grāmatvedības iestādes funkciju nav zemāks par "2".	2	1
<i>Rādītājs ir izpildīts (pārsniegts). Ārējo auditoru novērtējums (Revīzijas iestādes) par ES fondu un EEZ/Norvēģijas finanšu instrumentu sertifikācijas iestādes vadības un kontroles sistēmu ir "1" (darbojas labi, trūkumi nav konstatēti vai ir konstatēti maznozīmīgi trūkumi), kas pārsniedz plānoto rādītāja vērtību. Izveidotā sertifikācijas iestādes vadības un kontroles sistēma maksājumu pieteikumu, kontu slēgumu un finanšu pārskatu sagatavošanai atbilst normatīvo aktu prasībām, nodrošinot, ka tiek ņemta vērā visa izdevumu deklarēšanai nepieciešamā informācija.</i>			
2. Ārējo auditoru pozitīvs novērtējums ¹¹ par Šveices palīdzības maksājumu iestādes vadības un kontroles sistēmu.	2.1. Ārējo auditoru novērtējums par Šveices palīdzības maksājumu iestādes vadības un kontroles sistēmu nav zemāks par "2".	2	Nav vērtības ¹²
<i>Rādītājs nav izpildīts no Valsts kases neatkarīgu iemeslu dēļ. Atbilstoši revīzijas iestādes sniegtajai informācijai vadības un kontroles sistēmas novērtējums (audits) maksājumu iestādē varētu tikt uzsākts 2025. gada 1. ceturksnī, līdz ar to ziņojums ar vadības un kontroles sistēmas novērtējumu tiks saņemts 2025. gadā. Rādītāja izpilde ir pārcelta uz 2025. gadu.</i>			

4.7. 2025. gadā plānotie pasākumi

2025. gadā kopīgi ar vadošo iestādi un sadarbības iestādi Valsts kase turpinās Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēmas pārskatu sagatavošanai nepieciešamās funkcionalitātes pilnveidi, kā arī, ievērojot pirmo ES fondu 2021.-2027. gada plānošanas perioda pārskatu sagatavošanas pieredzi, pārskatīs un aktualizēs iekšējo grāmatvedības iestādes vadības un kontroles sistēmu. Tikš turpināta normatīvo aktu izstrāde un Valsts kases kā Šveices sadarbības programmas maksājumu iestādes vadības un kontroles sistēmas izveide, lai 2025. gadā iesniegtu pirmos pārskatus, kā arī sadarbībā ar vadošo iestādi tiks izvērtētas iespējas vienoties ar Šveices pārstāvjiem par efektīvāku un administratīvi vienkāršāku informācijas atspoguļošanu programmu finanšu pārskatos.

5. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā

¹⁰ Novērtējuma kategorijas atbilstoši Eiropas Savienības fondu vadību reglamentējošiem normatīvajiem aktiem ("1" – darbojas labi, trūkumi nav konstatēti vai ir konstatēti maznozīmīgi trūkumi; "2" – darbojas, bet ir nepieciešami atsevišķi pilnveidojumi; "3" – darbojas daļēji, ir nepieciešami būtiski pilnveidojumi; "4" – nedarbojas, konstatēti būtiski trūkumi).

¹¹ Novērtējuma kategorijas atbilstoši Eiropas Savienības fondu vadību reglamentējošiem normatīvajiem aktiem ("1" – darbojas labi, trūkumi nav konstatēti vai ir konstatēti maznozīmīgi trūkumi; "2" – darbojas, bet ir nepieciešami atsevišķi pilnveidojumi; "3" – darbojas daļēji, ir nepieciešami būtiski pilnveidojumi; "4" – nedarbojas, konstatēti būtiski trūkumi).

¹² Atbilstoši revīzijas iestādes sniegtajai informācijai vadības un kontroles sistēmas novērtējums (audits) maksājumu iestādē varētu tikt uzsākts 2025. gada 1. ceturksnī, līdz ar to ziņojums ar vadības un kontroles sistēmas novērtējumu tiks saņemts 2025. gadā. Rādītāja izpilde ir pārcelta uz 2025. gadu.

5. Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Atbilstoši ES dalībvalstu labākajai praksei un Ministru kabineta lēmumam vidējā termiņā centralizēt grāmatvedības funkcijas izpildi, sniedzot standartizētu grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības sistēmas pakalpojumus valsts budžeta iestādēm un budžeta nefinansētām iestādēm, izmantojot vienotu risinājumu, tādējādi nodrošinot efektīvu un racionālu resursu izmantošanu un ticamus, kvalitatīvus un atkalizmantojamus datus.

5.1. Pakalpojuma sniegšana un attīstības tendences

Atbilstoši virzībai uz mazu un efektīvu valsts pārvaldi, t.sk. centralizējot atbalsta funkcijas, Valsts kase turpina sniegt un attīstīt grāmatvedības uzskaites pakalpojumu virknei valsts budžeta iestāžu, nodrošinot tām vienādotu darījumu uzskaiti, finanšu pārskatu sagatavošanu atbilstoši vienotiem pamatprincipiem, kā arī uztur informācijas sistēmu grāmatvedības un personāla datu uzskaitē un operatīvai informācijas apmaiņai.

2024. gadā Valsts kase sniedza grāmatvedības uzskaites pakalpojumu 11 valsts budžeta iestādēm: Valsts kancelejai, Valsts administrācijas skolai, Nacionālajai elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei, Finanšu ministrijai, Iepirkumu uzraudzības birojam, Izložu un azartspēļu uzraudzības inspekcijai, Valsts kasei, Valsts ieņēmumu dienestam, Centrālajai finanšu un līgumu aģentūrai, Fiskālās disciplīnas padomei un Sabiedrisko elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei.

Pakalpojuma ilgtermiņa attīstības mērķis ir atbilstoši ES dalībvalstu labākajai praksei un Ministru kabinetā apstiprinātajam konceptuālajam ziņojumam "Par vienotā pakalpojuma centra izveidi valsts pārvaldē" izveidots un sniegts standartizēts grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības sistēmas pakalpojums valsts budžeta iestādēm un budžeta nefinansētām iestādēm, izmantojot vienotu resursu vadības sistēmu, tādējādi nodrošinot efektīvu un racionālu resursu izmantošanu un ticamus, kvalitatīvus un atkalizmantojamus datus.

Valsts kase īsteno ES Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna investīcijas 2.1.2.1.i projektu "Valsts pārvaldes vienota valsts finanšu resursu plānošana un pārvaldības grāmatvedības pakalpojumu nodrošinājums, vienotās resursu vadības ieviešana". Projekta mērķis ir izveidot vienotu platformu grāmatvedības un personāla

lietvedības, budžeta plānošanas un finanšu vadības jomā, koplietošanas pakalpojumu nodrošināšanai, kas ilgtermiņā sniegs iespēju gan būtiski uzlabot datu tālāku izmantošanu, gan virzīties uz administratīvo funkciju efektivitāti. Projekta ietvaros tiek nodrošināts:

- 1) līdz 2026. gada I ceturksnim izveidota vienota, centralizēta valsts pārvaldes platforma grāmatvedības un personāla lietvedības, budžeta plānošanas un finanšu vadības jomā;
- 2) pilnveidoti normatīvie akti un procesu apraksti standartizācijas nodrošināšanai un pakalpojumu sniegšanai;
- 3) resoru (valsts budžeta iestādes un budžeta nefinansētās iestādes) pakāpeniska pārņemšana centralizētajā platformā.

Atveseļošanas un noturības mehānisma fonda ieguldījumi vērsti uz valsts pārvaldes funkciju digitālo transformāciju, lai attīstītu nepieciešamos risinājumus, spējas un prasmes, kā arī uzlabotu efektivitāti, digitālos procesus un datu pārvaldību. 07.12.2023. Saeima galīgajā lasījumā pieņēma Grozījumus likumā par budžeta un finanšu vadību:

- 1) nosakot, ka valsts budžeta iestādes un no budžeta nefinansētās iestādes grāmatvedības uzskaiti kārtos Valsts kasē Ministru kabineta noteiktajā kārtībā;
- 2) piešķirot deleģējumu Valsts kasei sniegt pakalpojumu valsts pārvaldes ietvaros;
- 3) pilnvarojot Ministru kabinetu izdot noteikumus, kas nosaka Valsts kases sniegtos pakalpojumus un pakalpojumu sniegšanas kārtību un kārtību, kādā valsts budžeta iestādes un budžeta nefinansētās iestādes pievienojas pakalpojuma saņemšanai valsts pārvaldes vienotajā pakalpojuma centrā.

No 2025. gada janvāra Valsts kase uzsāka sniegt pakalpojumu vēl 31 iestādei (tādējādi kopā Valsts kase sniedz pakalpojumu jau 42 iestādēm), projekta ietvaros 2024. gadā nodrošinot:

- 1) sadarbībā ar resoriem un to iestādēm (Veselības ministrija, Zemkopības ministrija, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija, Klimata un enerģētikas ministrija un Ekonomikas ministrija) izstrādāti standartizēti procesi, normatīvie akti pakalpojumu sniegšanai un resori no 2025. gada ir pārņēmti centralizētajā platformā;
- 2) iestāžu pārņemšanā tika palielināts sadarbības partneru tvērums, lai esošā

- projekta finansējuma ietvarā sasniegtu ievērojami ambiciozākus mērķus;
- 3) budžeta plānošanas un finanšu vadības jomā realizēts centralizēts risinājums – iestāžu līmeņa plānošanas funkcionalitāte, nodrošinot valsts pārvaldes iestādēm sakārtotu un lietotāju vajadzībām pielāgotu finanšu vadības procesu;
- 4) izstrādātas un apstiprinātas struktūras izmaiņas no 2025. gada, tai skaitā ar Valsts kanceleju saskaņots jauno amata vietu skaits, klasifikācija un amata apraksti.

Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma centralizācijas stratēģiskā vīzija attiecas uz aptuveni 175 valsts tiešās pārvaldes iestādēm – ministrijām, to padotības iestādēm un neatkarīgajām iestādēm. No 2026. gada Valsts kase plāno sniegt pakalpojumu vēl 66 valsts budžeta iestādēm un līdz 2026. gada beigām grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas pakalpojuma ietvaros plānots apkalpot 80 % valsts pārvaldē strādājošo.

Detalizēta informācija par procesa norisi iekļauta Ministru kabinetā izskatītajos informatīvajos ziņojumos "Par valsts pārvaldes Vienotā pakalpojuma centra izveides progresu laika periodā no 2023. gada 1. jūlija līdz 2024. gada 30. jūnijam" un "Par valsts pārvaldes Vienotā pakalpojuma centra izveides progresu laika periodā no 2024. gada 1. jūlija līdz 2024. gada 30. novembrim".

5.2. 2025. gadā plānotie pasākumi

Valsts kase turpinās organizēt efektīvu vidi gan lietotāju pārvaldībā, gan pakalpojumu informācijas apmaiņā un sniegšanā klientam. No 2026. gada janvāra Valsts kasei, lai sniegtu pakalpojumus valsts pārvaldes vienotā pakalpojuma centra ietvaros, pievienosies arī Tieslietu ministrijas, Kultūras ministrijas un Izglītības un zinātnes ministrijas grāmatveži, tādējādi apvienojoties centralizētajā platformā.

2025. gadā turpināsies apjomīgi darbi vienotu risinājumu attīstībā, kas ietver standartizēto procesu pilnveidošanu, grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas projektējuma papildināšanu atbilstoši jauno resoru specifisko darījumu uzskaitē, sistēmas konfigurāciju izveidi un papildināšanu, biznesa inteliģences (BI) risinājuma izveidi finanšu grāmatvedības pārskatu nodrošināšanai un Budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājuma izstrādi.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Veidot mūsdienīgu valsts pārvaldes iestādi ar profesionāliem, inovatīviem, uz pašattīstību un sadarbību vērstiem darbiniekiem atbalstošā darba vidē Valsts kases stratēģisko mērķu sasniegšanai.

6.1. Valsts kases finansējums un tā izlietojums

Valsts kases budžetā resursus izdevumu segšanai 2024. gadā veidoja dotācija no vispārējiem ieņēmumiem.

Valsts kase 2024. gadā (Finanšu ministrijas resora ietvaros) īstenoja šādas pamatbudžeta programmas un apakšprogrammas:

- 1) 31.00.00 programmu "Budžeta izpilde un valsts parāda vadība":
 - 31.01.00 apakšprogrammu "Budžeta izpilde";
 - 31.02.00 apakšprogrammu "Valsts parāda vadība";
- 2) 41.03.00 apakšprogrammu "Iemaksas starptautiskajās organizācijās";
- 3) 70.50.00 apakšprogrammu "Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027)";
- 4) 71.05.00 apakšprogrammu "Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta un Norvēģijas valdības divpusējā finanšu instrumenta apgūšanai (2018–2025)";
- 5) 72.05.00 apakšprogrammu "Tehniskā palīdzība Latvijas un Šveices sadarbības programmas apgūšanai. Latvijas-Šveices sadarbības programmas Tehniskā palīdzība 2023.-2029.gadam";
- 6) 74.06.00 apakšprogrammu "Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) projekti un pasākumi 2021.-2026. gadam";
- 7) 99.00.00 programmu "Līdzekļi neparedzētiem gadījumiem izlietojums".

Apakšprogrammas "Budžeta izpilde" mērķis ir nodrošināt efektīvu un saimniecisku valsts kopbudžeta izpildi un uzraudzību un Valsts kases sniegto pakalpojumu atbilstību labākajai finanšu vadības praksei.

Apakšprogrammas "Valsts parāda vadība" mērķis ir savlaicīgi nodrošināt finanšu resursu pieejamību finansēšanas nepieciešamības segšanai ar optimālām valsts parāda apkalpošanas izmaksām ilgtermiņā, ierobežojot finanšu riskus un vienlaikus sekmējot iekšējā finanšu tirgus attīstību.

Apakšprogrammas "Iemaksas starptautiskajās organizācijās" mērķis ir nodrošināt Latvijas Republikas finanšu saistību izpildi, savlaicīgi un pilnā apmērā veicot ikgadējos dalības maksājumus starptautiskajās finanšu organizācijās, kā arī veicot maksājumus to starptautisko finanšu institūciju kapitālā un/ vai rezervēs, kur Latvijas Republika ir kapitāldaļu turētāja, nodrošinot uzņemto saistību izpildi, t.sk. Latvijas dalību Starptautiskā Valūtas fonda finansēšanas mehānismā "Finanšu darījumu plāns".

Apakšprogrammas "Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027)" mērķis ir turpināt celt Valsts kases kapacitāti, lai nodrošinātu efektīvu ES fondu sertifikācijas iestādes funkciju izpildi.

Apakšprogrammas "Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instrumentu apgūšanai (2018–2025)" mērķis ir nodrošināt finansējumu Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta un Norvēģijas valdības divpusējā finanšu instrumenta finansēta projekta īstenošanai.

Apakšprogrammas "Tehniskā palīdzība Latvijas un Šveices sadarbības programmas apgūšanai 2023.-2029. gadam" mērķis ir sekmēt efektīvu un lietderīgu Šveices-Latvijas sadarbības programmas ieviešanu, sedzot Latvijas nacionālajām struktūrām radušās izmaksas.

Apakšprogrammas "Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) projekti un pasākumi 2021.-2026. gadam" mērķis ir izveidot centralizētu platformu grāmatvedības, personāla lietvedības, budžeta plānošanas un finanšu vadības jomā valsts tiešās pārvaldes iestādēm, lai veicinātu efektivitāti, digitālo transformāciju un valsts līdzekļu optimizāciju.

Programmas "Līdzekļu neparedzētiem gadījumiem izlietojums" ietvaros tika izmaksāta kompensācija, pamatojoties uz Madonas novada pašvaldības domes lēmumu "Par konfiscētās kustamās mantas atlīdzināšanu".

2024. gadā Valsts kase pētniecību neveica.

6. lēstādes pārvaldībā paveiktais

7. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
(kopsavilkums pa visām (Finanšu ministrijas resora)
programmām, EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	242 056 626	457 943 512	388 983 293
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	242 056 626	457 943 512	388 983 293
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	231 205 334	379 205 597	364 099 366
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	230 480 428	376 672 048	362 578 908
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	12 914 646	17 569 512	16 009 845
2.1.2.	Procentu izdevumi	194 020 989	358 551 186	346 020 055
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	187 000	186 999
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	23 544 793	364 350	362 009
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	724 906	2 533 549	1 520 458
3.	Finansiālā bilance	10 851 292	78 737 915	24 883 927
4.	Finansēšana	-10 851 292	-78 737 915	-24 883 927
4.2.	Akcijas un cita līdzdalība komersantu pašu kapitālā	-10 851 292	-78 737 915	-24 883 927

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

8. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta programmai
“Budžeta izpilde un valsts parāda vadība” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	206 970 275	375 157 488	360 912 127
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	206 970 275	375 157 488	360 912 127
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	206 970 275	375 157 488	360 912 127
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	206 245 369	373 944 709	359 909 967
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	12 224 380	15 388 903	13 885 292
2.1.2.	Procentu izdevumi	194 020 989	358 551 186	346 020 055
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	4 620	4 620
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	724 906	1 212 779	1 002 160
3.	Finansiālā bilance	0	0	0
4.	Finansēšana	0	0	0

6. lēstādes pārvaldībā paveiktais

9. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai "Budžeta izpilde" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	10 404 009	12 963 746	12 286 697
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	10 404 009	12 963 746	12 286 697
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	10 404 009	12 963 746	12 286 697
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	9 679 103	11 750 967	11 284 537
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	9 679 103	11 746 347	11 279 917
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	4 620	4 620
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	724 906	1 212 779	1 002 160
3.	Finansiālā bilance	0	0	0
4.	Finansēšana	0	0	0
4.1.	Maksas pakalpojumu un citu pašu ieņēmumu naudas līdzekļu atlikumu izmaiņas palielinājums (-) vai samazinājums (+)	0	0	0

6. lēstādes pārvaldībā paveiktais

10. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai "Valsts parāda vadība" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	196 566 266	362 193 742	348 625 430
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	196 566 266	362 193 742	348 625 430
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	196 566 266	362 193 742	348 625 430
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	196 566 266	362 193 742	348 625 430
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	2 545 277	3 642 556	2 605 375
2.1.2.	Procentu izdevumi	194 020 989	358 551 186	346 020 055
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. lēstādes pārvaldībā paveiktais

11. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
“Iemaksas starptautiskajās organizācijās” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	34 396 085	79 102 265	25 245 936
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	34 396 085	79 102 265	25 245 936
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	23 544 793	364 350	362 009
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	23 544 793	364 350	362 009
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	0	0
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	23 544 793	364 350	362 009
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0
3.	Finansiālā bilance	10 851 292	78 737 915	24 883 927
4.	Finansēšana	-10 851 292	-78 737 915	-24 883 927
4.1.	Akcijas un cita līdzdalība komersantu pašu kapitālā	-10 851 292	-78 737 915	-24 883 927

6. lēstādes pārvaldībā paveiktais

12. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF)
apgūšanai(2014-2020)" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	66 228	0	0
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	66 228	0	0
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	66 228	0	0
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	66 228	0	0
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	66 228	0	0
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. lēstādes pārvaldībā paveiktais

13. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai
(2021–2027)" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	207 335	224 393	224 393
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	207 335	224 393	224 393
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	207 335	224 393	224 393
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	207 335	224 393	224 393
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	207 335	224 393	224 393
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

14. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
“Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas
un Norvēģijas finanšu instrumentu apgūšanai” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	29 126	33 689	33 689
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	29 126	33 689	33 689
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	29 126	33 689	33 689
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	29 126	33 689	33 689
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	29 126	33 689	33 689
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

15. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Tehniskā palīdzība Latvijas un Šveices sadarbības programmas
apgūšanai 2023.-2029. gadam" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	2 442	5 482	4 686
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	2 442	5 482	4 686
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	2 442	5 482	4 686
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	2 442	5 482	4 686
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	2 442	5 482	4 686
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

16. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
“Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) projekti un pasākumi
2021.-2026. gadam” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	385 135	3 237 815	2 380 083
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	385 135	3 237 815	2 380 083
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	385 135	3 237 815	2 380 083
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	385 135	1 917 045	1 861 785
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	385 135	1 917 045	1 861 785
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	1 320 770	518 298

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

17. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta programmai
"Līdzekļu neparedzētiem gadījumiem izlietojums" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	182 380	182 379
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	182 380	182 379
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	0	182 380	182 379
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	0	182 380	182 379
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	0	0
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	182 380	182 379
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

Valsts budžeta līdzekļi 2024. gadā izlietoti Valsts kases izvirzīto darbības virzienu un rezultātīvo rādītāju sasniegšanai (sk. šajā pārskatā sniegto informāciju), tajā skaitā vienotu budžeta iestāžu grāmatvedības uzskaites un finanšu pārskatu sagatavošanas principu izstrāde, ePakalpojumu – eKase, ePlāni, ePārskati, eAizņēmumi modernizēšanai, pasākumu Valsts kases IKT infrastruktūras migrēšanai uz valsts federētajiem mākoņpakalpojumiem noteikšanai, valsts parāda un naudas līdzekļu vadības procesa digitālās transformācijas nodrošināšanai, privātpersonu īpašumā esošo krājobligāciju apjoma palielināšanas pasākumu nodrošināšanai, valsts vērtspapīru piedāvājuma finanšu tirgū uzturēšanai, uz klientu orientēta valsts aizdevumu izsniegšanas un uzraudzības procesa nodrošināšanai, ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijas nodrošināšanai, grāmatvedības uzskaites pakalpojumu valsts budžeta iestādēm sniegšanai u.c. Valsts kases virzība uz vienotiem grāmatvedības, personāla lietvedības, finanšu vadības un cilvēkresursu vadības procesiem pārvaldē veicina digitalizāciju un valsts līdzekļu efektīvu izlietojumu.

Valsts kancelejas horizontāli virzītā pasākuma "Vienotā pakalpojumu centra izveide" ietvaros Valsts kasei 2024. gadā piešķirti 1,39 milj. euro. Finansējums izlietots grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības sistēmas pārņemšanas procesa nodrošināšanai, cilvēkresursu kapacitātes stiprināšanai un infrastruktūras ieguldījumiem, t.sk. efektīvai un ilgtspējīgai vienotā pakalpojuma centra izveidošanai, pienākumu un atbildību sadalījuma izstrādei funkciju nodrošināšanai.

Valsts kancelejas horizontāli virzītā pasākuma valsts pārvaldes kapacitātes stiprināšanai, nodrošinot stratēģiski svarīgo amata grupu atlidzību "Valsts tiešās pārvaldes iestādēs nodarbināto atalgojuma palielināšana" ietvaros Valsts kasei 2024. gadā piešķirti 68,9 tūkst. euro. Finansējums izlietots līdzvērtīga un normatīviem aktiem atbilstoša atalgojuma nodarbinātajiem noteikšanai, t.sk. mēnešalgu zemāko sliekšņu sasniegšanai.

Ārvalstu ieguldījumu īstenoto programmu ietvaros Valsts kase nodrošina sertifikācijas un maksājuma iestādes funkcijas (izlietojumu sk. tabulās, bet detalizētu informāciju par paveikto – šī pārskata 4. nodaļā).

Horizontāli virzītā pasākuma "Publisko personu nomas maksas sadārdzinājums" ietvaros Valsts kasei 2024. gadā piešķirti 69,08 tūkst. euro. Finansējums izlietots nomas maksas segšanai, nodrošinot, ka visas saistības pret iznomātāju ir izpildītas pilnā apmērā, saglabājot nekustamā īpašuma nomas attiecības, kas nepieciešamas iestādes funkciju izpildei.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

Valsts iepirkumi

Valsts kase iepirkumus veic saskaņā ar Publisko iepirkumu likumu, piemērojot atklāta konkursa, sarunu procedūras, kā arī iepirkumus saskaņā ar likuma 9. un 10. pantu. Iepirkumu veikšanai Valsts kases pārvaldnieks ar rīkojumu izveido iepirkuma komisiju, kuras locekļi ir kompetenti attiecīgajā iepirkuma jomā. Iepirkumu līgumu uzskaitē un to izpildes uzraudzība tiek nodrošināta Centralizētajā resursu vadības sistēmā *Horizon*. 2024. gadā Valsts kase veica desmit iepirkumus (izņemot tos, kuru summa nepārsniedza 10 000 euro, kā arī iepirkumus, kas tika veikti, izmantojot Elektronisko iepirkumu sistēmas apakšsistēmu "e-pasūtījumi"). Šo iepirkumu rezultātā noslēgti līgumi par kopējo summu 12 273 224 euro (bez PVN). Papildus tam 2024. gadā iepirkumu procesa pārvaldība uzsākta, izmantojot projektu vadības rīku *Redmine*.

6.2. Darba vide

Valsts kases nodarbinātie arī 2024. gadā turpināja strādāt hibrīdmodelī (klātienē un attālināti), nodrošinot Valsts kases funkciju izpildi un pakalpojumu nepārtrauktību, kas ļāvis ietaupīt finanšu līdzekļus (administratīvos un darba telpu uzturēšanas izdevumus), sekmēt digitālo transformāciju, ilgtspēju, t.sk. piesaistot darbam Valsts kasē speciālistus no Latvijas reģioniem, kā arī līdzsvarot darba un privāto dzīvi darbiniekiem, veidojot modernu, iekļaujošu, efektīvu un elastīgu darba organizācijas modeli un kultūru.

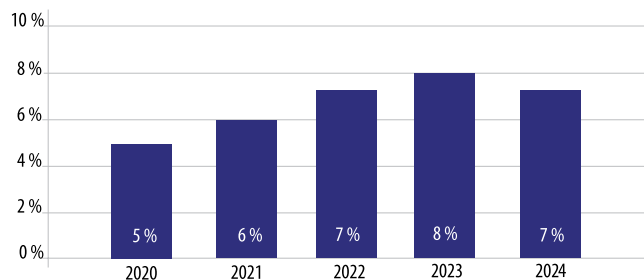
Valsts kases biroja telpas Smilšu ielā 1, Rīgā, jau ir daļēji pielāgotas jaunajam iestādes darba vides modelim (mēbeles, tehniskais inventārs, darba telpu izmantošanas mērķis). Ņemot vērā esošo darba telpu, inženierkomunikāciju un iekārtu tehnisko stāvokli, 2024. gadā organizēti ēkas remontdarbi atbilstoši izstrādātajam ilgtermiņa plānam (t.sk. darba telpu skīču projektam, kas ietver vedu darba vidi un inovatīvus kopdarba risinājumus aktivitātēs balstītā birojā).

6.3. Personāls un personāla vadība

Valsts kasi raksturo pieredzējuši un zinoši darbinieki, kuri ikdienā demonstrē lojalitāti un tieksanos uz visaugstākajiem kvalitātes standartiem. Kopumā konservatīvā sadarbības kultūra pārtop fokusētā, mērķtiecīgā un uz attīstību vērstā vidē. Galvenais pārmaiņu virzītājspēks ir jaunu ideju ieplūšana ar darbinieku mainību, atvērtība attīstībai un jaunām tendencēm, kā arī skaidra nākotnes vīzija.

21. attēls.

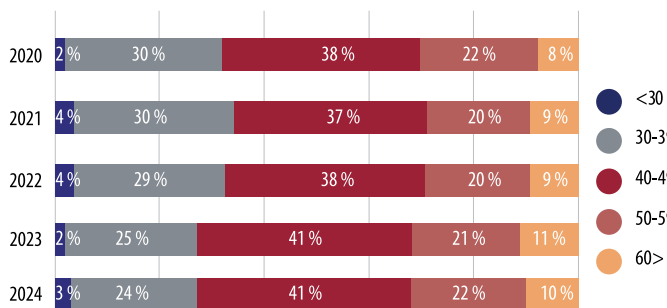
Atbrīvotā personāla īpatsvars no faktiski strādājošajiem nodarbinātajiem (2020.–2024. gads) (%)



Valsts kase, rūpējoties par darbinieku labbūtnību un labsajūtu, ik pusgadu pārliecinās par veicinošu un traucējošu sajūtu biežumu ikdienas darbā. Emocionālā klimata indeksa pētījumā skaidri redzams, ka veicinošās sajūtas (patstāvīgs, informēts, novērtēts, produktīvs un priecīgs) darbinieki vidēji izjūt būtiski biežāk nekā traucējošās sajūtas (izsmelts, norūpējies, stresa, apjukis, netaisnīgi).

22. attēls.

Valsts kases personāla sadalījums pēc vecuma (2020.–2024. gads) (%)

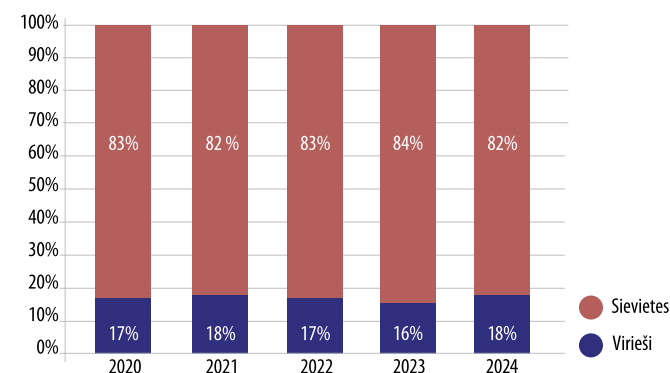


2024. gadā Valsts kasē amata vietu skaits ir palielinājies (235). Vidējais nodarbināto skaits, ieskaitot ilgstošā prombūtnē esošos ierēdņus un darbiniekus, 2024. gadā bija 210. 95% nodarbināto pēdējā gada laikā ir apmeklējuši vismaz divas organizētas mācību vai

attīstības sesijas. Kompetenču attīstības fokusā ir digitālās prasmes, kuras nepastarpināti korelē ar darba kvalitātes novērtējumu, un līderība, kur 2024. gadā turpinās komandu vadītāju attīstības programma, lai stiprinātu vadītāja lomu kā virzītājspēku kompetenču attīstībā un mērķu sasniegšanā..

23. attēls.

Valsts kases personāla sadalījums pēc dzimuma (2020.–2024. gads) (%)



6.4. Kvalitātes, procesu mērījumu, risku un informācijas drošības pārvaldība

Valsts kasē izveidotā kvalitātes vadības sistēma un informācijas drošības pārvaldība nodrošina stabilu iestādes darbību, tās nepārtrauktību un operatīvu rīcību krīzes situācijās. Par nākamo kvalitātes līmeni Valsts kases darbības attīstīšanai un virzībai uz ilgtspējīgu kvalitātes kultūru noteikta Eiropas Kvalitātes vadības fonda izcilības modeļa principu ieviešana. 2024. gadā izvērtēta esošā pārvaldības situācija, salīdzinot to ar modeļa kritērijiem, sagatavots izvērtējums un pieņemti lēmumi par prioritārajiem virzieniem un turpmāk veicamajiem pasākumiem.

Valsts kase pastāvīgi pilnveido procesus, ņemot vērā labākās prakses piemērus un finanšu sektora organizāciju pieredzi. Lai nodrošinātu ikdienas procesu norises uzraudzības iespējas, lēmumu pieņemšanu, pamatojoties uz datiem, un datu pieejamību procesu pilnveidošanai un pakalpojumu sniegšanai, pārskatīta un attīstīta procesu mērījumu sistēma, t.sk. ieviests jauns process darbības rezultātīvu vadībai un uzraudzībai – kvalitatīvu datu izguvei un analīzei, lai gūtu pārlicību, ka Valsts kase sasniedz tās darbības stratēģijā izvirzītos rezultātīvu rādītājus un rezultātus.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

Valsts kases kvalitātes vadības sistēmas dokumenti kopš 2024. gada tiek pārvaldīti atvērta koda projektu pārvaldības rīkā *Redmine*. Valsts kase izmanto *Redmine* rīku ne tikai projektu un attīstības pasākumu pārvaldībai, bet arī, izmantojot biznesa inteliģences (BI) rīkus, izpildes un rezultātīvo rādītāju atskaišu veidošanai, tādējādi vadībai nodrošinot strukturētus datus un datu analīzi dažādos griezumos.

Lai nodrošinātu augstu Valsts kases sniegto pakalpojumu kvalitāti un drošību, īpašu uzmanību pievēršot informācijas apstrādes sistēmu darbības stabilitātei un uzticamībai, informācijas drošības pārvaldība ir viena no Valsts kases pastāvīgajām prioritātēm. Arī 2024. gadā ir sekmīgi noritējis Valsts kases drošības pārvaldības sistēmas uzraudzības audits atbilstoši standarta ISO 27001:2013 prasībām.

Būtiska Valsts kases vadības procesu sastāvdaļa ir risku vadība, kas sekmē mērķu sasniegšanu un efektīvu procesu un projektu pārvaldību. Risku vadība ir vērsta uz risku apzināšanu un samazināšanu līdz pieņemamam līmenim, potenciālo iespēju izmantošanu un labas pārvaldības principu ieviešanu. Lai izstrādātu un ieviestu Valsts kases risku pārvaldības standartu un vienotu risku pārvaldības rīku, nodrošinātu efektīvu risku vadību un samazinātu manuālā darba apjomu risku informācijas uzturēšanai, *Redmine* rīkā izveidots Risku reģistrs – vienots tehniskais rīks risku pārvaldībai, kurā ietver ar pakalpojumu un pārvaldības procesu nodrošināšanu identificētos un novērtētos riskus. Izveidotais risinājums ļauj efektīvi pārvaldīt riskus, kā arī veicina projektu un pakalpojumu vadītāju izpratni par risku vadību un savu lomu tajā. Izveidota Vadības atskaite, kurā ietvertā informācija ļauj sekot līdzi visiem reģistrētajiem riskiem, izmaiņām to vērtībās, skaitā, noteikt TOP riskus un prioritātes risku mazināšanai. Risku digitalizācija ļauj ietaupīt risku reģistrēšanai un aktualizēšanai nepieciešamo laiku.

6.5. Iekšējās kontroles sistēma

Valsts kases iekšējās kontroles sistēma ir izveidota, pamatojoties uz visaptverošiem iekšējās kontroles sistēmas pamatelementiem: kontroles vidi, darba izpildes novērtējumu, risku vadību, kontroles aktivitātēm, uzraudzību, efektīvu informācijas apriti un savstarpēju komunikāciju. Iekšējā kontroles sistēma palīdz nodrošināt iestādes izvirzīto uzdevumu izpildi atbilstoši stratēģiskajiem mērķiem un saskaņā ar ārējos un iekšējos normatīvajos aktos un dokumentos noteiktajām prasībām.

Kontroles vides kultūru Valsts kase ir izveidojusi, nodrošinot darbības atbilstību kvalitātes vadības sistēmai un ētikas kodeksam, veicinot darbinieku iesaistīšanos iekšējās kontroles sistēmas pilnveidē. Valsts kasē ir ieviesta tāda organizatoriskā struktūra, kas skaidri nosaka atbildību, pilnvaras, pienākumu sadali un atskaitīšanās kārtību. Valsts kasē risku vadība un kvalitātes vadība ir integrētas ikdienas darbībās un projektu vadībā, kas virza Valsts kases kontroles aktivitātes no korektīvām uz preventīvām. Valsts kases procesi un to īstenošanā realizējamās kontroles ir noteiktas iekšējos kvalitātes vadības sistēmu reglamentējošos dokumentos.

Iekšējās kontroles sistēmu Valsts kase uzrauga, pielietojot procesu vadības pieeju, mērot procesu snieguma rādītājus, izmantojot stratēģiskās vadības procesu, analizējot Valsts kases darbības rezultātus, veicot iekšējos auditus, ieviešot auditu un citu novērtējumu rezultātā sniegtos ieteikumus iekšējās kontroles sistēmas darbības pilnveidošanai.

2024. gadā izveidota digitālā iekšējo auditu lietu uzskaitē *Redmine* sistēmā, kas dod iespēju efektīvi uzraudzīt gan audita veikšanas progresu, gan auditoru patērēto laiku, gan efektīvizēt ieteikumu uzraudzības procesu. *Redmine* sistēmā arī tiek veidoti strukturēti audita ziņojumi, kuri iegūst sasaisti gan ar visiem jau *Redmine* sistēmā vadītajiem projektiem, riskiem, kvalitātes vadības sistēmas dokumentiem un auditu ieteikumiem.

2024. gadā veiktie iekšējie auditi, kā arī auditu ieteikumu ieviešanas gaita liecināja, ka Valsts kases iekšējā kontroles sistēma darbojas un kopumā novērtētās kontroles ir atbilstošas, pietiekamas un efektīvas, kas sniedz pietiekamu pārlicību, ka Valsts kases riski tiek vadīti un iestādes mērķi tiek sasniegti.

6.6. Komunikācija ar sabiedrību

Valsts kases tēlu veido profesionāli veikts komandas darbs, kopīgi radot iestādi, kurai uzticas un kuru novērtē.

Ņemot vērā Valsts kasei deleģētās funkcijas, tās komunikācija galvenokārt ir vērsta uz starpiestāžu pakalpojumu sniegšanu, klientu un citu ieinteresēto pušu¹³ informēšanu, kā arī mērķtiecīgu sadarbības partneru attiecību vadību – informācijas sniegšanu ārvalstu un starptautiskajām finanšu institūcijām, kredītreitinga aģentūrām un

vērtspapīru investoriem, kuri izmanto Valsts kases sniegto informāciju par valsts parāda vadību, rezultatīvajiem rādītājiem un nākotnes tendencēm un aktualitātēm Latvijas finanšu sektorā.

Valsts kase regulāri informē par tās kompetencē esošajiem jautājumiem: sagatavo un izplata preses relīzes, sniedz intervijas un atbild uz plašsaziņas līdzekļus interesējošiem jautājumiem.

Valsts kases tīmekļa vietnē www.kase.gov.lv pieejama informācija par iestādi un tās funkcijām, aktualitātēm, ir nodrošināta iespēja elektroniski uzdot jautājumus, kā arī iesniegt iesniegumu. Tīmekļa vietnes apmeklētājiem tā ir iespēja saņemt operatīvu atbildi uz savu jautājumu, bet Valsts kasei – iespēja iepazīties ar klientus un ieinteresētās puses interesējošiem jautājumiem, nepieciešamības gadījumā sagatavojot plašāku informāciju ievietošanai gan tīmekļa vietnē, gan izplatīšanai klientiem un ieinteresētajām pusēm, kā arī identificēt un novērst potenciālās problēmas.

Lai aktīvāk veidotu divvirzienu komunikāciju ar iedzīvotājiem, sadarbības partneriem un citām ieinteresētajām pusēm, tādējādi veicinot izpratni par Valsts kases kompetences jomām, Valsts kase komunicē arī sociālajos tīklos *Facebook*, *LinkedIn*, "X" (*Twitter*) un *YouTube*.

Radīta droša ieguldīšanas iespēja Latvijas iedzīvotājiem – krājobligācijas, kuru būtība ir nodrošināt iespēju ikvienam Latvijas iedzīvotājam iegādāties gudri, ērti un ienesīgi valsts vērtspapīrus, tādējādi savu naudu uz laiku uzticot valstij. Sadarbībā ar Finanšu ministriju īstenotā komunikācijas kampaņa "Krājobligācijas – ērti, droši, ienesīgi" 2024. gadā saņēma *International Public Relations Association Golden World Awards* apbalvojumu par izcilību sabiedrisko attiecību projektos, kas ir viens no nozīmīgākajiem apbalvojumiem sabiedrisko attiecību nozarē, kas atspoguļo labākos projektus pasaules mērogā.

¹³ Persona vai personu grupa, kas tieši vai netieši var ietekmēt vai var tikt ietekmēta Valsts kases lēmuma vai rīcības rezultātā.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

6.7. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji

Darbības virziena mērķis un rādītāji kopumā ir sasniegti.

18. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji iestādes pārvaldībā

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2024. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Efektivizēta Valsts kases darbība.	1.1. Pārskatīti un optimizēti Valsts kases procesi, pielietojot efektivizācijas metodes.	5	5
<i>Rādītājs ir izpildīts. Valsts kase turpina savu procesu pārskatīšanu un digitalizāciju, lai uzlabotu sniegto pakalpojumu kvalitāti un sniegšanas ātrumu. Faktori, kas ir sekmējuši procesu optimizāciju, ir darbinieku digitālo un sistēmanalīzes prasmju attīstība, biznesa inteliģences rīku izmantošana un LEAN metodes pielietošana. Digitalizēti un optimizēti šādi Valsts kases procesi: risku vadība, procesu mērījumu vadība, iestādes budžeta plānošana un vadība, klientu vadība, pārskatu sagatavošana.</i>			
2. Efektivizēti Valsts kases procesi, ietaupot darba stundas uz administratīva rakstura darbībām un stratēģiski tās pārvirzot uz darbiem ar augstāku pievienoto vērtību (analītika, biznesa inteliģence, risku mazināšana u.c.).	2.1. Darba stundu skaits, kas novirzīts no administratīva rakstura aktivitātēm uz aktivitātēm ar augstāku pievienoto vērtību.	1600	2938,7
<i>Rādītājs ir izpildīts. Valsts kase turpina savu procesu pārskatīšanu un digitalizāciju, lai uzlabotu sniegto pakalpojumu kvalitāti un sniegšanas ātrumu.</i>			
3. Profesionāls, proaktīvs struktūrvienības vadītājs.	3.1. Darba laika daļa, kuru struktūrvienības vadītājs pavada organizētās mācībās vai pašmācībā, stundas.	200	112,5
<i>Rādītājs nav izpildīts, ņemot vērā rādītāja izpildi ietekmējošos faktoros (vadītāju prioritātes un darba noslodze; rezultatīvā rādītāja uzskaitē tiek izmantots vairāk nekā viens rīks; potenciāli pārāk augsts noteiktais etalons; būtiskas pārmaiņas Valsts kasē (Grāmatvedības uzskaites centralizācijas reforma)).</i>			
4. Veikts regulārs Emocionālā klimata indeksa pētījums (struktūrvienību līmenī).	4.1. Emocionālā klimata indeksa rādītājs nepārsniedz 0,9 punktus (kopējā starpība starp pašreizējo un optimālo sajūtu jušanas biežumu).	≤0,9	0,9
<i>Rādītājs ir izpildīts. Valsts kase turpina pētīt nodarbināto labbūtību, kas tiešā veidā pozitīvi ietekmē produktivitāti ikdienas pienākumu veikšanā, kā arī attieksmi pret darba devēju. Būtiski uzlabota komunikācija starp vadību un ikvienu nodarbināto, kā arī identificēta skaidrāku prioritāšu un stresu mazošu aktivitāšu nepieciešamība.</i>			
5. Ieviesti Eiropas Kvalitātes vadības fonda izcilības modeli definētie principi.	5.1. Veikts pašvērtējums par Eiropas Kvalitātes vadības fonda izcilības modeļa principu ieviešanu.	1	1
<i>Rādītājs ir izpildīts. Izvērtēta esošā pārvaldības situācija, salīdzinot to ar modeļa kritērijiem, sagatavots izvērtējums un pieņemti lēmumi par prioritāriem virzieniem un turpmāk veicamajiem pasākumiem.</i>			

6.8. 2025. gadā plānotie pasākumi

Virzoties uz Eiropas Kvalitātes vadības fonda izcilības modeļa principu ieviešanu, lai nodrošinātu ikdienas procesu norises uzraudzību, uz datiem pamatotu lēmumu pieņemšanu un datu pieejamību procesu un pakalpojumu pilnveidei, Valsts kase turpinās attīstīt procesu mērījumu sistēmu.

Lai nodrošinātu efektīvu iepirkuma procesu uzskaiti, plānots pabeigt izstrādes iepirkumu pārvaldībai *Redmine* rīkā, lai ieviestu biznesa inteliģences (BI) atskaites par iepirkumu plāna izpildes progresu vadības informēšanai un procesa analīzei.

Iestādes iekšējo procesu efektivitātes nodrošināšanai un paaugstināšanai Valsts kase turpinās procesu efektivizāciju, tādējādi ietaupot darba stundas uz administratīva rakstura darbībām un stratēģiski tās pārvirzot uz darbiem ar augstāku pievienoto vērtību (analītika, biznesa inteliģence, risku mazināšana u.c.).

Tiks realizēts projekts procesu efektivitātes paaugstināšanai un nepārtrauktībai, cilvēkresursu risku samazināšanai, amata pienākumu un atbildību konsolidēšanai, standartizētās un regulārās darba noslodzes identificēšanai un izlīdzināšanai, nodarbināto motivācijas paaugstināšanai.

Centralizēta un standartizēta dokumentu pārvaldības procesa organizēšanai un nodrošināšanai Finanšu ministrijas resorā no 2025. gada Valsts kase 2024. gadā ievieša dokumentu vadības sistēmu "Namejs". Lai nodrošinātu dokumentu vadības un arhivēšanas procesu nepārtrauktību un pēctecību, kā arī dokumentu aprites procesu salāgošanu ar Finanšu ministrijas resora dokumentu pārvaldības procesiem, 2025. gadā plānota iepriekšējās dokumentu vadības sistēmas datu un dokumentu atlase migrēšanai un tālākai pārvaldīšanai.

Būtisku ietekmi uz Valsts kases iestādes kultūru un komandas saliedētību 2025. gadā atstās atbalsta funkciju centralizēšanas nolūkā pievienotais papildu 81 grāmatvedības uzskaites pakalpojuma nodrošināšanai piesaistītais nodarbinātais. Lai veicinātu nodarbināto veiksmīgu uzņemšanu un lojalitātes palielināšanu, plānots pievērst īpašu uzmanību darbā ieviešanas procesam, kā arī nodrošināt papildu iekšējās komunikācijas aktivitātes, kas vērstas uz vienotas izpratnes veicināšanu par Valsts kases vērtībām un saskarsmes kultūru. Tāpat 2025. gads būs izšķirošs sagatavošanās posms nākamajai atbalsta funkciju centralizēšanas kārtai 2026. gadā, sagatavojot grāmatvedības ekspertīzes mentoros.

Valsts kases 2024. gada publiskais pārskats



Valsts kase

2024

0 1 1 0 1 0 1 0
0 0 1 1 0 1 1 1 0 1 1

1 0 1 1 0 1 0 0 1 0